

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego
Zielonogórsko-Nowosolskiego
Obszaru Funkcjonalnego
na lata 2021- 2030



Opracowanie



Zadanie jest współfinansowane ze środków Funduszu Spójności w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014–2020



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Fundusz Spójności



SPIS TREŚCI

1. Wprowadzenie	4
1.1 Przedmiot i cel opracowania.....	4
1.2 Podstawa prawna	5
1.3 Zakres i metodologia prac.....	8
1.4 OSI - Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny w ujęciu regionalnym.....	11
2. Synteza diagnozy – wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej	20
2.1 Portret terytorialny Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego	20
2.2 Kluczowe wnioski z diagnozy	24
2.2.1 Sfera społeczna.....	25
2.2.2 Sfera gospodarcza	29
2.2.3 Sfera przestrzenno-środowiskowa	33
2.3 Kluczowe powiązania funkcjonalne w ZNOF.....	36
2.4 Analiza potrzeb rozwojowych i potencjału ZNOF	39
2.4.1 Problemy i wyzwania rozwojowe	39
2.4.2 Potencjały.....	42
2.5 Kompleksowa analiza SWOT	45
3. Poziom strategiczny. Założenia rozwojowe ZNOF.....	49
3.1 Misja ZNOF.....	49
3.2 Wizja rozwoju ZNOF.....	50
3.3 Domeny planowania strategicznego.....	51
3.4 Cele strategiczne ZNOF	52
3.5 Kierunki działań ZNOF wraz ze schematem interwencji	59
3.6 Obszary Strategicznej Interwencji kluczowe dla ZNOF	90
3.7 Rezultaty planowanych działań	94
4. System realizacji, spójność dokumentu, wymiar partycypacyjny	101
4.1 Założenia wdrożeniowe	101
4.2 Monitoring i ewaluacja	103
4.3 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	104
4.4 Komplementarność opracowania	107
4.5 Opis procesu uspołecznienia i działań partycypacyjnych	110
4.6 Ramy finansowe i źródła finansowania poza ZIT	112
4.7 Ewaluacja ex-ante	118
Załącznik nr 1 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej ZNOF wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej	119
Załącznik nr 2 Plan działań ZIT.....	127
Założenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.....	127
Opis zintegrowanego podejścia służącego zaspokojeniu zidentyfikowanych potrzeb rozwojowych i wykorzystaniu potencjału obszaru	132
Wiązki projektów.....	133
Lista projektów w ramach ZIT	166
Projekty podstawowe.....	166
Projekty rezerwowe	169
Plan finansowy.....	171
Warunki i procedury obowiązujące w realizacji instrumentu ZIT	173
Zasady wyboru projektów w ramach instrumentu ZIT	174
Monitoring wskaźników.....	175
Załącznik nr 3 Lista projektów przewidzianych do realizacji przez partnerów ZNOF wg priorytetów FEWL 2021-2027	179
Załącznik nr 4 Wykaz projektów komplementarnych	187

1. Wprowadzenie

1.1 Przedmiot i cel opracowania

Przedmiotem opracowania jest dokument pn. „Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030” (Strategia Rozwoju ZNOF), wraz ze strategiczną oceną oddziaływania na środowisko, a także komplementarnym do niej Planem działania ZIT ZNOF zawierającym listę projektów ZNOF. Strategia jest równocześnie Strategią Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w rozumieniu ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027 (Dz. U. 2022 poz. 1079).

Celem opracowania Strategii Rozwoju ZNOF jest wypracowanie narzędzia do kreowania dalszej współpracy jednostek samorządu terytorialnego objętych Porozumieniem na rzecz ZNOF. Dokument stanowi podstawę do podjęcia zawartych w nim działań wdrożeniowych, podlegających cyklicznemu monitoringowi pod kątem skuteczności realizacji celów w nim wyznaczonych.

Podmiotem strategii (jej inicjatorem, operatorem i podmiotem wdrażającym) jest Stowarzyszenie Lubuskie Trójmiasto – samorządowe, dobrowolne zrzeszenie jednostek samorządu terytorialnego z terenu województwa lubuskiego¹, które powstało w 2004 r. poprzez podpisanie Porozumienia o współpracy między trzema miastami założycielskimi: Zieloną Górą, Nową Solą i Sulechowem.

W dniu 8 czerwca 2008 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Zielonej Górze, Stowarzyszenie Lubuskie Trójmiasto zostało wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego, co było równoznaczne z początkiem jego prawnego funkcjonowania. W 2020 r. do Lubuskiego Trójmiasta dołączyły gminy: Czerwieńsk, Nowogród Bobrzański, Otyń, Świdnica i Zabór. Podpisano w tej sprawie list intencyjny², w którym określono cele do zrealizowania przez Partnerów. Po oficjalnym przystąpieniu do Stowarzyszenia Lubuskie Trójmiasto, wszystkie gminy wyraziły wolę połączenia Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Zielonej Góry z Gminą Nowa Sól – Miastem, Gminą Nowogród Bobrzański oraz Gminą Otyń i utworzenia Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego „Lubuskie Trójmiasto”, w celu realizacji zadań w ramach instrumentu Zintegrowane Inwestycje Terytorialne. Partnerzy wyrazili gotowość do realizacji działań na zasadzie współpracy i wymiany doświadczeń, mając na uwadze

¹ Statut Stowarzyszenia „Lubuskie Trójmiasto”

² List intencyjny zawarty w Zielonej Górze w dniu 28 stycznia 2021 r. pomiędzy Gminą Czerwieńsk, Gminą Nowa Sól – Miasto, Gminą Nowogród Bobrzański, Gminą Otyń, Gminą Sulechów, Gminą Świdnica, Gminą Zabór, Miastem Zielona Góra.

rozwiązywanie problemów oraz wykorzystanie wspólnych atutów gmin w Zielonogórsko-Nowosolskim Obszarze Funkcjonalnym „Lubuskie Trójmiasto”, przy współpracy z powiatem zielonogórskim i powiatem nowosolskim.

Rolą Strategii Rozwoju ZNOF jest wsparcie sprawnego i spójnego zarządzania rozwojem w gminach sąsiadujących, powiązanych ze sobą funkcjonalnie, które posiadają wspólne, uzupełniające się lub współzależne cele rozwojowe i chcą razem realizować politykę rozwoju w granicach swoich terytoriów. Strategia Rozwoju ZNOF będzie najważniejszym dokumentem, określającym wizję i cele rozwoju obszaru na najbliższe lata. Biorąc pod uwagę tempo oraz zakres zmian zachodzących na poziomie globalnym oraz europejskim, w tym wyzwania związane z kryzysem klimatycznym, pandemią, czy kryzysem migracyjnym, mających kluczowy wpływ na rozwój samorządów lokalnych zrzeszonych w ZNOF, niezbędne jest również otwarcie procesu zarządzania rozwojem ZNOF na nowe trendy, innowacje, cyfryzację i zmiany technologiczne, adaptację do zmian klimatu oraz dbanie o to, aby rozwój samorządów zrzeszonych w ZNOF był zrównoważony, z poszanowaniem praw i potrzeb wszystkich mieszkańców.

1.2 Podstawa prawna

Podstawą opracowania Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego wraz z Planem działania ZIT ZNOF są przede wszystkim zapisy **ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40)**. Zgodnie z art. 10g ust. 4. ustawy, *w celu przygotowania i realizacji strategii rozwoju ponadlokalnego gminy mogą tworzyć w szczególności związek międzygminny, o którym mowa w art. 64, lub stowarzyszenie, o którym mowa w art. 84, lub zawierać porozumienie międzygminne, o którym mowa w art. 74*. W przypadku ZNOF mamy do czynienia ze stowarzyszeniem, które zgodnie z zapisami ustawy, tworzone jest w celu wspierania idei samorządu terytorialnego oraz obrony wspólnych interesów.

Zgodnie z art. 10g. ust. 1. *gminy sąsiadujące, powiązane ze sobą funkcjonalnie, mogą opracować strategię rozwoju ponadlokalnego będącą wspólną strategią rozwoju tych gmin w zakresie ich terytorium*.

Według ustawy, zgodnie z art. 10g ust. 2. strategia rozwoju ponadlokalnego:

- 1) *jest opracowywana z udziałem powiatu, jeżeli w jej opracowywaniu uczestniczą wszystkie gminy z terytorium tego powiatu,*
- 2) *może być opracowywana z udziałem powiatu, jeżeli przynajmniej jedna gmina, o której mowa w ust. 1, znajduje się na jego terytorium.*

Kształt, obowiązkowe elementy oraz strukturę strategii ponadlokalnej określają w szczególności zapisy art. 10e. ust. 3. i 4. ustawy o samorządzie gminnym. Wśród elementów, które powinny znaleźć się w strategii, oprócz wniosków z diagnozy przygotowanej na potrzeby strategii, wskazuje się na:

- 1) *cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym;*
- 2) *kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych;*
- 3) *oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, oraz wskaźniki ich osiągnięcia;*
- 4) *model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy;*
- 5) *ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie;*
- 6) *obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2019 r. poz. 512, 1571 i 1815 oraz z 2020 r. poz. 1378), wraz z zakresem planowanych działań;*
- 7) *obszary strategicznej interwencji kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań;*
- 8) *system realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych;*
- 9) *ramy finansowe i źródła finansowania.*

Dodatkowo, strategię sporządza się w formie tekstowej oraz graficznej zawierającej zobrazowane treści dotyczące modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz obszarów strategicznej interwencji (art. 10e. ust. 4).

Zgodnie z zapisami ustawy, projekt strategii rozwoju ponadlokalnego opracowuje organ wykonawczy stowarzyszenia i przedkłada go zarządowi województwa w celu wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa. Zarząd województwa, w ciągu 30 dni wydaje opinię dotyczącą strategii rozwoju. Strategia jest przyjmowana przez organ stanowiący stowarzyszenia w drodze uchwały.

Opracowując dokument korzystano ze wskazówek i informacji zawartych w publikacji wydanej przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej pt. *Strategia rozwoju ponadlokalnego. Poradnik praktyczny*. Materiał powstał na podstawie ekspertyzy, zleconej przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej, przygotowanej przez Zespół Wydziału Geografii Społeczno-Ekonomicznej i Gospodarki Przestrzennej Uniwersytetu im. A. Mickiewicza w Poznaniu.

Podstawą do realizacji mechanizmu ZIT jest natomiast **Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r.**³ (tzw. rozporządzenie ogólne), w szczególności art. 29 i art. 30 dotyczące strategii terytorialnych i zintegrowanych inwestycji terytorialnych. Istotną rolę odgrywa również **ustawa z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027** (tzw. ustawa wdrożeniowa) oraz **Umowa Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce** (tzw. umowa partnerstwa), które wskazują warunki realizacji ZIT, informacje dotyczące przygotowania i przyjęcia strategii ZIT, finansowania oraz zakresu tematycznego, a także określają jej obowiązkowe elementy. Zgodnie z zapisami art. 28 rozporządzenia ogólnego wsparcie rozwoju terytorialnego możliwie jest w oparciu o strategię rozwoju terytorialnego m.in. w formie zintegrowanych inwestycji terytorialnych. W niniejszym opracowaniu strategia ponadlokalna pełni funkcję strategii ZIT. W związku z tym samorządy ZNOF nie muszą przygotowywać oddzielnego dokumentu dla realizacji ZIT, a jedynie dodatkową część opisującą realizację mechanizmu ZIT⁴. W przedmiotowym dokumencie kluczowe informacje dotyczące ZIT znajdują się w załączniku nr 2 *Plan działań ZIT*.

³ Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej.

⁴ Zgodnie z zapisami Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce

1.3 Zakres i metodologia prac

Na proces opracowania dokumentu składały się 4 działania:

DZIAŁANIE I	opracowanie Raportu metodycznego
DZIAŁANIE II	opracowanie projektu Strategii Rozwoju ZNOF
DZIAŁANIE III	przeprowadzenie kompleksowego procesu konsultacji społecznych
DZIAŁANIE IV	przeprowadzenie procesu strategicznej oceny oddziaływania na środowisko, opracowanie ostatecznej wersji Strategii Rozwoju ZNOF wraz z Prognozą oddziaływania na środowisko (Prognoza)

Prace nad dokumentem prowadzono w oparciu o założenia zawarte w Raporcie Metodycznym, zgodnie z którymi:

- Strategia Rozwoju ZNOF stanowi narzędzie do kreowania dalszej współpracy jednostek samorządu terytorialnego objętych Porozumieniem na rzecz ZNOF. Dokument został zatem sporządzony zgodnie z podejściem systemowym, tj. traktującym gminy wchodzące w skład ww. obszaru jako zestaw powiązanych ze sobą elementów funkcjonujących w pewnych obszarach jako całość.
- Opracowanie dokumentu zostało przeprowadzone z uwzględnieniem uwag i propozycji złożonych przez przedstawicieli różnych grup interesariuszy podczas konsultacji społecznych.
- Strategia zawiera jasne cele strategiczne specyficzne dla obszaru funkcjonalnego wpisujące się w cele unijnej i krajowej polityki rozwoju, polityki klimatycznej, polityki miejskiej, polityk horyzontalnych i innych - w perspektywie 2030 r.
- Strategia uwzględnia kwestie projektowania uniwersalnego, uwzględniającego wszystkie grupy odbiorców, w tym perspektywę osób o szczególnych potrzebach, a także działania na rzecz adaptacji do zmian klimatu, w tym wynikające z Planu Adaptacji Miasta Zielona Góra do zmian klimatu do roku 2030.
- Strategia uwzględnia specyfikę wszystkich samorządów objętych opracowaniem.
- Strategia została napisana językiem niespecjalistycznym, zwięźle, z podziałem na rozdziały i akapity, wraz z syntetycznymi ich podsumowaniami oraz ma atrakcyjną formę wizualną, sprawiającą, że dokument jest przystępny w odbiorze dla mieszkańca obszaru, zainteresowanego rozwojem ponadlokalnym.

- Strategia Rozwoju ZNOF została przygotowana z uwzględnieniem procesu analitycznego, w którym rekomendacje poparte zostały odpowiednią argumentacją, wynikającą z wiedzy eksperckiej, w tym analiz danych statystycznych i dobrych praktyk, bieżącej współpracy z Zamawiającym oraz możliwości finansowych i planów strategicznych samorządów objętych opracowaniem, konsultacji społecznych z interesariuszami, w tym z mieszkańcami poszczególnych gmin, a także analizy efektywności i skuteczności poszczególnych działań.
- Strategia została przygotowana zgodnie z krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi, planistycznymi oraz regulacjami prawnymi dla nowego okresu budżetowania Unii Europejskiej 2021-2027 (tzn. wspólnotowymi, krajowymi i regionalnymi), a także dokumentami szczebla lokalnego, w tym w szczególności wskazanymi w podrozdziale *Komplementarność opracowania*.

W poniższej tabeli przedstawiono poszczególne etapy opracowywania dokumentu Strategii wraz z opisem przeprowadzonych w ich ramach prac.

Rodzaj czynności	Opis
Wypracowanie wniosków z diagnozy	Do opracowania wniosków z diagnozy zostały wykorzystane dokumenty i opracowania przedstawione w podrozdziale <i>Komplementarność</i> , a także badania społeczne do diagnozy strategicznej ZNOF, diagnoza ZNOF oraz podsumowanie warsztatów scopingowych poświęconych SUMP dla ZNOF i wyznaczeniu Obszarów Strategicznych. Opracowania te zostały przeanalizowane pod kątem problemów, potrzeb i potencjałów rozwojowych, w tym wzajemnych powiązań gospodarczych, społecznych i środowiskowych. Wnioski z diagnozy zostały przedstawione w dokumencie w formie opisowej i w postaci analizy SWOT.
Opracowanie części planistycznej	Część planistyczna powstała w odniesieniu do potencjałów i barier rozwojowych ZNOF zidentyfikowanych na etapie diagnostycznym. Zawiera misję i wizję rozwoju ZNOF oraz cele i kierunki działań wypracowane wraz z Zespołem roboczym oraz Zespołem konsultacyjno-doradczym na drodze przeprowadzonych spotkań warsztatowych. Część planistyczną uzupełnia model struktury funkcjonalno-przestrzennej wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie polityki przestrzennej dla ZNOF.
Nabór projektów	W ramach wskazanych celów, wraz z członkami Zespołu roboczego wypracowano listę projektów do Strategii Rozwoju ZNOF oraz do części ZIT.
Opracowanie części wdrożeniowej	Część wdrożeniowa zawiera szczegółowe informacje na temat mechanizmów wdrażania, takich jak system realizacji strategii, jej monitoring, ewaluacja i aktualizacja. Dodatkowo w części wdrożeniowej przedstawiono ramy i źródła finansowania, które ułatwią ocenę możliwości realizacji strategii oraz zaproponowanych w niej działań. Uzupełnieniem części wdrożeniowej jest lista projektów (Plan Działania ZIT ZNOF) wraz ze źródłami ich finansowania, opracowana na bazie zaktualizowanych fiszek projektowych. W ramach tego etapu projekt Strategii Rozwoju ZNOF został również poddany uprzedniej ewaluacji trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji (z uwzględnieniem wpływu terytorialnego skutków planowanych działań).

<p>Konsultacje społeczne i włączenie partnerów społeczno-gospodarczych</p>	<p>W ramach prac nad Strategią przeprowadzono konsultacje społeczne i warsztaty strategiczne z Zespołem roboczym oraz Zespołem konsultacyjno-doradczym składającym się z partnerów społeczno-gospodarczych. Spotkania miały na celu wypracowanie założeń części planistycznej, wizji i celów strategicznych oraz listy projektów do części ZIT. Miały formę warsztatów i wywiadów grupowych, która opiera się na swobodnej dyskusji grupy dobranych respondentów, prowadzonej przez moderatora według założonego wcześniej scenariusza przy wykorzystaniu metod aktywizujących uczestników. W spotkaniach wzięli udział przedstawiciele różnych grup interesariuszy, a proces ich włączenia opisano w podrozdziale <i>Opis procesu uspołecznienie i działań partycypacyjnych</i>. Projekt Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego poddano konsultacjom społecznym. Do uzupełnienia na etapie konsultacji.</p>
<p>Przeprowadzenie procedury środowiskowej</p>	<p>Do uzupełnienia na etapie procedury środowiskowej.</p>
<p>Proces opiniowania</p>	<p>Projekt Strategii Rozwoju ZNOF (strategii ponadlokalnej) zostanie przekazany Zarządowi Województwa Lubuskiego w sprawie wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględniania ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030. Ponadto, opiniowaniu przez Zarząd Województwa podlega też Plan Działań ZIT ZNOF, przy czym konieczne jest jego zaopiniowanie również przez ministra właściwego ds. rozwoju regionalnego w zakresie zgodności Strategii z Umową Partnerstwa i właściwym programem krajowym. Do uzupełnienia na etapie opiniowania.</p>

1.4 OSI - Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny w ujęciu regionalnym

Rozdział odnosi się do Art. 10e. ust. 3. pkt 6) ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40) wskazującego, że strategia rozwoju *określa w szczególności obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2022 r. poz. 2094), wraz z zakresem planowanych działań.*

Zgodnie z definicją, przez obszar strategicznej interwencji rozumie się *określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne*⁵.

W przypadku Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego kluczowe znaczenie odgrywa Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030 (SRWL 2030), która została przyjęta Uchwałą Nr XXVIII/397/21 Sejmiku Województwa Lubuskiego z dnia 15 lutego 2021 r. W dokumencie tym uwzględniono zarówno obszary strategicznej interwencji (OSI) państwa określone w krajowych dokumentach strategicznych, tj. Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju (SOR) oraz w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030), jak i wskazano obszary strategicznej interwencji zidentyfikowane na poziomie regionalnym. Zgodnie z założeniami, odpowiednie ukierunkowanie dedykowanego terytorialnie wsparcia w ramach poszczególnych OSI powinno skutkować bardziej efektywnym osiągnięciem celów strategii, wpływając również pozytywnie na rozwój obszarów położonych poza danym typem OSI.

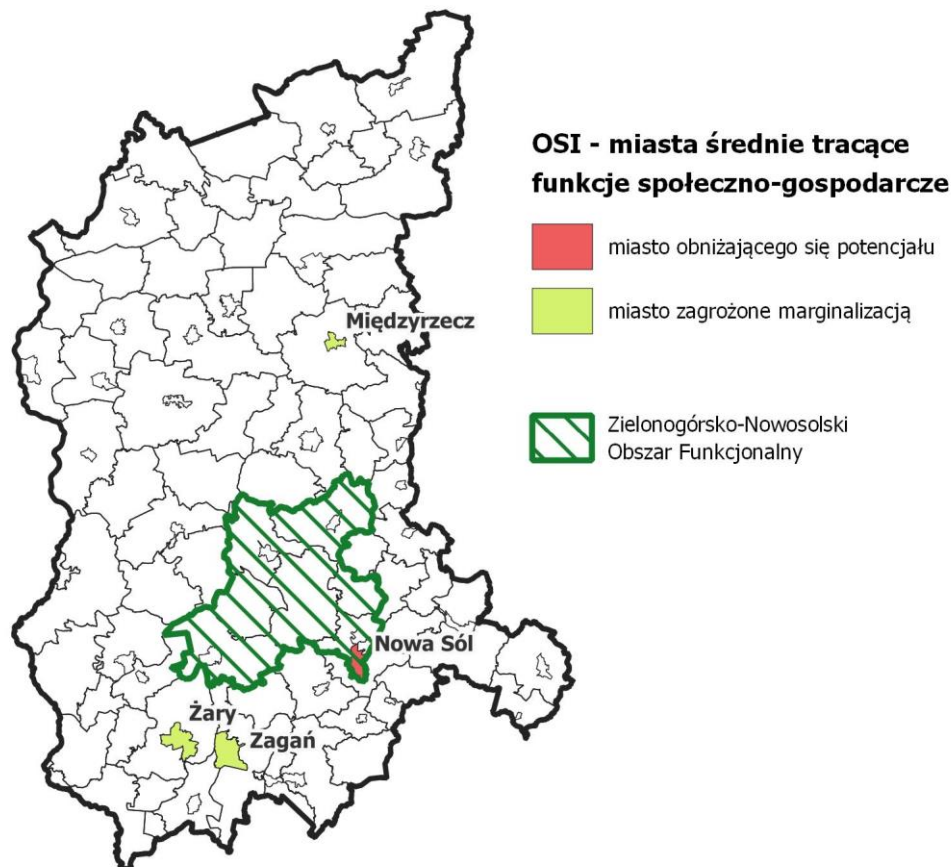
Wśród OSI krajowych zidentyfikowano następujące obszary strategicznej interwencji: miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze, obszary zagrożone trwałą marginalizacją, wschodnia Polska oraz Śląsk. Dla województwa lubuskiego istotne są dwa OSI:

- **OSI Miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze** – delimitacja takich miast uwzględniała problemy rozwojowe związane ze spadkiem liczby ludności, starzeniem się populacji, niedopasowaniem podaży do popytu na rynku pracy, osłabieniem bazy ekonomiczno-budżetowej samorządów oraz z niewystarczającą dostępnością transportową. W SOR i KSRR 2030 do grupy miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze w województwie lubuskim zaliczono Żagań, Międzyrzecz i Żary jako miasta zagrożone marginalizacją (umiarkowane powiększenie niekorzystnego dystansu, umiarkowanie zła

⁵ Art. 5. Ust. 6b ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2023 r. poz. 255)

sytuacja społeczno-gospodarcza) oraz Nową Sól jako miasto obniżającego się potencjału (silne powiększanie niekorzystnego dystansu, umiarkowanie zła sytuacja społeczno-gospodarcza);

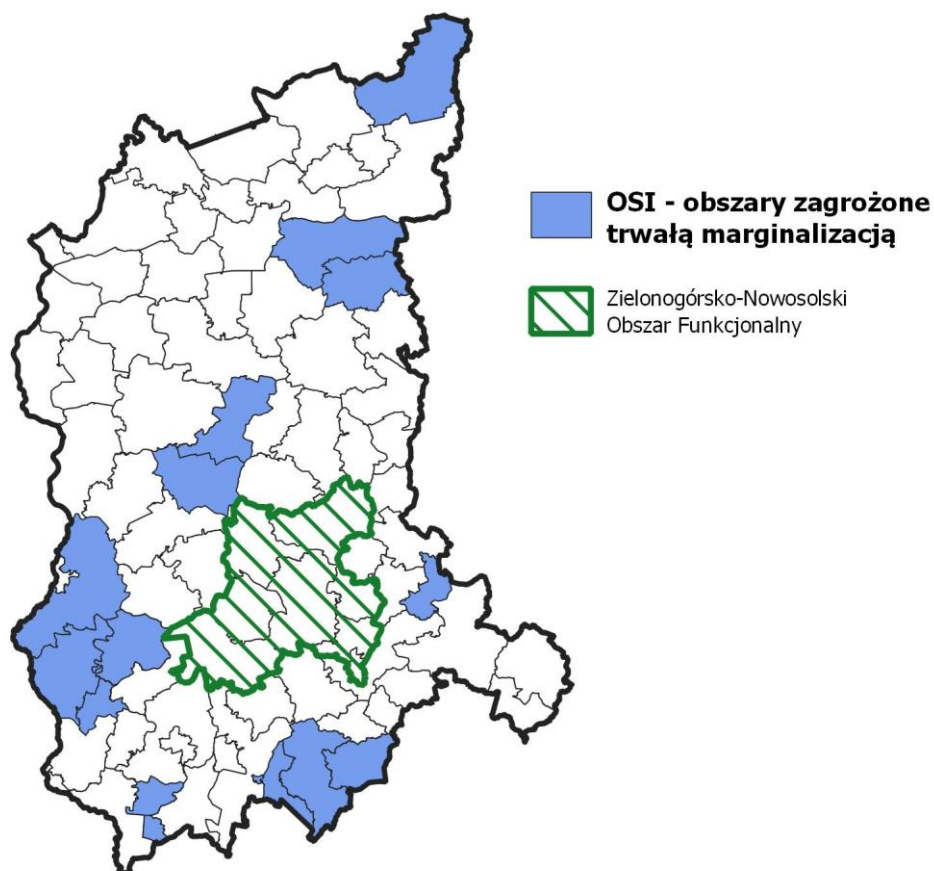
Grafika 1 OSI – miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze



Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030

- **OSI Obszary zagrożone trwałą marginalizacją** – są to gminy wiejskie oraz powiązane z nimi funkcjonalnie małe miasta, w których nastąpiła kumulacja negatywnych zjawisk społecznych i ekonomicznych. W województwie lubuskim do tych obszarów zaliczono 15 gmin: Bytnica, Gubin (wiejska), Przytoczna, Skwierzyna, Kolsko, Dobiegniew, Łagów, Gozdnicza, Małomice, Niegosławice, Szprotawa, Wymiarki, Brody, Lubsko, Tuplice.

Grafika 2 OSI Obszary zagrożone trwałą marginalizacją



Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030

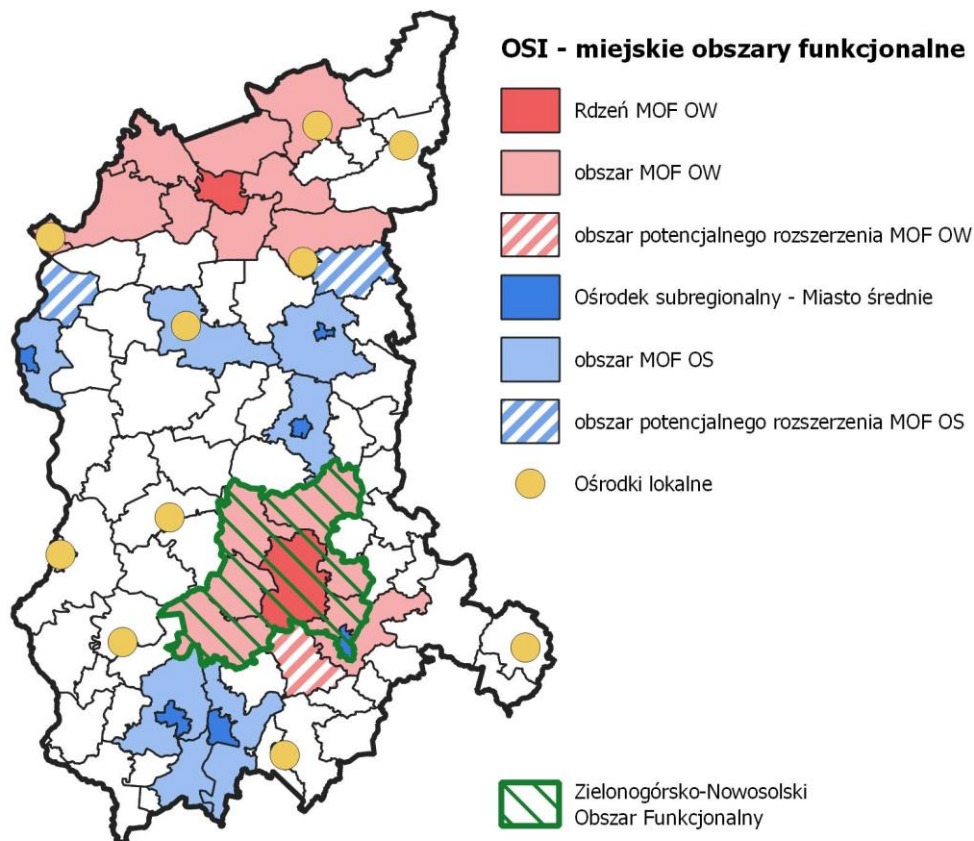
Na poziomie regionalnym w Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030 wskazano natomiast 6 OSI wyznaczonych w oparciu o zidentyfikowane lub potencjalne powiązania funkcjonalne, a także zidentyfikowane uwarunkowania społeczne, gospodarcze i przestrzenne świadczące o występowaniu barier rozwojowych, bądź stanowiących istotny potencjał rozwojowy. Gminy tworzące Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny wpisują się w następujące OSI na poziomie regionalnym:

Miejskie obszary funkcjonalne ośrodków wojewódzkich – Gorzowa Wielkopolskiego i Zielonej Góry
 Gorzów Wielkopolski i Zielona Góra decydują w dużej mierze o konkurencyjności regionu lubuskiego. W miastach tych koncentrują się funkcje gospodarcze, naukowe, kulturalne i społeczne, jednak w stosunku do innych miast wojewódzkich wykazują one deficyty w innowacyjności, sferze B+R, szkolnictwie wyższym i innych funkcjach metropolitalnych.

W przypadku Zielonej Góry, zgodnie z zapisami SRWL 2030, OSI obejmuje miasta Zielona Góra i Nowa Sól oraz gminy: Sulechów, Czerwieńsk, Świdnica, Zabór, Otyń i Nowogród Bobrzański, a także gminę wiejską Nowa Sól, której władze nie wyrażają jednak na ten moment woli udziału w partnerstwie w ramach MOF. Obszar ten należy określić jako OSI miejskiego obszaru funkcjonalnego ośrodka

wojewódzkiego (OSI MOF OW). Jest on jednak bardzo specyficzny ze względu na fakt przynależności miasta średniego tracącego funkcje społeczno-gospodarcze (Nowa Sól).

Grafika 3 Miejskie obszary funkcjonalne ośrodków wojewódzkich



Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030

Wśród kierunków interwencji dla OSI Miejskie obszary funkcjonalne ośrodków wojewódzkich w SRWL 2030 wskazano:

- wspieranie powstawania nowych i funkcjonowania istniejących ośrodków innowacji oraz instytucji naukowych i badawczych, zwiększenie potencjału wyższych uczelni oraz wzmocnienie innowacyjności i konkurencyjności sektora przedsiębiorstw, zwłaszcza rozwój funkcji B+R;
- zwiększanie dostępności do usług publicznych wyższego rzędu oraz budowa i modernizacja infrastruktury związanej z usługami publicznymi;
- rozwój terenów inwestycyjnych;
- rozwój zintegrowanych systemów transportu publicznego przy wykorzystaniu elektromobilności i nisko- oraz bezemisyjnych środków transportu, w tym promowanie ruchu pieszego i rowerowego;

-
- realizacja działań związanych z poprawą jakości powietrza, likwidacją niskiej emisji z systemów grzewczych oraz adaptacją do zmian klimatu obszarów miejskich, w powiązaniu z działaniami dotyczącymi wykorzystania OZE i ochroną środowiska naturalnego;
 - inwestycje w infrastrukturę drogową;
 - promowanie innowacji w obszarze smart city i zielonej gospodarki;
 - podnoszenie jakości przestrzeni w miastach – wzmocnienie planowania przestrzennego i wsparcie działań z zakresu racjonalnego gospodarowania przestrzenią;
 - wspieranie współpracy partnerskiej w obszarach funkcjonalnych miast;
 - rozwój różnych form współpracy sieciowej w skali krajowej i międzynarodowej,
 - upowszechnianie gospodarki o obiegu zamkniętym w miejskich obszarach funkcjonalnych miast wojewódzkich i zapewnianie wsparcia dla działań związanych z jej promocją i rozwojem;
 - animowanie współpracy na rzecz łączenia potencjałów miast wojewódzkich i ich specyfiki rozwojowej.

Miejskie obszary funkcjonalne ośrodków subregionalnych i lokalnych

Do grupy ośrodków subregionalnych w województwie lubuskim zaliczono miasta powyżej 20 tys. mieszkańców, wśród których znajduje się Nowa Sól, wchodząca w skład MOF OW Zielonej Góry. Ośrodki subregionalne odgrywają ważną rolę w uzupełnieniu oferty miast wojewódzkich, poprzez koncentrację funkcji w zakresie gospodarki, dostępu do usług publicznych, edukacji, kultury, transportu publicznego czy usług teleinformatycznych, które są istotne zarówno z perspektywy mieszkańców miast, jak i mieszkańców otaczających je obszarów wiejskich.

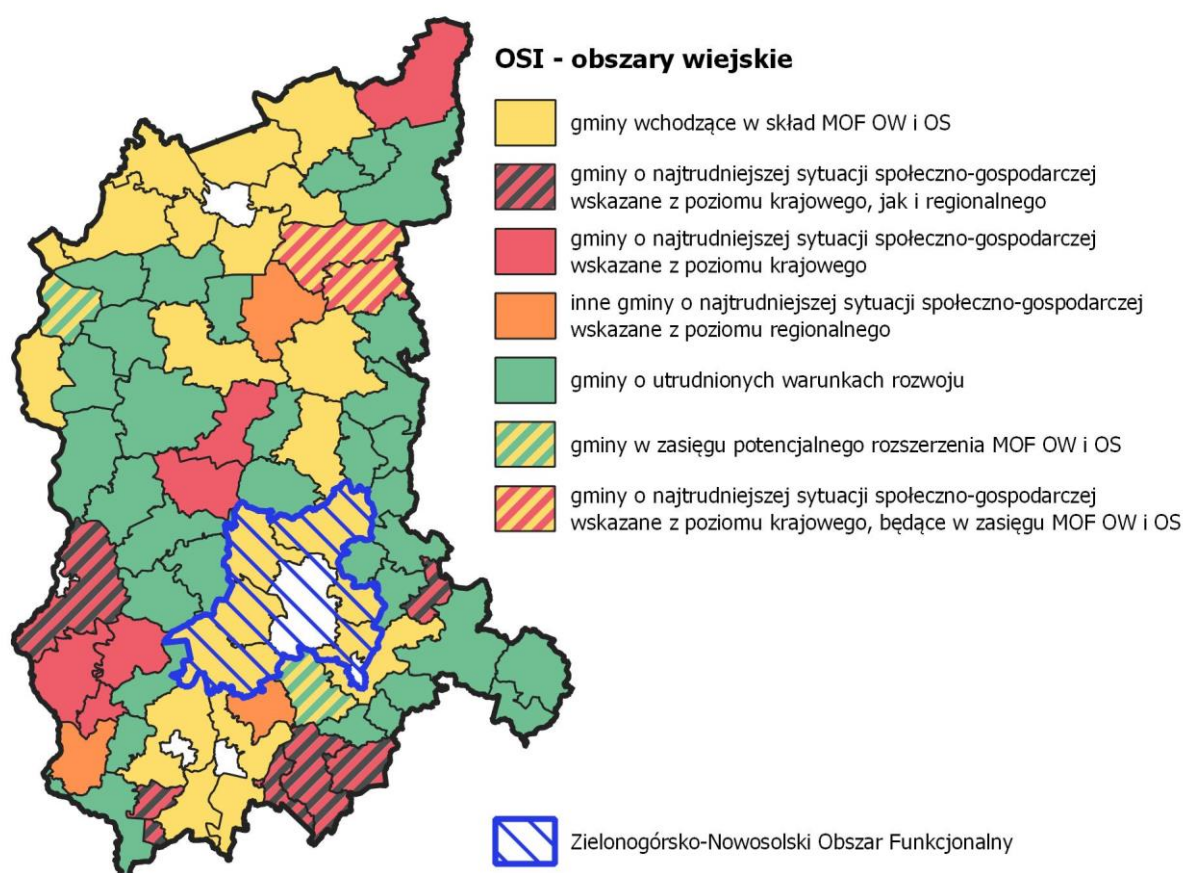
Wśród kierunków interwencji dla OSI Miejskie obszary funkcjonalne ośrodków subregionalnych i lokalnych w SRWL 2030 wskazano:

- rozwój przedsiębiorczości oraz przygotowanie (uzbrojenie) terenów inwestycyjnych;
- realizacja projektów rewitalizacyjnych;
- poprawa jakości świadczenia usług publicznych;
- inwestycje związane z polepszeniem jakości środowiska naturalnego;
- podnoszenie kompetencji i umiejętności mieszkańców;
- wspieranie rozwiązań o charakterze smart city;
- wspomaganie rozwoju powiązań funkcjonalnych, w tym sąsiadujących ośrodków subregionalnych i lokalnych;
- wsparcie infrastruktury mieszkalnictwa.

Obszary wiejskie

Obszary wiejskie w województwie lubuskim dzielą się według różnic w uwarunkowaniach rozwoju na: obszary wiejskie położone w MOF ośrodków wojewódzkich i subregionalnych, obszary wiejskie znajdujące się w najtrudniejszej sytuacji społeczno-gospodarczej oraz obszary wiejskie o utrudnionych warunkach rozwojowych. Gminy wiejskie tworzące Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny wpisują się w omówione wcześniej OSI, jednak nie wyklucza to możliwości korzystania przez te obszary ze środków na rozwój obszarów wiejskich, także z wykorzystaniem instrumentu Rozwój Lokalny Kierowany przez Społeczność.

Grafika 4 Obszary wiejskie

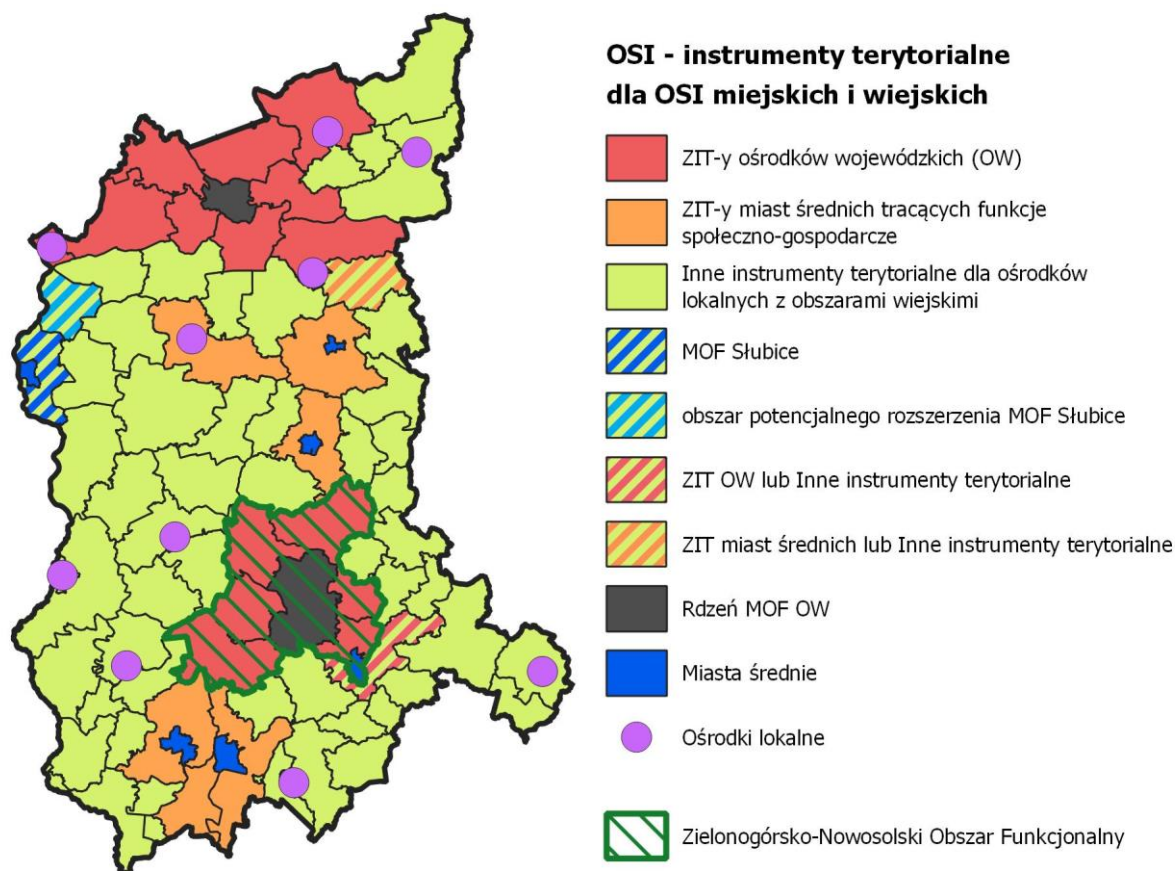


Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030

Instrumenty terytorialne dla OSI miejskich i wiejskich

W województwie lubuskim wyznaczono obszary, które mogą być objęte instrumentami terytorialnymi Polityki Spójności (w szczególności programu regionalnego) po 2020 roku. Gminy tworzące Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny objęte są ZIT ośrodka wojewódzkiego.

Grafika 5 Instrumenty terytorialne dla OSI miejskich i wiejskich



Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030

Obszary przygraniczne

Obszary przygraniczne z jednej strony posiadają specyficzny potencjał rozwojowy wynikający z możliwości bezpośredniej współpracy międzynarodowej w dziedzinie gospodarczej, wymiany handlowej, kontaktów politycznych czy realizacji projektów transgranicznych. Z drugiej strony problemem jest jednak peryferyjne położenie, słaba krajowa dostępność transportowa oraz zwiększona migracja mieszkańców związana m.in. z wysokim poziomem konkurencyjności sąsiednich regionów zagranicznych przede wszystkim pod względem rynku zbytu, rynku dóbr i usług oraz rynku pracy.

W województwie lubuskim wyznaczono dwa pasy – jeden obejmujący 10 gmin przylegających bezpośrednio do granicy z Niemcami i drugi, obejmujący obszar całego województwa (podregion gorzowski i zielonogórski).

Grafika 6 Obszary przygraniczne



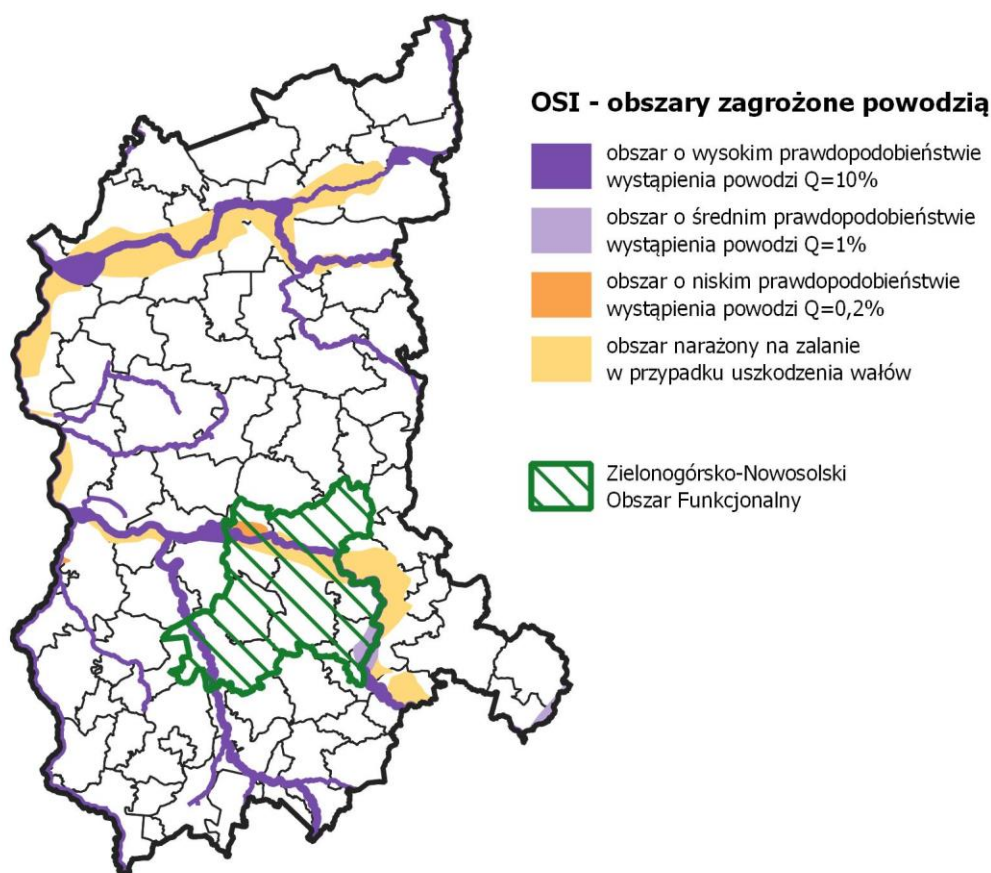
Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030

Ważnym kierunkiem interwencji polityki regionalnej w stosunku do obszarów przygranicznych jest wspomaganie procesu ich integracji z głównymi obszarami aktywności gospodarczej, co będzie się odbywać poprzez zapewnianie rozwoju powiązań funkcjonalnych po obu stronach granicy. Proces ten powinien opierać się m.in. na realizacji projektów infrastrukturalnych i zwiększaniu gęstości połączeń drogowych i kolejowych. Konieczne są ponadto działania na rzecz poprawy standardów życia, wzrostu konkurencyjności i atrakcyjności obszarów przygranicznych, zarówno w wymiarze ekonomicznym, jak i społecznym poprzez inwestycje w infrastrukturę techniczną, edukację i kulturę.

Obszary zagrożone powodzią

Ze względu na przebieg rzeki Odry przez teren Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego, wpisuje się on w OSI Obszary zagrożone powodzią. Na terenie gmin: Nowa Sól, Czerwieńsk, Nowogród Bobrzański, Otyń, Sulechów i Zielona Góra stwierdzono występowanie obszarów o wysokim prawdopodobieństwie wystąpienia powodzi, a także zidentyfikowano możliwość zalania w przypadku zniszczenia lub uszkodzenia wału przeciwpowodziowego.

Grafika 7 Obszary zagrożone powodzią



Źródło: opracowanie własne na podstawie Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030

Inwestycje przeciwpowodziowe na terenie województwa lubuskiego powinny obejmować w szczególności budowę wałów przeciwpowodziowych, a także innych budowli, takich jak: jazy, przepusty, wały cofkowe, zbiorniki retencyjne. Katalog działań służących osiągnięciu celów zarządzania ryzykiem powodziowym oraz lista strategicznych inwestycji planowanych do realizacji na terenie województwa lubuskiego wskazane zostały w Planie zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry, stanowiącym załącznik do rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 26 października 2022 r.

2. Synteza diagnozy – wnioski z diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej

W niniejszym rozdziale przedstawiono kluczowe wnioski wynikające z zebranych wcześniej danych zawartych przede wszystkim w *Diagnozie strategicznej do strategii rozwoju ponadlokalnego Zielonogórsko – Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego*⁶. Wykorzystano także raporty z warsztatów dotyczących planów zrównoważonej mobilności miejskiej, programy ochrony środowiska, plany gospodarki niskoemisyjnej oraz inne dokumenty lokalne zawierające przydatne dane z punktu widzenia strategii ponadlokalnej. Wspomniany dokument diagnozy ZNOF został opracowany w 2022 r. i zawiera szczegółowe informacje obejmujące cały obszar ZNOF, dotyczące wymiaru społecznego, gospodarczego i przestrzenno-środowiskowego. Dzięki temu możliwe jest zdefiniowanie istotnych wniosków obejmujących wspomniany obszar funkcjonalny.

Informacje zawarte w diagnozie i innych dokumentach wykorzystanych na potrzeby strategii dotyczą danych statystycznych udostępnianych m.in. przez Główny Urząd Statystyczny i Monitor Rozwoju Lokalnego, badań jakościowych i ilościowych obejmujących wywiady oraz ankiety z mieszkańcami i przedstawicielami władz poszczególnych jednostek wchodzących w skład ZNOF. W diagnozie skupiono się także na problemie starzenia się społeczności oraz sytuacji młodzieży – zrealizowano badania ankietowe wśród młodzieży i wywiady pogłębione wśród osób starszych. Wnioski z tych badań także posłużyły do opracowania syntezy diagnozy strategicznej.

2.1 Portret terytorialny Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego

Zielonogórsko – Nowosolski Obszar Funkcjonalny (ZNOF) został utworzony w 2020 r. poprzez połączenie MOF Zielonej Góry i MOF Nowej Soli. Obecnie obszar funkcjonalny tworzy 8 jednostek: Miasto Zielona Góra, Miasto Nowa Sól, Gmina Sulechów, Gmina Czerwieńsk, Gmina Nowogród Bobrzański, Gmina Otyń, Gmina Świdnica i Gmina Zabór. Partnerstwo w ramach instrumentu Zintegrowane Inwestycje Terytorialne obejmuje również powiat zielonogórski i powiat nowosolski.

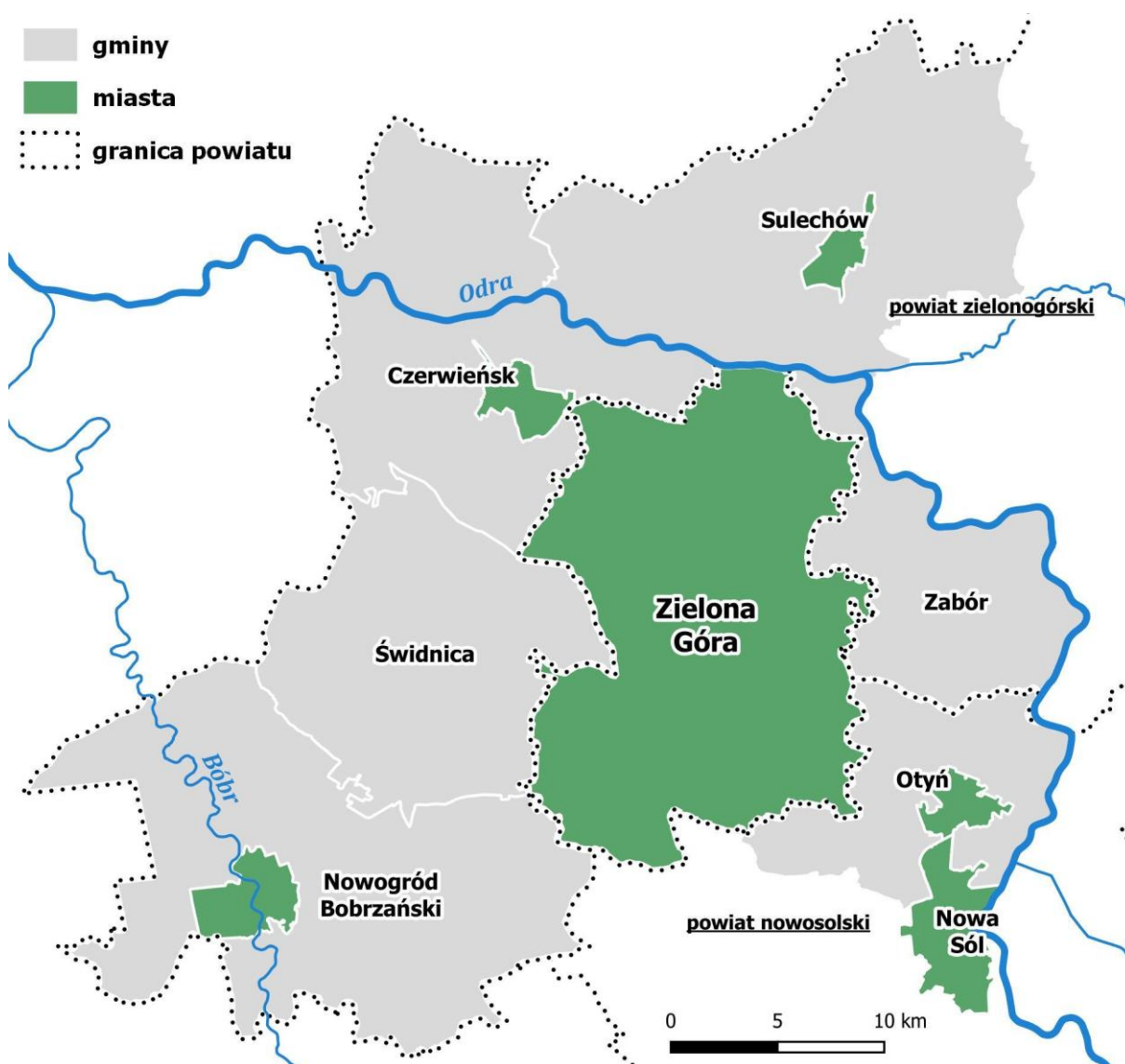
ZNOF położony jest w południowej części województwa lubuskiego. Obejmuje powierzchnię 1 337,04 km² (niecałe 10% powierzchni województwa lubuskiego) i liczy około 242 tys. mieszkańców. ZNOF jest specyficznym miejskim obszarem funkcjonalnym, ponieważ obejmuje dwa większe miasta - Zieloną Górę oraz Nową Sól tracącą funkcje społeczno-gospodarcze. Według definicji MOF musi

⁶ Dokument pn. „Diagnoza strategiczna do strategii rozwoju ponadlokalnego Zielonogórsko – Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego” opracowany w lipcu 2022 r. przez firmę Kreatus sp. z o.o. na zlecenie Miasta Zielona Góra – Urząd Miasta Zielona Góra.

posiadać rdzeń, oddziaływujący społecznie, gospodarczo i przestrzennie na otaczające go gminy – w tym przypadku rdzeniem jest Miasto Zielona Góra.

Obszar ZNOF jest atrakcyjny turystycznie – kojarzony jest z tradycjami winiarskimi i współcześnie funkcjonującymi winnicami. W Zielonej Górze zachowało się wiele zabytków związanych z uprawą winogron i wytwórstwem wina. Jedne z najważniejszych wydarzeń obszaru odwołują się do tradycji winiarskich – m.in. Winobranie w Zielonej Górze, Festiwal Otwartych Piwnic i Winnic, Święto Lubuskiego Młodego Wina. Atrakcją turystyczną jest również przebiegający przez ZNOF Lubuski Szlak Miodu i Wina, a także rzeka Odra i związana z nią infrastruktura turystyczno-rekreacyjna.

Grafika 8 Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny



Źródło: opracowanie własne

Największym udziałem w powierzchni ZNOF wyróżnia się Miasto Zielona Góra (20,8% powierzchni ZNOF), a najmniejszym Miasto Nowa Sól (1,6%). Większość ludności ZNOF zamieszkuje miasto-rdzeń (58,0%). Najmniej zaludnioną jednostką obszaru jest natomiast Gmina Zabór (1,8%).

Tabela 1 Powierzchnia i liczba ludności w gminach ZNOF w 2021 r.

Obszar	Powierzchnia (km ²)	Udział powierzchni w ZNOF [%]	Liczba ludności	Udział ludności w ZNOF [%]
Miasto Zielona Góra	278,3	20,8	140 708	58,0
Gmina Czerwieńsk	194,6	14,6	10 007	4,1
Gmina Sulechów	236,7	17,7	26 494	10,9
Gmina Świdnica	160,9	12,0	6 699	2,8
Gmina Zabór	93,4	7,0	4 447	1,8
Gmina Nowogród Bobrzański	259,7	19,4	9 350	3,9
Miasto Nowa Sól	21,8	1,6	37 931	15,6
Gmina Otyń	91,6	6,9	7 102	2,9
ZNOF	1 337,0	100,0	242 738	100,0

Źródło: dane GUS.

Poniżej zamieszczono krótką charakterystykę poszczególnych jednostek wchodzących w skład Zielonogórsko – Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego. Portrety terytorialne opracowano w oparciu o podstawowe dane demograficzne oraz kluczowe potencjały i mocne strony.

Miasto Zielona Góra – miasto na prawach powiatu, siedziba samorządowa województwa lubuskiego. Według danych z 2021 r. miasto liczy około 140 tys. mieszkańców, co stanowi 58% populacji całego obszaru funkcjonalnego. Wyróżnia je silna pozycja względem innych jednostek terytorialnych województwa, ze względu na główne funkcje administracyjne, gospodarcze, naukowe i kulturalne. Największym potencjałem miasta jest oferta usług publicznych wyższego rzędu, w tym działalność Uniwersytetu Zielonogórskiego oraz dostępność infrastruktury badawczo-rozwojowej wykorzystywanej do współpracy z przedsiębiorcami, m.in. Parku Naukowo-Technologicznego. Dzięki temu Zielona Góra cechuje się potencjałem do rozwijania nowoczesnych produktów i usług związanych m.in. z informatyką, medycyną i ochroną środowiska czy elektromobilnością.

Miasto Nowa Sól – drugie największe miasto w ZNOF (trzecie w województwie), liczące prawie 38 tys. mieszkańców, czyli niecałe 16% ludności Obszaru. Sfera gospodarcza miasta opiera się głównie na branżach takich jak: budowlana, metalowa, maszynowa, elektrotechniczna, spożywcza, motoryzacyjna i elektroniczna. Istotnym potencjałem Nowej Soli jest funkcjonowanie Parku Technologicznego Interior, będącego pierwszym tego typu parkiem w województwie lubuskim, a także atrakcyjna oferta turystyczna obejmująca m.in. przystanie (Marina i kajakowa) oraz Park Krasnała i Park Fizyki. Na terenie miasta występują ponadto nowo zidentyfikowane złoża miedzi i srebra, które

odpowiednio zagospodarowane mogłyby stanowić w przyszłości szansę na rozwój gospodarczy całego regionu.

Gmina Sulechów – gmina miejsko-wiejska, w której mieszka około 26 tys. osób (11% ludności ZNOF). Cechuje się dużą atrakcyjnością turystyczną m.in. ze względu na położenie w dolinie Odry. Gmina posiada port na Odrze (Port Cigacice), mający znaczenie turystyczne oraz cechujący się potencjałem gospodarczym, ponieważ w przyszłości ma szansę stać się miejscem załadunku i spławiania towarów. Ponadto, w gminie funkcjonuje Centrum Energetyki Odnawialnej w Sulechowie, którego działalność skupia się m.in. na badaniach oraz rozwoju energetyki odnawialnej i OZE, a także Lubuski Ośrodek Innowacji i Wdrożeń Agrotechnicznych, stanowiący wsparcie dla sektora rolno-spożywczego.

Gmina Czerwieńsk – gmina miejsko-wiejska, licząca 10 tys. mieszkańców, co stanowi 4% ludności ZNOF. Wyróżnikiem gminy jest Skansen fortyfikacyjny obejmujący kilka obiektów wchodzących w skład tzw. Linii Odry (Oderstellung). Linia Odry jest zespołem schronów zlokalizowanych wzdłuż lewego brzegu Odry od Wrocławia do Krosna Odrzańskiego i stanowi główną atrakcję turystyczną gminy. Ze względu na obecność rzeki Odry i pobliskich jezior, na terenie gminy rozwija się wędkarstwo.

Gmina Nowogród Bobrzański – gmina miejsko-wiejska, która liczy około 9 tys. mieszkańców, stanowiących niecałe 4% ludności obszary funkcjonalnego. Wyróżnia się stosunkowo dużą lesistością (nieco ponad 61%) i licznymi zabytkami architektury, co stanowi o jej wysokiej atrakcyjności turystycznej.

Gmina Otyń – liczy około 7 tys. mieszkańców (blisko 3% populacji ZNOF), od wschodu graniczy z rzeką Odrą. W gminie znajduje się Przystań Bobrowniki (na Odrze) przeznaczona przede wszystkim dla statków wycieczkowych.

Gmina Świdnica – zamieszkuje ją niecałe 7 tys. mieszkańców. Jest drugą gminą ZNOF pod względem poziomu lesistości (blisko 61%), co wpływa na jej atrakcyjność turystyczną.

Gmina Zabór – najmniejsza gmina ZNOF, licząca ponad 4 tys. mieszkańców. W gminie rozwija się winiarstwo – ma tam siedzibę Lubuskie Centrum Winiarstwa posiadające największą winnicę w Polsce o powierzchni 35 hektarów.

2.2 Kluczowe wnioski z diagnozy

Rozdział odnosi się do art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2023 r. poz. 225), wskazującego, że *podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju, projekt polityki publicznej, projekt programu rozwoju lub projekt programu służącego realizacji umowy partnerstwa przygotowuje diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej, z uwzględnieniem obszarów funkcjonalnych, w tym miejskich obszarów funkcjonalnych*. Zgodnie z zapisami ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40), strategia rozwoju ponadlokalnego zawiera wnioski z diagnozy przygotowanej na potrzeby tej strategii.

Poniżej zaprezentowano najważniejsze wnioski dotyczące sfery społecznej, gospodarczej oraz przestrzenno-środowiskowej, dotyczące całego obszaru ZNOF. Wynikają one z kompleksowej diagnozy przeprowadzonej na potrzeby powstania niniejszego dokumentu.

2.2.1 Sfera społeczna

Najważniejsze liczby	
242 738	Liczba ludności ZNOF w 2021 r.
240 083	Prognozowana liczba ludności w 2030 r.
23,4%	Udział ludności w wieku poprodukcyjnym w 2020 r.
811	Liczba osób korzystających z usług opiekuńczych na terenie ZNOF w 2020 r.
5 865	Liczba osób pobierających świadczenia pomocy społecznej w 2021 r.
20 141	Liczba uczniów w szkołach podstawowych na terenie ZNOF w 2021 r. (Stanowiąca blisko $\frac{1}{4}$ uczniów województwa lubuskiego)
7 765	Liczba uczniów w szkołach ponadpodstawowych w 2021 r.
8 030	Liczba studentów Uniwersytetu Zielonogórskiego w roku 2021/2022
1 206	Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych działających na terenie ZNOF w 2021 r.

Zmiana struktury demograficznej – w latach 2015-2021 na obszarze ZNOF odnotowano wzrost liczby mieszkańców o 0,5%, podczas gdy w województwie lubuskim liczba ludności zmniejszyła się o 1,5%. Najwięcej mieszkańców przybyło w Gminie Zabór (9,9%) oraz Gminie Świdnica (3,6%), co świadczy o ich wysokiej atrakcyjności osiedleńczej wynikającej z bezpośredniego sąsiedztwa z Zieloną Górą. Zjawisko depopulacji odnotowano natomiast w dwóch jednostkach ZNOF – Mieście Nowa Sól (4,0%) oraz Gminie Nowogród Bobrzański (1,1%). Według prognoz GUS, w latach 2023-2030 liczba mieszkańców obszaru zmniejszy się o 0,8%, co wypada korzystniej w stosunku do prognozy dla województwa lubuskiego i Polski. Zgodnie z przewidywaniami GUS najbardziej wyludni się Miasto Nowa Sól oraz Gmina Sulechów. W okresie 2015-2020 odnotowano wzrost udziału osób w wieku przedprodukcyjnym (z 17,5% do 18,1%) oraz poprodukcyjnym (z 20,1% do 23,4%). Udział osób w wieku produkcyjnym uległ natomiast zmniejszeniu (z 62,4% do 58,6%). Prognozy do 2030 r. wskazują, że udział ludności ZNOF w wieku poprodukcyjnym wyniesie niemal 26%. Dane przedstawiają zatem niekorzystną tendencję starzenia się lokalnej społeczności oraz zmiany struktury ludności w obrębie ZNOF, co wymagać będzie większych działań m.in. w zakresie oferty senioralnej.

Suburbanizacja – na terenie ZNOF widoczne jest zjawisko suburbanizacji. Obszary wiejskie notują dodatnie saldo migracji (wyjątek stanowi Gmina Nowogród Bobrzański), natomiast miasta takie jak Nowa Sól, Sulechów, Nowogród Bobrzański i Czerwieńsk odnotowują ujemne saldo migracji. Świadczy to o niskiej atrakcyjności osiedleńczej miast ZNOF – wyjątkiem jest Zielona Góra. Jest to niekorzystne zjawisko, które wiąże się m.in. z rozlewaniem się zabudowy mieszkaniowej oraz koniecznością rozbudowy obecnej infrastruktury techniczno-przestrzennej. Znacząco podnosi to także koszty eksploatacji infrastruktury oraz generuje zwiększony ruch samochodowy.

Niedostateczna oferta usługowa skierowana do seniorów – pomimo postępującego się starzenia mieszkańców, ZNOF nie jest odpowiednio przygotowany do zmian demograficznych. Podejmowany jest szereg działań takich jak tworzenie Rad Seniorów, kart seniorów, organizacja wydarzeń kulturalnych mających na celu aktywizację i integrację seniorów oraz rozszerzanie oferty Uniwersytetów Trzeciego Wieku. Mimo to aktywność społeczna seniorów jest niska – wynika to z wielu powodów. Najczęstsze z nich to wykluczenie komunikacyjne – dotyczy szczególnie seniorów mieszkających na terenach wiejskich. Nawet jeżeli senior chce uczestniczyć w jakiejś formie aktywizacji, to nie ma możliwości dotarcia na wyznaczone miejsce, ze względu na braki w istniejącej ofercie transportu publicznego. Znacząco pogłębia to izolację tej grupy. Często jest także wykluczenie informacyjne – seniorzy nie wiedzą, że jakkolwiek oferta istnieje, ponieważ informacje z tym związane do nich nie docierają. Część seniorów nie korzysta z mediów lokalnych lub internetu, ponadto oferta przedstawiana online bywa nieczytelna dla osób starszych – brak jednej strony internetowej, na której można znaleźć wszystkie potrzebne informacje, co wynika m.in. z braku integracji istniejącej oferty.

Deficyty w ofercie usług opiekuńczych i medycznych – ze względu na starzenie się społeczeństwa, zwiększa się liczba osób wymagających opieki częściowej bądź całodobowej, w tym osób z niepełnosprawnościami. Na terenie ZNOF brakuje miejsc w ośrodkach wsparcia oraz publicznych Domach Pomocy Społecznej. Istniejąca oferta prywatna skierowana jest do stosunkowo wąskiego grona, ponieważ koszty z tym związane są wysokie. Ponadto, na terenie ZNOF funkcjonuje tylko jeden Zakład Opiekuńczo-Leczniczy dla osób wymagających całodobowej opieki, w którym jest zaledwie 40 miejsc zakontraktowanych w ramach NFZ (stan na 2020 r.). Oznacza to bardzo niską dostępność usług dla osób z niepełnosprawnościami. Proces deinstytucjonalizacji zakładający zwiększenie dostępu do usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania wymaga odpowiednich zasobów – obecne są niewystarczające, szczególnie w kontekście liczby podmiotów i ich pracowników świadczących usługi opiekuńcze. W przypadku usług rehabilitacyjnych występuje długi czas oczekiwania – nawet kilka lat. Czas oczekiwania na dostęp do lekarzy specjalistów również jest wydłużony – większość seniorów

i osób z niepełnosprawnością nie ma możliwości skorzystania z wizyt prywatnych, ponieważ przekracza to ich możliwości finansowe. Warto zaznaczyć, że na terenie ZNOF nie działają także żadne oddziały geriatryczne.

Bogata oferta edukacyjna – oferta edukacyjna ZNOF jest stosunkowo dobrze rozwinięta i uwzględnia nauczanie na różnych poziomach – zarówno w szkołach podstawowych, jak i ponadpodstawowych, a także na uczelni wyższej. Uczniowie mogą wybierać spośród bogatej oferty różnych kierunków nauczania. Pod tym względem wyróżniają się szkoły zawodowe i technika, które kształcą młodzież w specjalnościach kluczowych dla lokalnego rynku pracy, w tym m.in. branży motoryzacyjnej transportowej, budowlanej, elektrycznej, logistycznej oraz medycznej. Szkolnictwo zawodowe w ostatnich latach jest szeroko promowane, o czym świadczy duża liczba projektów dotyczących modernizacji kształcenia zawodowego i inwestycji realizowanych w całym obszarze funkcjonalnym. Mimo to, pracodawcy zgłaszają problemy z dostępnością pracowników z wymaganymi kwalifikacjami – większość młodzieży wybiera szkoły ogólnokształcące, a nie technika i szkoły branżowe. Problemem jest także brak pracowników posiadających wystarczające kompetencje pedagogiczne do kształcenia praktycznego uczniów odbywających praktyki w firmach na terenie ZNOF. Ważne jest kontynuowanie dotychczas podejmowanych działań w zakresie upowszechniania szkolnictwa zawodowego oraz większe zaangażowanie pracodawców do prowadzenia praktycznej nauki zawodu w miejscu pracy. Ponadto, istotnym wyzwaniem jest podnoszenie kompetencji kluczowych kadry nauczycielskiej oraz zapewnianie równego dostępu do edukacji, ze szczególnym uwzględnieniem promocji edukacji włączającej na wszystkich poziomach. Niezbędne są również inwestycje w infrastrukturę oświatową, związane z unowocześnianiem i doposażaniem placówek w celu zwiększenia ich potencjału edukacyjnego i uatrakcyjnienia kształcenia.

Uniwersytet Zielonogórski – oferta Uniwersytetu jest konkurencyjna względem innych ośrodków edukacyjnych, obejmując kilka różnych wydziałów, przy czym szczególnie wyróżnia się tutaj wydział Collegium Medicum i wydział prawa o bardzo wysokim poziomie nauczania. Atutem Miasta Zielona Góra są stosunkowo niskie koszty życia studentów w porównaniu do innych ośrodków akademickich w Polsce. Niestety liczba absolwentów Uniwersytetu Zielonogórskiego zmniejszyła się w latach 2016-2021 o około 37%, czego powodem są m.in. migracje młodych osób do innych miast oraz niska atrakcyjność oferty kształcenia w oczach młodzieży. Zgodnie z danymi raportu z badania *Młodzież w regionie*⁷ na terenie ZNOF brakuje niektórych kierunków kształcenia, co także jest powodem podejmowania nauki na innych uczelniach w kraju.

⁷ Szaban, D i Lisowski, K. „Młodzież w regionie. Raport z badania uczniów”, Uniwersytet Zielonogórski, 2021

Migracje młodych osób – młodzież po ukończeniu nauki w szkołach ponadpodstawowych planuje kontynuować naukę w innych ośrodkach miejskich, takich jak m.in. Wrocław, Poznań i Warszawa. Część młodych osób nie planuje mieszkać i pracować na terenie ZNOF głównie ze względu na niską atrakcyjność lokalnego rynku pracy i wysokość zarobków. Zdaniem młodzieży problemem jest także niska dostępność mieszkań na wynajem oraz niewystarczająca oferta spędzania czasu wolnego. Dużo młodych osób wyjeżdża ze ZNOF do innych miast i tam już pozostaje. Konieczne są zatem działania mające na celu przyciągnąć młode osoby do ZNOF – promocja bogatej oferty edukacyjnej obszaru i oferty usług opiekuńczo-wychowawczych, zadbanie o rozwój nowych miejsc pracy (zwłaszcza w sektorze wysokich technologii), rozwój oferty kulturalnej oraz zwiększenie dostępności tanich mieszkań na preferencyjnych warunkach dzięki szerokiej ofercie budownictwa społecznego. Warto wspomnieć o rozwoju gospodarczym ZNOF, umożliwiającym stworzenie atrakcyjniejszych miejsc pracy, co pozwoli ograniczyć odpływ młodych osób – dotyczy to szczególnie branż innowacyjnych i kreatywnych.

Niedostatecznie rozwinięta oferta opieki dla dzieci do lat 3 – zgodnie z danymi diagnozy, na terenie ZNOF nie ma wystarczającej liczby miejsc w żłobkach i klubach dziecięcych, a także brakuje usług dziennych opiekunów. W 2020 r. w żłobkach w ZNOF brakowało 600 miejsc, z czego większość dotyczyła Miasta Zielona Góra. Wynika to z faktu, że duża część rodziców i opiekunów dzieci do lat 3 pracuje w Zielonej Górze, a więc chce tam posłać dziecko do żłobka. Prognozuje się, że konieczne będzie zwiększenie oferty żłobkowej nie tylko w Zielonej Górze, ale także w gminach notujących najwyższy przyrost liczby ludności w ostatnich latach – w Gminie Zabór i w Gminie Świdnica. Dotyczy to przede wszystkim żłobków publicznych – rodzice mają możliwość umieszczenia dziecka w żłobku prywatnym, jednak wiąże się to z wysokimi kosztami (według danych z 2022 r. średnie miesięczne czesne to 700-800 zł).

Infrastruktura, jakość i dostępność oferty przedszkolnej – na terenie ZNOF nie występują znaczące problemy z uzyskaniem miejsca w przedszkolu – ich liczba odpowiada aktualnemu zapotrzebowaniu. Problem występuje jedynie w przypadku nowych terenów mieszkalnych, gdzie brakuje podstawowej infrastruktury społecznej, w tym przedszkolnej. Dotyczy to głównie terenów wiejskich, w których notuje się znaczny przyrost liczby mieszkańców w wieku produkcyjnym i przedprodukcyjnym. Istotnym wyzwaniem jest jednak dostosowywanie istniejącej oferty do zmieniających się potrzeb i oczekiwań mieszkańców, w tym podnoszenie atrakcyjności i jakości świadczonych usług przedszkolnych oraz podnoszenie kompetencji kadry. Szczególne znaczenie w tym kontekście mają aspekty dotyczące

rzeczywistego włączenia i zwiększania poziomu integracji dzieci z niepełnosprawnościami czy dzieci imigrantów.

Problemy dotyczące aktywności społecznej mieszkańców – w ostatnich latach obserwowany jest spadek liczby osób angażujących się społecznie na zasadach wolontariatu. Aktywność społeczna poszczególnych miejscowości skupiona jest wokół lokalnych liderów – tam, gdzie ich nie ma, aktywność mieszkańców jest bardzo niska. Dla większości liderów aktywność społeczna jest formą dodatkowej, pozazawodowej aktywności, dlatego identyfikuje się potrzebę większego wspierania liderów. Znaczącym problemem jest niska aktywność młodych osób, które rzadko udzielają się w organizacjach pozarządowych. Należy tu wspomnieć o raporcie z badań *Młodość w regionie*, gdzie aktywność społeczna, bycie użytecznym społecznie jest jedną z najrzadziej wskazywanych wartości ważnych dla młodzieży uczącej się na terenie ZNOF. Niedostateczna aktywność młodzieży spowodowana jest także m.in. niskim przywiązaniem do miejsca zamieszkania lub nauki – $\frac{2}{3}$ ankietowanej młodzieży nie chce pozostać na terenie ZNOF po ukończeniu edukacji.

Informacja, komunikacja i dialog z mieszkańcami – wszystkie samorzady ZNOF prowadzą strony internetowe, biuletyny informacji publicznej, systemy informacji przestrzennej oraz posiadają elektroniczne skrzynki podawcze na Platformie Usług Administracji Publicznej – ePUAP. W jednostkach tworzących ZNOF pojawiają się usługi elektroniczne, które są elementem smart city (inteligentnego miasta), wykorzystującego technologie informacyjno-komunikacyjne w celu zwiększenia interaktywności i wydajności infrastruktury miejskiej i jej komponentów składowych, a także do podniesienia świadomości mieszkańców. E-usługi takie jak portal do prowadzenia konsultacji online, portal dedykowany budżetowi obywatelskiemu w Zielonej Górze, aplikacje mobilne w Świdnicy (e-gmina Świdnica) i w Czerwieńsku (e-czerwiensk) znacząco ułatwiają mieszkańcom partycypację w procesach rozwojowych gmin, co z kolei może przekładać się na aktywność obywatelską. Ponadto, nowe technologie stanowią podstawę do stworzenia zintegrowanego systemu w przyszłości do inteligentnego zarządzania w np. w transporcie, kulturze, turystyce na terenie obszaru funkcjonalnego.

2.2.2 Sfera gospodarcza

Najważniejsze liczby



Atrakcyjne tereny inwestycyjne – na terenie ZNOF działa Kostrzyńsko-Słubicka Specjalna Strefa Ekonomiczna, będąca jedną z największych stref ekonomicznych w Polsce. Jednostki obszaru funkcjonalnego dysponują dobrze przygotowanymi strefami aktywności gospodarczej, parkami przemysłowymi oraz stosują szereg zachęt inwestycyjnych (np. zwolnienie z podatku od nieruchomości, niższe ceny gruntów). Ponadto, potencjał w tym zakresie stanowi również dostępna infrastruktura nowoczesnych placówek badawczo-rozwojowych zlokalizowanych w ZNOF, których celem jest m.in. tworzenie nowych technologii dla firm oraz wsparcie rozwoju innowacyjnej gospodarki na terenie województwa lubuskiego. Problemem ZNOF jest kurczący się zasób wolnych terenów inwestycyjnych w niektórych jednostkach tworzących obszar funkcjonalny – szczególnie dotyczy to rdzenia, czyli Miasta Zielona Góra (w 2022 r. – mniej niż 10 ha wolnych terenów). Natomiast stosunkowo duża powierzchnia dostępnych terenów inwestycyjnych dotyczy Gminy Sulechów (150 ha), Gminy Zabór (60 ha) oraz Gminy Otyń (100 ha). Ponadto, w ZNOF brakuje spójnej oferty inwestycyjnej, na bazie której mogłyby być realizowane działania promocyjne. Istotną słabą stroną jest również wysoki stopień zróżnicowania sposobu obsługi inwestorów czy udzielania wsparcia przedsiębiorcom w obrębie ZNOF – poszczególne gminy wykorzystują w tym celu bowiem różne narzędzia, które charakteryzuje odmienny zakres i intensywność oddziaływania.

Rozwój branż kreatywnych i innowacyjnych – ZNOF ma potencjał do rozwoju innowacji dzięki działającym parkom technologicznym i naukowym, będących miejscem zacieśniania współpracy między biznesem a nauką. Na terenie ZNOF zaznacza się obecność firm podążających zgodnie ze inteligentnymi specjalizacjami województwa lubuskiego i branżami kluczowymi w województwie wyznaczonymi w Programie Rozwoju Innowacji na lata 2021–2027. Są to obszary priorytetowe, które mogą otrzymywać wsparcie na badania i rozwój w ramach funduszy strukturalnych 2021-2027.

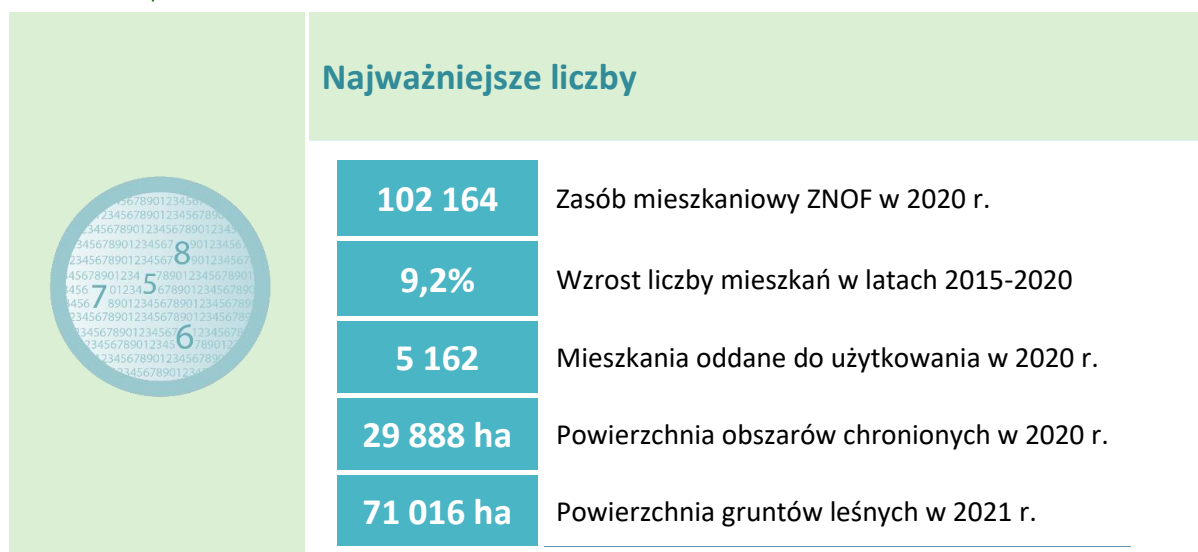
W województwie lubuskim wyznaczono kierunki takie jak: Zielona Gospodarka, Zdrowie i Jakość Życia, Innowacyjny Przemysł. Firmy działające w ZNOF rozwijają zatem projekty związane m.in.: z elektromobilnością, Smart City i Internetem Rzeczy, OZE, innowacjami medycznymi, żywnością wysokiej jakości, wdrażaniem nowoczesnych technologii produkcyjnych oraz Przemysłem 4.0. Warto zaznaczyć, że na terenie ZNOF będzie funkcjonował Park Technologii Kosmicznych, pierwsza tego typu placówka w Polsce, mająca na celu rozwój projektów z branży kosmicznej (m.in. budowy satelitów). Udział nowo zarejestrowanych podmiotów sektora kreatywnego w liczbie nowo zarejestrowanych podmiotów w 2021 r. w Zielonej Górze był wyższy niż w województwie lubuskim, lecz niższy niż w części ośrodków miejskich. Mimo to w ostatnich latach widać wzrost liczby przedsiębiorstw z tego sektora – prognozuje się zatem dalszy wzrost znaczenia branży kreatywnej dla gospodarki ZNOF.

Niewykorzystany potencjał turystyczny – ZNOF cechuje się wysoką atrakcyjnością turystyczną. Obszar kojarzony jest z winem i tradycjami winiarskimi – na terenie ZNOF funkcjonuje kilka winnic, w tym Lubuskie Centrum Winiarstwa. Dzięki obecności rzek takich jak Odra, Bóbr, Obrzyca i Śląska Ochla, w ZNOF rozwija się turystyka wodna – m.in. rejsy, spływy kajakowe, wędkarstwo. Na terenie gmin tworzących ZNOF można znaleźć szereg atrakcji turystycznych związanych z historią regionu (muzea), nauką (np. Centrum Nauki Keplera w Zielonej Górze, Park Fizyki w Nowej Soli), sportem i rekreacją (np. kąpieliska, baseny, skateparki). Na terenie ZNOF znajduje się wiele zabytków związanych z dziedzictwem kulturowym, jednakże nie wszystkie obiekty zabytkowe są w dobrym stanie technicznym – część z nich ulega stopniowej degradacji. W celu podniesienia atrakcyjności obiektów konieczne jest przeprowadzenie stosownych prac konserwatorskich. Należy zaznaczyć, że atutem ZNOF jest także obecność terenów zielonych oraz liczne szlaki pieszo-rowerowe. Obecnie brakuje jednolitego produktu turystycznego dla całego ZNOF, w tym promocji i wspólnego rozwijania istniejącej oferty. Udział branży turystycznej w gospodarce ZNOF jest stosunkowo niski, a podmioty oferujące zakwaterowanie i usługi gastronomiczne skoncentrowane są w Zielonej Górze, przy czym brakuje obiektów noclegowych o podwyższonym standardzie. Istniejące zasoby mogą zostać wykorzystane do stworzenia wspólnej oferty turystycznej – w szczególności związanej z aktywnym wypoczynkiem, enoturystyką i turystyką wodną.

Lokalny rynek pracy – w ostatnich latach odnotowano wzrost liczby pracowników na terenie ZNOF, szczególnie w Mieście Zielona Góra. Poziom bezrobocia uległ natomiast zmniejszeniu – liczba bezrobotnych spadła o niemal 50% w latach 2015-2021. Zagrożeniem dla lokalnego rynku pracy może być deficyt pracowników spowodowany migracjami młodych osób oraz wysoka konkurencyjność zagranicznego rynku pracy. Dotyczy to przede wszystkim Niemiec, z którymi graniczy województwo lubuskie – niemiecki rynek pracy wyróżnia się m.in. wyższym wskaźnikiem zatrudnienia osób

z wykształceniem średnim (w tym zawodowym) oraz bardziej atrakcyjnymi wynagrodzeniami. Poziom przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w ZNOF nie jest konkurencyjny na tle regionu. Mimo że Zielona Góra stanowiąca rdzeń obszaru funkcjonalnego oferuje znacząco wyższe wynagrodzenia niż pozostałe tworzące go jednostki, to w stosunku do innych miast na prawach powiatu warunki płacowe są stosunkowo słabe. Problemem jest także niskie zainteresowanie młodzieży kształceniem zawodowym, co pogłębia braki pracowników w niektórych branżach lokalnej gospodarki. Szansą na zniwelowanie negatywnych skutków migracji młodych osób może być zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej dla osób poszukujących pracy z innych części kraju oraz dla migrantów zarobkowych zza granicy (m.in. z Ukrainy).

2.2.3 Sfera przestrzenno-środowiskowa



Niska dostępność mieszkań – zasób mieszkaniowy ZNOF uległ zwiększeniu w ostatnich latach, a ceny nieruchomości są niższe w porównaniu do innych ośrodków funkcjonalnych. Mimo to, obszar cechuje się niską liczbą mieszkań w stosunku do liczby mieszkańców. Dla części mieszkańców obecne ceny mieszkań na terenie ZNOF są za wysokie – pomimo wspomnianych niższych cen na tle innych miast. Możliwość posiadania lub wynajmu mieszkania w atrakcyjnej cenie jest jednym z głównych czynników związanych z podjęciem decyzji o migracji – tak wynika z raportu z badania *Młodość w regionie*. Racjonalne ceny wynajmu są szczególnie istotne dla osób młodych, które mają zamiar zacząć samodzielne życie, a także dla osób planujących założenie rodziny. Przy obecnej sytuacji na rynku nieruchomości w Polsce, pojawia się problem z dostępnością mieszkań oraz ich wysoką ceną w stosunku do przeciętnych zarobków. Rozwiązaniem tego problemu jest budowa mieszkań na tani wynajem dla osób o umiarkowanych dochodach, ze zdolnością czynszową, lecz niemogących zaciągnąć zobowiązań kredytowych. Dużym zainteresowaniem, szczególnie wśród młodych osób, cieszy się budownictwo społeczne. Obecnie na terenie ZNOF działa Regionalne Towarzystwo Budownictwa Społecznego w Zielonej Górze. W 2021 r. w ramach Społecznej Inicjatywy Mieszkaniowej (SIM) utworzono spółkę SIM Lubuskie Trójmiasto, której celem jest zbudowanie około 800 mieszkań na terenie ZNOF, przeznaczonych na tani wynajem. W 2022 r. utworzono także SIM Sulechów.

Dobra zewnętrzna dostępność komunikacyjna – przez teren ZNOF przebiega kilka głównych szlaków komunikacyjnych takich jak droga ekspresowa S3, będąca elementem międzynarodowej trasy E65 łączącej północną i południową Europę, droga krajowa nr 27 (biegnąca od Zielonej Góry do przejścia granicznego z Niemcami w Przewozie) i droga krajowa nr 32 (prowadząca od przejścia granicznego z Niemcami w Gubinku, przez Zieloną Górę do Stęszewa pod Poznaniem) oraz kilka dróg wojewódzkich. Droga ekspresowa S3 łączy ZNOF z autostradą A2, położoną w odległości około 50 km od Zielonej Góry

do najbliższego zjazdu. Taki układ komunikacyjny pozwala na sprawną komunikację pomiędzy innymi ośrodkami miejskimi takimi jak m.in. Wrocław, Warszawa, Poznań i Berlin. ZNOF cechuje się także dobrą dostępnością kolejową – przez obszar przebiega główna linia kolejowa nr 273 relacji Wrocław Główny – Szczecin Główny (CE59), która jest zaliczana do korytarza transeuropejskiej sieci transportowej (TEN-T). Przez ZNOF przebiegają także inne linie kolejowe takie jak: linia nr 273 relacji Wrocław-Szczecin, linia nr 358 Zbąszynek-Gubin oraz linia nr 370 Zielona Góra-Żary. Mieszkańcy ZNOF mają także możliwość korzystania z komunikacji lotniczej – na terenie gminy Babimost zlokalizowane jest lotnisko pasażerskie Port Lotniczy Zielona Góra. Ponadto ZNOF ma potencjał do rozwoju transportu wodnego za sprawą obecności rzeki Odry, która jest szlakiem o znaczeniu krajowym i międzynarodowym. Obecnie szlak ten nie spełnia wymagań technicznych, dlatego jego rola w systemie transportowym ZNOF jest ograniczona.

Problemy transportowe – na terenie ZNOF zdefiniowano szereg problemów w obszarze komunikacji wewnętrznej, w tym w ofercie i dostępności transportu publicznego. W ZNOF brakuje zintegrowanego systemu transportowego oraz wystarczającej liczby połączeń autobusowych lub kolejowych, przez co część mieszkańców (szczególnie seniorów) jest wykluczona komunikacyjnie. Wpływa to także na szczególnie wysoki wskaźnik liczby samochodów w stosunku do liczby mieszkańców – dotyczy to przede wszystkim gmin okalających Zieloną Górę. Liczba samochodów wzrasta z każdym rokiem, czego powodem może być brak sensownej alternatywy komunikacyjnej. Niedostatki w systemie komunikacji zbiorowej powodują zmniejszoną mobilność mieszkańców ZNOF, zatłoczenie poszczególnych dróg oraz negatywne konsekwencje środowiskowe takie jak zanieczyszczenie powietrza i nadmierny hałas. Także sieć ścieżek rowerowych jest niewystraszająco rozwinięta, brakuje wielu ważnych odcinków łączących m.in. Zieloną Górę i Nową Sól. Sieć ta powinna być systematycznie rozwijana we wszystkich jednostkach ZNOF, aby mogła pełnić atrakcyjną alternatywę dla komunikacji samochodowej. Ponadto, mieszkańcy oczekują zwiększenia liczby połączeń autobusowych oraz ich sprawnego zintegrowania. Warto wspomnieć, że gminy ZNOF są zainteresowane utworzeniem Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej Lubuskiego Trójmiasta (SKALT). Planowana sieć komunikacyjna objęłaby większość terenu ZNOF, a pociągi kursowałyby na tej trasie co pół godziny. Dzięki temu oferta kolejowa stanie się bardziej atrakcyjna i konkurencyjna w stosunku do indywidualnego transportu samochodowego, szczególnie, że obecna komunikacja kolejowa jest dość ograniczona (niska częstotliwość kursów, likwidacja niektórych połączeń).

Niski poziom pokrycia MPZP – część gmin ZNOF cechuje się bardzo niskim udziałem powierzchni objętej Miejscowymi Planami Zagospodarowania Przestrzennego (poniżej 5% w Gminie Świdnica i Gminie Nowogród Bobrzański). Niesie to ryzyko powstania inwestycji powodujących chaos

przestrzenny. Dotyczy to szczególnie gmin, w których występuje zjawisko suburbanizacji, które z reguły implikuje tzw. rozlewanie się zabudowy (*urban sprawl*). Konsekwencją tych zjawisk jest m.in. obniżenie jakości przestrzeni miejskich i wiejskich, konieczność rozbudowy kosztownej infrastruktury technicznej czy degradacja środowiska naturalnego. W celu zapewnienia wysokiej jakości życia mieszkańcom, władze jednostek wchodzących w skład ZNOF powinny zadbać o zachowanie ładu przestrzennego, m.in. poprzez opracowywanie i uchwalanie MPZP.

Walory przyrodnicze – teren ZNOF charakteryzuje się ponadprzeciętnie wysoką lesistością. Wyróżnia się także dużym udziałem obszarów cennych przyrodniczo – teren ZNOF obejmuje kilka rezerwatów przyrody, obszary chronionego krajobrazu, obszary Natura 2000 oraz parki krajobrazowe. Ponadto, w obszarze funkcjonalnym znajdują się jeziora, rzeki i tereny zieleni atrakcyjne zarówno dla mieszkańców, jak i turystów. Stwarza to możliwość wykorzystania dostępnych zasobów przyrodniczych do rozwoju turystyki.

Problemy w obszarze ochrony środowiska – na terenie ZNOF zidentyfikowano kilka składowisk odpadów niebezpiecznych takich jak: hałda odpadów ropopochodnych w Mieście Nowa Sól, wysypisko śmieci i wyciek nieznannej substancji z odwiertu górniczego w Gminie Otyń oraz hala na terenie dawnych Zakładów Mięsnych w Mieście Zielona Góra (Przylep), w której składowane są m.in. rozpuszczalniki. Ze względu na niejasności prawne oraz wysokie koszty utylizacji substancji, problem niebezpiecznych składowisk nie został jeszcze rozwiązany. Ponadto, na obszarze funkcjonalnym zidentyfikowano wiele budynków, które wymagają usunięcia wyrobów zawierających azbest – z tego powodu istnieje potrzeba kontynuacji programów związanych z usuwaniem azbestu.

Niska jakość powietrza – zgodnie z danymi przedstawionymi w diagnozie, teren ZNOF cechuje się niską jakością powietrza wynikającą przede wszystkim z przekroczeń stężeń pyłu zawieszonego PM10 i zawartego w nim benzo(a)pirenu. Jest to spowodowane głównie przez tzw. niską emisję, czyli zanieczyszczenia pochodzące z indywidualnego ogrzewania budynków mieszkalnych. Część mieszkańców używa przestarzałych kotłów i paliw kopalnych niskiej jakości. Dodatkowym czynnikiem obniżającym jakość powietrza na terenie ZNOF jest nadmierny ruch samochodowy. Niska jakość powietrza jest niebezpieczna dla zdrowia mieszkańców. Dlatego konieczne jest prowadzenie programów dotyczących wymiany źródeł ciepła, termomodernizacji budynków oraz zwiększających wykorzystywanie odnawialnych źródeł energii.

Zróżnicowanie w obrębie infrastruktury sieciowej – jednostki tworzące ZNOF cechują się różnym stopniem rozwoju infrastruktury wodno-kanalizacyjnej oraz gazowej. Sieć wodociągowa jest dobrze rozwinięta na całym obszarze funkcjonalnym – udział ludności korzystającej z wodociągu wynosi niemal 98%. Gorsza sytuacja występuje w przypadku sieci kanalizacyjnej, szczególnie w Gminie Zabór

i Gminie Nowogród Bobrzański, gdzie udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej wyniósł kolejno 25,7% i 52,5% w 2020 r. Problemem jest m.in. znaczne rozproszenie zabudowy na terenach wiejskich. Sieć gazowa jest najlepiej rozwinięta w Mieście Zielona Góra, Mieście Nowa Sól oraz Gminie Sulechów. W pozostałych gminach sieć gazowa jest słabiej rozwinięta, najmniej w Gminie Nowogród Bobrzański.

Zagrożenia naturalne – ze względu na położenie ZNOF w obrębie rzeki Odry, znaczna część obszaru narażona jest na wystąpienie zjawiska powodzi. Jedynie na terenie Gminy Świdnica nie występuje zagrożenie powodziowe, lecz mogą zdarzać się lokalne podtopienia związane m.in. z deszczami nawalnymi. Należy zaznaczyć, że ZNOF cechuje się niezadowalającym stanem urządzeń melioracyjnych oraz przeciwpowodziowych. Ponadto, na obszarze brakuje systemu gospodarowania wodami opadowymi. Wraz ze zmianami klimatycznymi nasiliło się zjawisko suszy, która coraz częściej występuje w ZNOF. Według łącznego zagrożenia suszą, ZNOF jest silnie zagrożony – w szczególności suszą atmosferyczną (ekstremalne zagrożenie na całej powierzchni ZNOF). Ze względu na dużą lesistość, obszar narażony jest na pożary lasów mogące pojawić się przy długich okresach suszy. Susza powoduje szereg strat, dlatego bardzo istotne jest stworzenie systemu zagospodarowania wód opadowych i zwiększenia poziomu retencji, dzięki czemu nadmiar wody występujący w trakcie nagłych deszczów nawalnych może zostać racjonalnie wykorzystany w okresie suszy. Oprócz suszy zagrożeniem jest także silny wiatr – w ostatnich kilkudziesięciu latach zwiększyła się liczba burz w okresie letnim w Polsce, ponadto na terenie ZNOF odnotowuje się zwiększoną liczbę interwencji straży pożarnej wynikającej z silnych wiatrów. Niesie to ze sobą konieczność przystosowania ZNOF do zmian klimatycznych.

2.3 Kluczowe powiązania funkcjonalne w ZNOF

Zielonogórsko – Nowosolski Obszar Funkcjonalny jest powiązany funkcjonalnie na różnych poziomach, zarówno wewnątrz jak i w stosunku do otoczenia zewnętrznego. W dokumentach wojewódzkich ZNOF definiowany jest jako obszar funkcjonalny ośrodka wojewódzkiego – jest głównym ośrodkiem na terenie województwa lubuskiego, o znaczącym potencjale gospodarczym i społecznym. Rdzeniem ZNOF jest Miasto Zielona Góra, będące siedzibą samorządową województwa, w którym koncentruje się większość usług społecznych i zakładów pracy – stanowi centrum społeczno-gospodarcze obszaru. Istotną jednostką ZNOF jest także Miasto Nowa Sól, będące drugim biegunem rozwojowym w ZNOF. Należy jednak zaznaczyć, że Miasto Nowa Sól w strategii wojewódzkiej zostało zaliczone do miast tracących funkcje społeczno-gospodarcze cechujących się niekorzystną sytuacją społeczno-gospodarczą. Aktualizacja delimitacji obszarów strategicznej interwencji za 2018 r. przeprowadzona na potrzeby *Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030* wykazała, że Miasto Nowa Sól jest miastem obniżającego się potencjału – zakwalifikowana do miast silnie powiększających niekorzystny dystans rozwojowy wobec innych jednostek. Taka sytuacja wskazuje na potrzebę wsparcia rozwoju Miasta

Nowa Sól poprzez zwiększenie integracji z innymi jednostkami w ramach obszaru funkcjonalnego. Pierścień funkcjonalny ZNOF tworzą natomiast gminy takie jak Gmina Sulechów, Gmina Czerwieńsk, Gmina Nowogród Bobrzański, Gmina Otyń, Gmina Świdnica i Gmina Zabór. Delimitacja powiązań obszaru funkcjonalnego wykazała znaczne powiązania funkcjonalne z gminą wiejską Nowa Sól i gminą Kozuchów, jednakże władze tych gmin nie były zainteresowane przyłączeniem do ZNOF.

Z lokalizacji geograficznej ZNOF wynikają kluczowe powiązania funkcjonalne – położony jest przy zachodniej granicy Polski, zatem znajduje się w obszarze wpływu miast niemieckich, głównie Berlina i Drezna. Najbliżej położone polskie ośrodki miejskie to Poznań, Wrocław i Szczecin. Gminy tworzące ZNOF rozwijają współpracę międzynarodową w ramach Europejskiej Współpracy Terytorialnej (Interreg) – szczególną rolę odgrywa Euroregion „Sprewa Nysa Bóbr” integrująca poszczególne gminy polskie i niemieckie. Celem integracji jest działalność na rzecz obszarów przygranicznych, poprawiająca jakość życia mieszkańców, w tym zniwelowania różnic ekonomicznych. Jednostki ZNOF połączone są z jednostkami terytorialnymi Niemiec szeregiem innych umów i porozumień. Szczególne znaczenie mają powiązania gospodarcze – handel transgraniczny, migracje zarobkowe, obecność inwestorów zagranicznych.

Dostępność zewnętrzną ZNOF warunkuje sieć korytarzy komunikacyjnych. ZNOF znajduje się na trasie transeuropejskiej sieci TEN-T Bałtyk-Adriatyk, którego część stanowi droga ekspresowa S3 – szlak prowadzi ze Świnoujścia, przez Szczecin do Wrocławia i dalej do Katowic. Drugim ważnym szlakiem międzynarodowym na linii północ-południe jest trasa łącząca wybrzeże Morza Bałtyckiego w szwedzkim regionie Skania z Morzem Adriatyckim w Chorwacji – jego elementem jest droga S3, linia kolejowa nr 273, a także rzeka Odra. Od Poznania poprzez ZNOF, granicę polsko-niemiecką w Gubinie aż do Berlina, przebiega droga krajowa nr 32. Na północ od granicy ZNOF przebiega autostrada A2 stanowiąca korytarz transportowy transeuropejskiej sieci TEN-T Morze Północne-Bałtyk, łączący Warszawę, Poznań, Frankfurt nad Odrą i Berlin. Przez ZNOF przebiegają również linie kolejowe nr: 273, 358, 370 (C-59/1), 379 oraz rzeka Odra, będąca międzynarodową drogą wodną E30 (Bałtyk-Dunaj). Inne powiązania ponadregionalne, infrastrukturalne ZNOF to m.in. linie elektroenergetyczne, stacje elektroenergetyczne, gazociągi wysokiego ciśnienia.

Powiązania wewnętrzne ZNOF oprócz głównych szlaków komunikacyjnych tworzy także sieć dróg lokalnych. W zakresie zwiększania spójności obszaru bardzo ważny jest transport publiczny, mający bezpośredni wpływ na integrację społeczną i gospodarczą ZNOF. Na ten moment sytuacja transportowa ZNOF nie jest korzystna – występuje szereg problemów w obszarze komunikacyjnym. Obecnie trwają prace nad dokumentem *Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-*

Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego, którego celem będzie rozwój transportu publicznego w ramach ZNOF. Część gmin ZNOF objęta jest *Strategią rozwoju komunikacji MOF Zielona Góra*, w którym określono cele takie jak m.in.: zmniejszenie stopnia wykorzystywania indywidualnych środków transportu, rozbudowa sieci ścieżek rowerowych, zwiększenie dostępności do komunikacji zbiorowej, rozwój infrastruktury kolejowej, poprawa bezpieczeństwa na drogach. Zintegrowana sieć transportu i usług komunikacyjnych jest jednym z głównych czynników wpływających na spójność obszaru funkcjonalnego, co z kolei warunkuje planowanie rozwoju SKALT – dlatego tak ważne jest opracowanie wspólnego planu transportowego.

W sferze środowiskowej, jednostki ZNOF powiązane są przez uwarunkowania fizyczno-geograficzne. Obszar zlokalizowany jest na terenie Niżu Środkowoeuropejskim, w granicach Pojezierza Południowobałtyckiego. Ukształtowanie terenu stwarza dobre warunki do rozwoju społecznego i gospodarczego, na obszarze funkcjonalnym brak istotnych barier fizjograficznych. Barię stanowi rzeka Odra, która przecina teren ZNOF i może być niebezpieczna ze względu na możliwość wystąpienia powodzi. Trzeba jednak zaznaczyć, że rzeka stanowi także znaczący potencjał do rozwoju transportu wodnego oraz turystyki. Jednostki ZNOF powiązane są również formami ochrony przyrodniczej, takimi jak m.in.: parki, rezerваты, obszary Natura 2000, obszary chronionego krajobrazu. Gminy ZNOF wyróżniają się ponadto dużą lesistością. Zmiany klimatyczne wzmocniają występowanie negatywnych zjawisk atmosferycznych na całym ZNOF, co wymagać będzie integracji działań w zakresie adaptacji do zmian klimatu – prowadzenia wspólnej polityki środowiskowej.

Jednym z elementów stwarzających obszar funkcjonalny jest wspólnota kulturowa i tożsamościowa. Zalicza się do tego także sfera turystyki. Wśród głównych szlaków turystycznych spajających region można wymienić: Lubuski Szlak Wina i Miodu, szlak gotyckich kościołów farnych, szlak umocnień zwanych Pozycją Środkowej Odry, szlak zabytkowych kościołów drewnianych oraz pasmo Odry, będące strefą rozwoju turystycznego. Dostęp do usług kulturalnych na terenie ZNOF jest wyraźnie zróżnicowany. Głównym ośrodkiem kultury jest Miasto Zielona Góra, umożliwiającą także dostęp do kultury wyższej (filharmonia, teatr itd.). Większość grup artystycznych także działa na obszarze rdzenia ZNOF. Na terenie poszczególnych gmin działają ośrodki kultury, biblioteki, świetlice, których oferta nie zawsze dostosowana jest do oczekiwań mieszkańców. W sferze tożsamościowej występują problemy najbardziej utrudniające integrowanie obszaru – m.in.: stosunkowo niska aktywność społeczna (szczególnie osób młodych) i brak poczucia więzi z regionem. Wynika to przede wszystkim z faktu, że obszar funkcjonalny zamieszkują osoby o różnym pochodzeniu etnicznym i narodowościowym, zatem tożsamość lokalna mieszkańców nie jest w pełni ukształtowana. Istotne

jest zatem prowadzenie działań na rzecz budowania i wzmacniania tożsamości lokalnej i regionalnej wśród mieszkańców ZNOF.

2.4 Analiza potrzeb rozwojowych i potencjału ZNOF

Poniżej przedstawiono potrzeby rozwojowe rozumiane także jako wyzwania i problemy, a także zidentyfikowane potencjały, mogące znacząco przyczynić się do rozwoju obszaru funkcjonalnego. Przedstawione potrzeby i potencjały wynikają z wcześniej zaprezentowanych wniosków płynących z diagnozy oraz danych zebranych w trakcie tworzenia dokumentu strategii, m.in. na spotkaniach z przedstawicielami władz gmin tworzących ZNOF oraz warsztatach z udziałem różnych grup interesariuszy.

2.4.1 Problemy i wyzwania rozwojowe

Wykluczenie komunikacyjne – ZNOF jest bardzo dobrze skomunikowany z innymi częściami kraju, jednak jednocześnie charakteryzuje się stosunkowo słabo rozwiniętym systemem transportowym o znaczeniu lokalnym, co przekłada się na małą spójność komunikacyjną Obszaru. Jednym z głównych problemów jest niewystarczająca oferta transportu publicznego, skutkująca coraz większym przyrostem liczby samochodów osobowych w stosunku do liczby mieszkańców obszaru. Brak atrakcyjnej oferty przewozowej skutkuje niskim poziomem mobilności części mieszkańców, w szczególności seniorów, co pogłębia problemy w sferze społecznej. Stworzenie sprawnie działającego, zintegrowanego systemu transportu jest dużym wyzwaniem dla jednostek tworzących ZNOF, lecz jest to konieczne, aby zwiększyć komfort mieszkańców i poprawić jakość życia w obrębie obszaru funkcjonalnego. Istotną kwestią jest również budowa komplementarnego systemu sieci ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych łączących poszczególne gminy, co przełoży się na zapewnienie spójności przestrzennej Obszaru. Istotnym potencjałem jest tutaj fakt funkcjonowania Zespołu ds. opracowania SUMP, który prowadzi prace nad Planem Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego. Dokument ten wyznaczy kluczowe działania związane z mobilnością, urbanistyką czy środowiskiem naturalnym, z uwzględnieniem wyzwań ponadlokalnych, a więc dotyczących nie tylko gmin ZNOF, ale również poziomu powiatowego, a nawet regionalnego.

Niedostatecznie rozwinięta oferta wynajmu mieszkań na preferencyjnych warunkach – problem ten dotyczy szczególnie osób o przeciętnych zarobkach, w tym także ludzi młodych. Brakuje tanich mieszkań na wynajem dla osób pracujących, których nie stać na zaciągnięcie kredytu hipotecznego, a wynajem po cenach rynkowych zabiera im zbyt dużą część wynagrodzenia. Warto zaznaczyć, że jest to problem nie tylko ZNOF lecz większości miejscowości w kraju. Możliwość wynajmu lub posiadania mieszkania

wpływa na poczucie bezpieczeństwa – jedną z największych potrzeb człowieka. Oferta publiczna powinna być rozwijana, stanowiąc jednocześnie komplementarny element wobec budownictwa prywatnego, którego oferta skierowana jest głównie do osób zamożniejszych. Istotną kwestią związaną z rozwojem funkcji mieszkaniowych ZNOF jest również efektywna polityka przestrzenna oraz dążenie do zachowania ładu przestrzennego, m.in. poprzez opracowywanie i uchwalanie Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego, które obecnie obowiązują na niewielkiej części Obszaru.

Zmiany demograficzne w obrębie ZNOF – w części gmin mieszkańców przybywa, natomiast w innych notowane są spadki liczby ludności. Część gmin jest zagrożona dalszą depopulacją – szczególnie dotyczy to miast na terenie ZNOF, poza Miastem Zielona Góra. Wyzwaniem będzie stworzenie atrakcyjnych warunków osiedleńczych na całym obszarze funkcjonalnym – w tym kontekście warto zadbać o odpowiedni rozwój mniejszych miast obszaru oraz prowadzić efektywną gospodarkę przestrzenną w celu niwelowania negatywnych skutków suburbanizacji na obszarach podmiejskich i wiejskich. Istotny jest również komplementarny rozwój oferty usług publicznych w celu zapewnienia dogodnych warunków do życia przy jednoczesnym stymulowaniu lokalnego rynku pracy w celu zapobiegania odpływowi osób młodych i hamowania zjawiska starzenia się społeczeństwa, będącego jednym z największych współczesnych wyzwań. Wzrost udziału osób w wieku poprodukcyjnym w populacji może mieć bowiem negatywne skutki społeczne i ekonomiczne wpływające na kondycję lokalnej gospodarki, rynek pracy czy rynek dóbr i usług, m.in. poprzez kurczenie się zasobów siły roboczej. Ponadto, zmiany w strukturze demograficznej implikują szereg negatywnych zjawisk społecznych, w tym m.in. marginalizację i wykluczenie społeczne. Problem ten dotyczy przede wszystkim rodzin zagrożonych ubóstwem, wśród których często znajdują się również osoby bierne zawodowo, co związane jest z niekorzystnymi warunkami na rynku pracy, niesprzyjającymi defaworyzowanym grupom społecznym, w tym zwłaszcza młodym rodzicom, kobietom czy osobom starszym i osobom z niepełnosprawnościami. Istotnym wyzwaniem w tej sferze jest zatem aktywna integracja i aktywizacja społeczno-zawodowa grup zagrożonych marginalizacją.

Dostosowanie obszaru do potrzeb osób starszych – ze względu na starzenie się społeczeństwa, konieczne jest dostosowanie infrastruktury publicznej do potrzeb osób starszych, w tym m.in. rozwijanie oferty transportowej i zapewnienie odpowiedniej dostępności budynków, a także zwiększenie dostępności usług blisko miejsca zamieszkania. Seniorzy stanowią coraz większy odsetek mieszkańców, a zatem oferta kulturalna i rozrywkowa do nich skierowana także powinna być stale rozwijana – wyzwaniem będzie również zadbanie o dotarcie z informacją do większości seniorów ZNOF. Ponadto, w dobie zmian w strukturze demograficznej istotne jest wspieranie włączenia społecznego

tej grupy, zarówno w kontekście integracji i aktywizacji społecznej, jak i reintegracji zawodowej ze względu na fakt, iż osoby starsze często stanowią grupę defaworyzowaną na rynku pracy.

Niska dostępność usług zdrowotnych i opiekuńczych – wynikająca m.in. z niewystarczającej infrastruktury i kadry medycznej. Ze względu na starzenie się społeczeństwa, konieczny będzie rozwój usług medycznych. Obecnie na terenie ZNOF nie funkcjonuje ani jeden oddział geriatryczny, brakuje także wystarczającej oferty usług opiekuńczych dla osób starszych i niepełnosprawnych. Jednym z problemów związanych ze zjawiskiem starzenia się społeczeństwa jest również niedostatecznie rozwinięta infrastruktura i zaplecze dla osób wymagających całodobowej opieki. Zmiany w strukturze demograficznej implikują konieczność rozwoju usług opiekuńczych dostosowanych do potrzeb starszych i chorych mieszkańców oraz członków ich rodzin, godzących życie zawodowe z opieką nad osobą chorą i/lub niesamodzielną. Istotnym kierunkiem działań związanych z upowszechnianiem usług zdrowotnych i opiekuńczych jest również ich deinstytucjonalizacja, a więc zapewnienie dostępności tych usług w miejscu zamieszkania. Szczególne znaczenie ma to na obszarach wiejskich. Remedium może być np. wdrożenie idei tzw. zielonych gospodarstw opiekuńczych.

Niska aktywność społeczna – w ostatnich latach notowany jest spadek aktywności społecznej wśród mieszkańców. Brakuje wystarczającej liczby liderów aktywizujących lokalną społeczność – w niektórych miejscowościach ZNOF notowany jest niemal całkowity brak tego typu aktywności. Konieczne jest zatem wspieranie lokalnych liderów oraz promowanie przyjmowania takiej roli wśród osób młodych, którzy niestety z reguły niechętnie angażują się w sprawy społeczne.

„Drenaż mózgów” – ZNOF charakteryzuje się bogatym zapleczem edukacyjnym i wysokim poziomem nauczania w szkołach ponadpodstawowych, jednak duża część młodzieży nie kontynuuje tutaj nauki mimo faktu, że Zielona Góra jest miastem akademickim. Uniwersytet Zielonogórski jest największą tego typu instytucją w województwie lubuskim, jednak ze względu na niesatysfakcjonującą ofertę zauważalny jest duży odpływ zdolnych osób do większych miast. Młodzież planuje także emigrację z obszaru ZNOF ze względu na problemy ze znalezieniem satysfakcjonującej pracy i niskie zarobki, szczególnie biorąc pod uwagę bliskość bardziej atrakcyjnego pod tym względem niemieckiego rynku pracy oraz ośrodków miejskich takich jak Poznań czy Wrocław. Ważne jest wspieranie rozwoju oferty edukacyjnej w ZNOF już na poziomie szkół podstawowych, a także ponadpodstawowych – w tym również szkół zawodowych i branżowych. Obecnie gminy tworzące Obszar borykają się bowiem z problemami związanymi z deficytem środków na rozwój infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych, co obniża atrakcyjność kształcenia oraz ogranicza możliwości dostosowania ich oferty do potrzeb rynku pracy.

Zmiany klimatu i ich negatywne skutki – postępujące zmiany klimatyczne są problemem globalnym, dotyczącym również obszar ZNOF. Problemem jest przede wszystkim silne zagrożenie suszą, powodzią oraz częstszym występowaniem silnych wiatrów. Wszystkie te zjawiska niosą ze sobą znaczne ryzyko dla zdrowia i życia mieszkańców obszaru. Ważne jest zatem przystosowanie istniejącej infrastruktury do zmian klimatycznych poprzez rozbudowę systemów kanalizacji deszczowej, zwiększenie retencjonowania wód opadowych, tworzenie obszarów czynnych biologicznie. Istotne jest także zwiększanie świadomości ekologicznej wśród mieszkańców ZNOF, a także przeciwdziałanie zjawisku ubóstwa energetycznego, na co wpływ ma m.in. słaby rozwój sieci najwyższych napięć oraz zły stan elektroenergetycznej sieci dystrybucyjnej.

Deficyty związane z opieką żłobkową – na terenie ZNOF zidentyfikowano deficyty dotyczące opieki żłobkowej. Szczególnie dotyczy to Zielonej Góry, w której występuje znaczny niedobór liczby miejsc w żłobkach publicznych. W przyszłości należy dążyć do rozwoju oferty szczególnie w Zielonej Górze, w której pracuje znacząca część mieszkańców ZNOF, mogących potrzebować podobnych usług.

Niska jakość powietrza – związana przede wszystkim z problemem niskiej emisji będącej w dużej mierze wynikiem wykorzystywania nieefektywnych indywidualnych źródeł ciepła w budynkach mieszkalnych. Od lat na terenie ZNOF notowane są przekroczenia szkodliwych substancji takich jak benzopiren. Niska emisja powoduje powstawanie smogu na obszarze funkcjonalnym – zanieczyszczone powietrze jest niebezpieczne dla zdrowia i życia mieszkańców, dlatego istotne jest prowadzenie działań ograniczających niską emisję, a także emisję liniową pochodzącą z nadmiernego ruchu samochodowego.

2.4.2 Potencjały

Poprawa jakości transportu publicznego – jest to bardzo istotne z punktu widzenia rozwoju oraz zwiększenia spójności terytorialnej obszaru. Odpowiednia infrastruktura i oferta transportowa powinna stać się realną konkurencją dla indywidualnych środków transportu. Znacząco wpłynie to na poprawę jakości życia mieszkańców ZNOF poprzez usprawnienie przemieszczania się po Obszarze i zwiększenie komfortu podróży, a także ograniczenie emisji zanieczyszczeń i hałasu z nadmiernego ruchu samochodowego.

Utworzenie Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej Lubuskiego Trójmiasta – stanowi potencjał do rozwoju oferty transportu publicznego. SKALT stanowić będzie alternatywę dla innych środków transportu – warto zaznaczyć, że transport kolejowy jest mniej emisyjny niż transport autobusowy. SKALT połączy większość obszaru funkcjonalnego, zwiększając dostępność komunikacyjną ZNOF. Z diagnozy

przeprowadzonej w ramach prac nad *Planem Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego*⁸ wynika, iż ZNOF jest stosunkowo dobrze przygotowany pod względem infrastrukturalnym – niemal wszystkie gminy (poza gminą Zabór) mają bezpośredni dostęp do linii kolejowej, a znaczna część infrastruktury liniowej, przystankowej i dworcowej w ostatnich latach była modernizowana i remontowana w ramach prac prowadzonych przez PKP PLK i PKP S.A.

Stworzenie atrakcyjnej oferty mieszkaniowej – w planach związane są inwestycje w ramach Społecznej Inicjatywy Mieszkaniowej, dzięki której ma powstać co najmniej kilkaset mieszkań przeznaczonych dla osób o umiarkowanych dochodach. Ponadto, gminy: Świdnica, Zabór i Otyń dysponują atrakcyjnymi terenami przeznaczonymi pod budownictwo mieszkaniowe – konsekwentny rozwój takiej oferty znacząco podniesie konkurencyjność ZNOF wobec innych ośrodków funkcjonalnych, ograniczając emigrację młodych osób oraz przyciągając nowych mieszkańców.

Rozwój tzw. zielonej gospodarki – potencjałem ZNOF jest stały rozwój rozwiązań z zakresu m.in.: elektromobilności, odnawialnych źródeł energii, gospodarki obiegu zamkniętego. Ze względu na zasoby przyrodnicze i możliwości innowacyjne, ZNOF ma szansę być liderem w dziedzinie ekologicznych rozwiązań i zrównoważonego rozwoju.

Kształcenie kadry medycznej – Uniwersytet Zielonogórski kształci na kierunkach medycznych. Absolwenci stanowią potencjalną kadrę pracowników medycznych, których deficyt jest zauważalny nie tylko na terenie ZNOF. Na terenie ZNOF działają także szkoły ponadpodstawowe i policealne kształcące na kierunkach medycznych. Wyzwaniem jest zatrzymanie młodych specjalistów na terenie ZNOF.

Rozwój oferty spędzania czasu wolnego – oferta kulturalna i rozrywkowa oraz sportowo-rekreacyjna ZNOF powinna być dostosowywana do różnych grup wiekowych, w tym do osób w wieku produkcyjnym oraz osób w wieku senioralnym. Atrakcyjna oferta spędzania czasu wolnego wpływa na poziom zadowolenia mieszkańców i zaspokojenia potrzeb kulturalnych, które w miejskich obszarach funkcjonalnych są zazwyczaj wyższe. Istotnym potencjałem jest rozwój sieci dróg rowerowych oraz infrastruktury rowerowej w ramach inicjatyw takich jak Zielonogórski Rower Miejski.

Tożsamość lokalna – obszar ZNOF zamieszkują osoby o różnym pochodzeniu, zatem tożsamość nie jest dobrze ukształtowana. Potencjał stanowią jednakże tradycje winiarskie, staropolskie, a także tworzenie nowych tradycji, co przyczyni się do wzmocnienia poczucia przynależności i przywiązania do

⁸ Diagnoza stanu istniejącego i sytuacji mobilnościowej w Zielonogórsko-Nowosolskim Obszarze Funkcjonalnym stworzona w ramach prac nad *Planem Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego*

zamieszkiwanego Obszaru. Istotne jest również pobudzanie i wzmocnienie aktywności obywatelskiej oraz podnoszenie poziomu partycypacji mieszkańców w procesach rozwojowych ZNOF, dzięki czemu możliwe będzie zwiększenie spójności społecznej Obszaru oraz jego rozwój zgodnie z potrzebami i oczekiwaniami mieszkańców.

Rozwój turystyki – ze względu na atrakcyjne położenie oraz bogatą różnorodność środowiska przyrodniczego wynikającego m.in. z przebiegu rzeki Odry oraz ponadprzeciętnej lesistości terenu, ZNOF cechuje się wysokim potencjałem turystycznym. Wpływ na to mają również różnorodne zasoby dziedzictwa kulturowego (m.in. zabytki) oraz bogate tradycje winiarskie – obecność największej w Polsce winnicy i Lubuskiego Centrum Winiarstwa, a także funkcjonowanie Lubuskiego Szlaku Wina i Miodu, które cieszą się dużym zainteresowaniem turystów. Istotnym potencjałem w tym obszarze jest zatem budowanie spójnej oferty turystycznej i marki Obszaru oraz wspólna promocja walorów gminy tworzących ZNOF. Wpłynęłoby to na zwiększenie rozpoznawalności Obszaru oraz nasilenie ruchu turystycznego, co z kolei przełożyłoby się na rozwój branży turystycznej i okołoturystycznej, stanowiących uzupełnienie struktury gospodarczej i dywersyfikujących lokalny rynek pracy.

Obecność rzeki Odry – rzeka stanowi potencjał do rozwoju transportu wodnego, szczególnie turystycznego i towarowego. Obecnie rzeka wymaga dostosowania technicznego, aby móc w pełni wykorzystać możliwości, jakie stwarza. Odpowiednio przygotowana rzeka może stać się ważnym kanałem transportowym oraz zwiększyć atrakcyjność turystyczną obszaru.

Atrakcyjne położenie geograficzne – położenie blisko granicy niemieckiej stwarza możliwość dalszego rozwoju gospodarczego dzięki wysokiej dostępności szerokiego rynku dóbr i usług oraz rynku zbytu. ZNOF wykazuje silne powiązania funkcjonalne z innymi jednostkami terytorialnymi, zarówno polskimi, jak i niemieckimi. Ponadto, potencjał rozwojowy ZNOF wynika z położenia na przecięciu międzynarodowych szlaków komunikacyjnych – charakteryzuje go bowiem dostępność do transportu drogowego (autostrada A2, droga ekspresowa S3, drogi krajowe nr 27 i nr 32), kolejowego (drogi kolejowe krajowe i międzynarodowe), rzeczno (Port Cigacice, Port Nowa Sól, przystanie rzeczne) oraz lotniczego (Port Lotniczy Zielona Góra-Babimost).





Realizacja projektów w ramach współpracy międzygminnej – zwiększa spójność terytorialną Obszaru oraz zwiększa poziom efektywności i skuteczności podejmowanych działań uwzględniających wykorzystanie posiadanych potencjałów. Istotna jest współpraca zarówno w ramach ZNOF, jak i innych zobowiązań wspólnotowych, takich jak np. współpraca transgraniczna.

Zwiększenie poziomu innowacyjności lokalnej gospodarki – województwo lubuskie wykazuje tendencję do rozwoju nowoczesnych technologii, czego dowodem jest budowa jedynego w kraju Parku Technologii Kosmicznych na terenie ZNOF. Region podąża za wyznaczonymi Regionalnymi Inteligentnymi Specjalizacjami, m.in. innowacyjnym przemysłem. Potencjał w tym zakresie wynika zarówno z dostępności odpowiednich zasobów, jak i obecności ośrodków naukowych i parków technologicznych (np. Park Naukowo-Technologiczny Uniwersytetu Zielonogórskiego, Centrum Energetyki Odnawialnej w Sulechowie czy Lubuski Ośrodek Innowacji i Wdrożeń Agrotechnicznych w Kalsku), a także wielu Instytucji Otoczenia Biznesu wspierających rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności (transfer innowacyjnych rozwiązań ze świata nauki do biznesu).

Dostępność terenów inwestycyjnych – gminy ZNOF dysponują dobrze przygotowanymi strefami aktywności gospodarczej, parkami przemysłowymi oraz stosują szereg zachęt inwestycyjnych (np. zwolnienie z podatku od nieruchomości niższe ceny gruntów), co stanowi istotny potencjał dla rozwoju gospodarczego Obszaru. Istotną mocną stroną ZNOF jest również funkcjonowanie stref gospodarczych koncentrujących znaczną liczbę podmiotów, zarówno polskich i zagranicznych, oraz oferujących szeroki dostęp do miejsc pracy. Wyzwaniem w tym zakresie jest jednak ograniczanie inwestycji związanych z działalnością magazynową i logistyczną na rzecz rozwijania sektorów wysokich technologii.

2.5 Kompleksowa analiza SWOT

Analiza danych zastanych oraz wyniki badań jakościowych i ilościowych pozwoliły na zidentyfikowanie kluczowych problemów i potencjałów Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego, które stanowią podstawę do określenia celów i wytyczenia kierunków działań strategicznych. W celu usystematyzowania zebranych informacji, na bazie wypracowanych wniosków z diagnozy strategicznej przeprowadzono analizę SWOT. W jej ramach wyodrębniono:

	<p>S Strengths – mocne strony (pozytywne uwarunkowania wewnętrzne), stanowiące potencjał rozwojowy ZNOF</p>		<p>W Weaknesses – słabe strony (negatywne uwarunkowania wewnętrzne), ograniczające rozwój ZNOF</p>
	<p>O Opportunities – szanse, pozytywne czynniki zewnętrzne sprzyjające dalszemu rozwojowi ZNOF</p>		<p>T Threats – zagrożenia (negatywne czynniki zewnętrzne) postrzegane jako bariery dla dalszego rozwoju ZNOF</p>

Ze względu na różnorodność uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych ZNOF, zestawienie mocnych i słabych stron Obszaru oraz szans i zagrożeń stanowi obszerną tabelę zawierającą czynniki odnoszące

się do wszystkich sfer jego funkcjonowania – zarówno sfery społecznej i gospodarczej, jak i przestrzennej.

W lutym 2023 r. odbyły się warsztaty strategiczne z przedstawicielami Zespołu roboczego. Uczestnicy spotkania mieli możliwość nadania rang poszczególnym elementom analizy SWOT zgodnie z własnymi odczuciami co do stopnia ich wpływu na dalszy rozwój ZNOF. W wyniku przeprowadzonych prac wyłoniono po 10 najistotniejszych mocnych i słabych stron Obszaru oraz po 10 szans i zagrożeń, mających kluczowe znaczenie dla jego rozwoju, co przedstawiono poniżej.

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
Dobre połączenie z wieloma szlakami komunikacyjnymi o znaczeniu krajowym i międzynarodowym (drogi: DK32, S3, A2, linia kolejowa nr 273 Wrocław – Szczecin Główny)	Niski i spadający odsetek liczby osób w wieku produkcyjnym
Cenne walory przyrodnicze regionu (wysoka lesistość, liczne obszary chronione, obszary NATURA 2000, rezerваты przyrody)	Uboga oferta transportu zbiorowego zapewniająca komunikację wewnątrz gmin poza Zieloną Górą i miastem Nowa Sól (część sołectw nie posiada żadnych połączeń)
Niewielka odległość do granicy z Niemcami	Wzrastający udział ludności w wieku poprodukcyjnym – starzenie się społeczeństwa
Zróżnicowana oferta kształcenia ponadpodstawowego w zakresie kierunków zawodowych i technicznych oraz dobra baza infrastruktury kształcenia	Ograniczona możliwość przemieszczania się między gminami komunikacją zbiorową (brak integracji połączeń, biletów, rozkładów jazdy, niewystarczająca liczba i częstotliwość połączeń)
Obecność najsilniejszego ośrodka uniwersyteckiego w województwie lubuskim, oferującym wysoką jakość kształcenia na Wydziale Medycznym	Niższe przeciętne wynagrodzenie w porównaniu z większymi miastami wojewódzkimi
Dobrze rozwinięta sieć dróg wojewódzkich, powiatowych i gminnych, zapewniająca względnie dobrą dostępność komunikacyjną transportem kołowym do Zielonej Góry (ośrodka, do którego z terenu ZNOF dojeżdża najwięcej osób)	Wysoki udział transportu samochodowego, względem transportu autobusowego w ruchu wewnątrz ZNOF
Obecność podmiotów z kapitałem zagranicznym generujących przychody roczne rzędu kilku mld zł	Niska dostępność kluczowych usług zdrowotnych lub jej brak, zwłaszcza dla osób starszych (brak geriatry, tylko jeden zakład opiekuńczo-leczniczy, bardzo długi czas oczekiwania na rehabilitację, niewystarczająca infrastruktura służąca opiece paliatywnej i hospicyjnej)
Winiarstwo i enoturystyka jako wyróżnik obszaru funkcjonalnego	Niedostateczna liczba instytucji opieki nad dziećmi do lat 3 (bardzo wysoka liczba osób oczekujących na miejsce w żłobku w Zielonej Górze)

Postęp w rozwoju komunikacji rowerowej (zwiększająca się długość dróg rowerowych, wspieranie mobilności miejskiej ruchu rowerowego przez inicjatywy takie jak Zielonogórski Rower Miejski)	Kurczące się zasoby siły roboczej, o czym świadczy niski udział osób bezrobotnych i wysoki wskaźnik osób zatrudnionych w ogóle ludności
SZANSE	ZAGROŻENIA
Dostępność źródeł finansowania z budżetu UE w ramach programu regionalnego oraz programów krajowych w latach 2021-2027	Realizacja planów migracyjnych młodzieży
Realizacja rozpoczętych i planowanych inwestycji w obszarze transportu zwiększy wewnętrzną dostępność komunikacyjną ZNOF	Rosnący deficyt budżetu państwa i budżetów JST i związane z tym niebezpieczeństwo ograniczania wydatków publicznych na inwestycje
Polityka UE nakierowana na rozwój odnawialnych źródeł energii, w tym znaczna ilość środków finansowych przeznaczonych na nowoczesne, niskoemisyjne technologie energetyczne, co doprowadzi do poprawy jakości powietrza na obszarze funkcjonalnym	Zubożenie mieszkańców w związku z rekordową inflacją, które negatywnie wpłynie na jakość życia
Wsparcie rozwoju miast średnich i małych ze środków krajowych i unijnych, szansą na rozwój drugiego, najliczniejszego ośrodka ZNOF, jakim jest miasto Nowa Sól, tracące funkcje społeczno-gospodarcze	Zwiększenie deficytu kadry medycznej
Zmiana w mentalności społeczeństwa: docenienie zarówno szkolnictwa zawodowego, jak i potrzeby uczenia się przez całe życie	Brak wysokopłatnych miejsc pracy ze względu na niewielki udział firm technologicznych w rynku pracy ZNOF
Zainteresowanie turystów polskich i niemieckich terenami obszaru funkcjonalnego ze względu na obecność atrakcji rekreacyjnych i turystycznych	Zwiększenie skali ubóstwa energetycznego, w związku z podwyżką cen energii, węgla, które może powodować nasilenie negatywnego zjawiska palenia odpadami
Zawiązanie partnerstw na rzecz kluczowych obszarów rozwoju gospodarczego (lubuskich regionalnych inteligentnych specjalizacji), które w zdecydowanej większości obejmują podmioty funkcjonujące na obszarze ZNOF	Prognozowane pogłębienie niekorzystnej struktury ludności (zmniejszenie liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym oraz wzrost ludności w wieku poprodukcyjnym)
Ułatwiona z racji położenia współpraca transgraniczna i międzyregionalna (w wymiarze międzynarodowym i krajowym)	Niski wskaźnik lekarzy i pielęgniarek na 1000 ludności
Znaczące środki zewnętrzne na rozwój infrastruktury przeciwpowodziowej realizowany przez PGW Wody Polskie	Zmniejszenie zainteresowania inwestorów wskutek braku uzbrojonych terenów inwestycyjnych
Inicjatywy i programy wspierające seniorów na poziomie krajowym i UE	Spowolnienie gospodarcze w Unii Europejskiej i Polsce wywołane kryzysem gospodarczym

3. Poziom strategiczny. Założenia rozwojowe ZNOF

3.1 Misja ZNOF

Kierunek rozwoju Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego określa przede wszystkim wizja i misja, których realizacji podejmują się partnerskie samorządy Lubuskiego Trójmiasta. Zostały one zdefiniowane w odniesieniu do wyzwań stojących przed ZNOF, jak i zidentyfikowanych potencjałów wynikających z uwarunkowań przestrzennych, gospodarczych i społecznych całego regionu oraz stanowią podstawę do sformułowania celów strategicznych i szczegółowych kierunków działań strategicznych.

Misja stanowi główny cel rozwoju Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego w perspektywie 2030 roku i definiuje główny kierunek, w jakim powinny zmierzać wszystkie działania podejmowane w ramach planów strategicznych. Zawarte w misji założenia stanowią odpowiedź na zidentyfikowane na drodze diagnozy deficyty i wyzwania oraz opierają się na wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowaniach sprzyjających rozwojowi ZNOF.



Biorąc pod uwagę tempo oraz zakres zmian zachodzących na poziomie globalnym oraz europejskim, w tym wyzwania związane z kryzysem klimatycznym, pandemią, czy kryzysem migracyjnym, mających kluczowy wpływ na rozwój samorządów lokalnych zrzeszonych w ZNOF, podstawą realizacji interwencji strategicznej będzie otwarcie procesu zarządzania rozwojem ZNOF na nowe trendy, innowacje, cyfryzację i zmiany technologiczne, adaptację do zmian klimatu oraz dbanie o to, aby rozwój samorządów zrzeszonych w ZNOF był zrównoważony, z poszanowaniem praw i potrzeb wszystkich mieszkańców.

Realizacja założeń misji będzie się opierała na ścisłej współpracy gmin tworzących ZNOF w zakresie:

- rozwoju lokalnego i regionalnego oraz współpracy ze społecznościami lokalnymi,

- gospodarki i zarządzania, zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego,
- dbałości o ochronę środowiska naturalnego i gospodarki wodnej,
- zabezpieczenia usług komunalnych na rzecz mieszkańców,
- wspólnej promocji,
- zarządzania gospodarką i infrastrukturą komunikacyjną,
- świadczenia usług społecznych, edukacyjnych, kulturalnych oraz turystyki i sportu,
- ochrony zdrowia,
- działalności wspomagającej rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości i aktywności gospodarczej, stwarzanie korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości, wspieranie inwestycji realizowanych przez przedsiębiorców⁹.

Współpraca w tym kierunku będzie podejmowana również z organizacjami społecznymi, gospodarczymi, instytucjami krajowymi i zagranicznymi, działającymi na rzecz społeczności lokalnych.

Samorządy gmin zobowiązują się do współdziałania w celu efektywnego wykorzystania środków finansowych Programy Fundusze Europejskie dla Lubuskiego, w szczególności w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.

3.2 Wizja rozwoju ZNOF

Wizja kreuje wizerunek Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego w efekcie wdrażania zapisów Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030. Jej zapisy tworzą swoistą charakterystykę Obszaru w perspektywie roku 2030 – jej treść to obraz, stan, do którego dąży partnerstwo. Jednocześnie wizję należy traktować jako zobowiązanie, deklarację ideową samorządów skupionych w Stowarzyszeniu Lubuskie Trójmiasto, ilustrującą ambicje i aspiracje wszystkich interesariuszy.

⁹ Cele Stowarzyszenia Lubuskie Trójmiasto wyznaczone w Statucie Stowarzyszenia.

WIZJA



Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny w 2030 r. to kluczowy ośrodek wzrostu województwa lubuskiego. Dzięki sprawnemu zarządzaniu i efektywnej współpracy między samorządami, a także w partnerstwach z organizacjami społecznymi i gospodarczymi, osiągnąmy wielokierunkowy, równomierny rozwój regionu.

Dzięki wspólnym działaniom zapewniamy spójność przestrzenną Obszaru - poprawiamy skomunikowanie między gminami ZNOF i niwelujemy peryferyjność. Korzystamy z przygranicznego położenia, dzięki czemu stanowimy ważny ośrodek gospodarczy kraju, szczególnie w kontekście wymiany handlowej z Niemcami.

Zbudowaliśmy atrakcyjną ofertę turystyczną w oparciu o endogeniczne zasoby: rzekę Odrę, cenne dziedzictwo materialne i kulturowe, urokliwe tereny zielone oraz bogactwa naturalne, z których korzystamy odpowiedzialnie. Jesteśmy chętnie i często odwiedzany regionem turystycznym.

Mieszkańcy korzystają z łatwo dostępnych, wysokiej jakości usług publicznych, w tym ochrony zdrowia, edukacji, kultury i sportu z licznymi programami dla dzieci, młodzieży, seniorów i innych środowisk.

3.3 Domeny planowania strategicznego

Interwencja strategiczna Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego w perspektywie roku 2030 będzie realizowana w obrębie trzech wymiarów: przestrzennego, gospodarczego i społecznego.

Wymiar przestrzenny obejmuje przede wszystkim zagadnienia infrastrukturalne oraz kwestie dotyczące zagospodarowania przestrzennego i elementów ochrony środowiska naturalnego. Ze względu na szczególną rolę powiązań funkcjonalno-przestrzennych w dalszym rozwoju obszaru funkcjonalnego, wymiar ten wymaga szczególnego wsparcia i interwencji ukierunkowanej na ich wzmocnienie.

Wymiar gospodarczy skupia się na kwestiach przedsiębiorczości, funkcjonowania rynku pracy i budowaniu przewagi konkurencyjnej lokalnej gospodarki. Kluczową kwestią dla rozwoju sfery gospodarczej ZNOF jest wykorzystanie potencjału lokalnych przedsiębiorstw oraz kształtowanie dogodnych warunków do rozwoju branż innowacyjnych.

Wymiar społeczny uwzględnia przede wszystkim zaspokajanie potrzeb lokalnej społeczności oraz gwarantowanie wysokiej jakości życia mieszkańcom wszystkich grup wiekowych, co powinno przekładać się na zwiększenie poziomu atrakcyjności osiedleńczej ZNOF i jego konkurencyjności w regionie.

3.4 Cele strategiczne ZNOF

Rozdział odnosi się do art. 10e. ust. 3. pkt 1) ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40) wskazującego, że strategia rozwoju określa w szczególności *cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym*.

Strategię Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 traktuje się przede wszystkim jako narzędzie wsparcia rozwoju społeczno-gospodarczego samorządów lokalnych skupionych w ZNOF. Określenie misji, a następnie wizji rozwoju pozwoliło na zdefiniowanie zestawu celów strategicznych, które wyznaczają horyzont pozytywnych zmian jakościowych w obrębie poszczególnych dziedzin sformułowanych w formie strategicznych obszarów interwencji. Tym samym wyznaczone cele strategiczne stanowią jednocześnie cele rozwojowe ZNOF i kierunki zintegrowanej interwencji i współpracy samorządów w ramach trzech wymiarów strategicznych: przestrzennego, gospodarczego i społecznego.



Cele strategiczne stanowią główne kierunki współpracy samorządów ZNOF i ich działań w perspektywie 2030 roku. Warto podkreślić, że wyznaczone cele są wobec siebie komplementarne, a ich realizacja przyczyni się do wielokierunkowego rozwoju obszaru funkcjonalnego.

1.	Cel strategiczny 1.	Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu
-----------	----------------------------	--

Teren ZNOF charakteryzuje się ponadprzeciętną atrakcyjnością środowiska przyrodniczego. Wśród jego najcenniejszych zasobów znajdują się bowiem obszary chronionego krajobrazu, rezerваты przyrody, parki krajobrazowe i obszary Natura 2000, co przekłada się na atrakcyjność turystyczną regionu.

Obecność obszarów chronionych z jednej strony stanowi mocną stronę, jednak z drugiej ogranicza możliwości rozwoju przestrzennego ze względu na rygorystyczne przepisy regulujące lokalizowanie obiektów budowlanych oraz prowadzenie działalności przemysłowej na terenach cennych przyrodniczo. Wyzwaniem jest zatem racjonalne i efektywne korzystanie z dostępnych zasobów zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju w taki sposób, aby maksymalizować potencjalne

korzyści przy jednoczesnym zachowaniu wysokiej jakości środowiska. Dbanie o środowisko i zapobieganie jego nadmiernej eksploatacji i degradacji jest bowiem niezwykle istotne, zwłaszcza w dobie kryzysu klimatycznego.

Postępujące zmiany klimatu mają wiele negatywnych następstw, wpływających zarówno na funkcjonowanie gospodarki, jak i na zdrowie i komfort życia mieszkańców. Ze względu na położenie ZNOF w obrębie rzeki Odry, znaczna część jego terenu narażona jest na występowanie lokalnych podtopień, a także powodzi, co wpływa na obniżenie poziomu bezpieczeństwa. Biorąc pod uwagę postępujący kryzys klimatyczny, ekstremalne zjawiska pogodowe takie jak ulewne deszcze czy okresy suszy wpływające na podnoszenie poziomu ryzyka, mogą z czasem się nasilać. Następstwem zmian klimatu jest również zachwianie ciągłości i pewności dostaw energii elektrycznej, co przekłada się na obniżenie poziomu bezpieczeństwa energetycznego. Przyczynia się do tego również ograniczony dostęp do Krajowej Sieci Przesyłowej w województwie lubuskim, a tym samym w Zielonogórsko-Nowosolskim Obszarze Funkcjonalnym. Problemy z zaopatrzeniem w energię implikują z kolei konieczność wykorzystywania często nieefektywnych i nieekologicznych alternatyw, które znacząco wpływają na obniżenie jakości powietrza.

W celu ochrony środowiska oraz ograniczenia negatywnych skutków zmian klimatu i zabezpieczenia ZNOF przed występowaniem zagrożeń naturalnych, wypracowano Cel strategiczny 1, w ramach którego zaplanowano realizację działań ukierunkowanych na:

- adaptowanie obszaru do zmian klimatu (Kierunek działania 1.1.),
- zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii (Kierunek działania 1.2.),
- dbałość o wysoką jakość powietrza (kierunek działania 1.3.).

Wypracowana interwencja strategiczna zakłada zintegrowane podejście oparte na współpracy poszczególnych gmin Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego w zakresie inwestycji w infrastrukturę i realizacji działań ukierunkowanych na ochronę środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu. Z uwagi na fakt, iż realizacja polityki pro środowiskowej dotyczy planowania, organizowania i kontroli działań na różnych płaszczyznach, jej efekty będą korzystne dla mieszkańców całego Obszaru, a nawet mogą mieć zasięg regionalny.

2.

Cel strategiczny 2.

Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF

Obecnie jednym z największych wyzwań w sferze przestrzennej Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego jest zjawisko suburbanizacji i związane z nim rozlewanie się zabudowy. Jego następstwem jest często obniżenie jakości przestrzeni w wyniku wprowadzania chaosu związanego z brakiem kontroli nad zagospodarowywaniem terenów. Ponadto, zasadniczą konsekwencją suburbanizacji jest konieczność rozbudowy obecnej infrastruktury techniczno-przestrzennej, co podnosi również koszty jej eksploatacji oraz generuje zwiększony ruch samochodowy. Na terenie ZNOF widoczne jest zróżnicowanie w obrębie infrastruktury sieciowej, związane z rozproszaniem zabudowy na terenach wiejskich. Szczególnie niekorzystna sytuacja dotyczy dostępności infrastruktury kanalizacyjnej oraz gazowej – o ile w miastach niemal wszyscy mieszkańcy mają dostęp do kanalizacji i instalacji gazowej, tereny podmiejskie i wiejskie cechują się stosunkowo niskim odsetkiem korzystającej z nich ludności.

Istotnym problemem jest również zjawisko wykluczenia komunikacyjnego, które dotyka przede wszystkim mieszkańców peryferyjnie położonych miejscowości, ze szczególnym uwzględnieniem osób starszych i nie posiadających własnego samochodu. Niski poziom mobilności ludności związany jest głównie z niedostatecznie rozwiniętym systemem transportu zbiorowego oraz niewystarczającą liczbą ścieżek i dróg rowerowych. Wpływa to również na szczególnie wysokie natężenie ruchu samochodowego, który z kolei negatywnie oddziałuje na stan powietrza i generuje nadmierny hałas. Kluczowym wyzwaniem w tej sferze jest zatem kształtowanie atrakcyjnego systemu komunikacji zbiorowej stanowiącego alternatywę dla indywidualnych środków transportu, co wymaga podjęcia restrykcyjnych i konsekwentnych działań.

W celu niwelowania negatywnych skutków suburbanizacji i ich wpływu na obniżanie jakości środowiska oraz komfortu życia mieszkańców ZNOF, wypracowano katalog działań związanych z:

- efektywnym gospodarowaniem przestrzenią (kierunek działania 2.1.),
- rozwojem infrastruktury sieciowej (kierunek działania 2.2.),
- rozwojem sieci transportowej, systemów komunikacji i mobilności miejskiej (kierunek działania 2.3.).

Podejście zintegrowane w ramach 2 celu strategicznego opiera się przede wszystkim na realizacji wspólnych przedsięwzięć infrastrukturalnych, które przyczynią się do wzmocnienia powiązań funkcjonalno-przestrzennych między wszystkimi gminami Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego, co jest istotne w aspekcie wzmocnienia jego konkurencyjności m.in. pod względem gospodarczym, turystycznym i osiedleńczym. Ponadto, rozwój infrastruktury sieciowej i drogowej będzie miał pozytywny wpływ na ograniczenie zanieczyszczenia komponentów środowiska nie tylko lokalnie, ale również w skali całego regionu.

3. Cel strategiczny 3. Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF

Jednym z głównych celów Stowarzyszenia Lubuskie Trójmiasto jest prowadzenie działalności wspomagającej rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości i aktywności gospodarczej, stwarzanie korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości oraz wspieranie inwestycji realizowanych przez firmy.

Cel strategiczny 3 skupia się na wyznaczeniu działań ukierunkowanych na inicjowanie, propagowanie, przygotowywanie i realizację wspólnych przedsięwzięć służących rozwojowi gospodarczemu obszaru. Kluczowym elementem interwencji strategicznej będzie zapewnianie dogodnych warunków do zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, ze szczególnym uwzględnieniem branż podążających za Regionalnymi Inteligentnymi Specjalizacjami.

Ważne jest przy tym wykorzystanie posiadanych zasobów endogenicznych, w tym m.in. atrakcyjnych terenów zielonych oraz istniejącej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej do rozwijania funkcji turystycznych ZNOF, co przyczyni się do dywersyfikacji lokalnej gospodarki oraz wzmocnienia pozycji konkurencyjnej Obszaru w regionie i kraju dzięki budowaniu silnej marki. Ponadto, istotnym potencjałem ZNOF jest działalność ośrodków naukowych i parków technologicznych, a także wielu Instytucji Otoczenia Biznesu wspierających rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności (transfer innowacyjnych rozwiązań ze świata nauki do biznesu). Inicjowanie i wzmacnianie współpracy między tymi podmiotami przyczyni się do podnoszenia ich konkurencyjności oraz stymulowania rozwoju gospodarczego regionu.

W związku z powyższym sformułowano katalog działań obejmujący:

- Atrakcyjny rynek pracy na terenie ZNOF (kierunek działania 3.1.),
- Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz wzmacnianie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF (kierunek działania 3.2.),
- Wzmacnianie funkcji turystycznych ZNOF (kierunek działania 3.3.),
- Kształtowanie atrakcyjnego wizerunku oraz budowa marki gospodarczej ZNOF (kierunek działania 3.4.).

Zwiększenie potencjału gospodarczego ZNOF będzie miało wymierny efekt nie tylko dla biznesu i samorządów, ale również lokalnej społeczności. Dywersyfikacja gospodarki i wzmacnianie konkurencyjności lokalnych przedsiębiorstw przyczyni się do poprawy sytuacji na rynku pracy, m.in. pod kątem zwiększenia dostępności różnorodnych form zatrudnienia. Szczególną rolę odegra sieciowanie przedsiębiorstw i zacieśnianie współpracy między biznesem a nauką, w tym na drodze partnerstw zawieranych z samorządami ZNOF. Dzięki zintegrowanemu podejściu rezultaty podejmowanych działań będą jak najbardziej pozytywne, a potencjalne korzyści z nich płynące – maksymalizowane.

4. Cel strategiczny 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych

Analiza obecnej sytuacji Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego pozwoliła na zdiagnozowanie wspólnych dla tworzących go gmin problemów i potrzeb również w zakresie dostępności usług publicznych wpływającej na poziom atrakcyjności osiedleńczej. Sytuacja demograficzna na przedmiotowym obszarze jest stosunkowo dobra, jednak dotyczą go również problemy charakterystyczne dla współczesnych ośrodków miejskich i wiejskich – przede wszystkim zauważalne są niekorzystne zmiany w strukturze demograficznej, a więc starzenie się społeczeństwa. W odpowiedzi na postępujące zmiany wypracowano cel strategiczny 4, który skupia się na zapewnieniu dogodnych warunków życia na terenie ZNOF osobom wszystkich grup wiekowych.

Zaplanowana interwencja ma na celu zahamowanie negatywnych trendów migracyjnych i tworzenie dogodnych warunków do zakładania rodziny poprzez realizację efektywnej polityki prorodzinnej i zapewnienie pomocy społecznej. Kluczowe jest również stałe podnoszenie jakości życia mieszkańców Obszaru, m.in. poprzez zapewnianie nowoczesnej i sprawnej infrastruktury technicznej oraz szerokiej oferty usług publicznych skierowanych do wszystkich grup wiekowych.

Zwiększenie dostępności i podniesienie jakości usług publicznych sprawi, że ZNOF wzmocni swoją atrakcyjność osiedleńczą. Kluczowe pod tym względem będą działania ukierunkowane na rozwój oferty kulturalno-rekreacyjnej skierowanej do przedstawicieli wszystkich grup wiekowych. Istotną rolę w strukturze demograficznej ZNOF stanowią przede wszystkim seniorzy, których udział w populacji z roku na rok wzrasta, a także młode rodziny, których wsparcie jest kluczowe dla rozwoju kapitału ludzkiego i budowania silnej społeczności.

W odpowiedzi na zmiany w strukturze demograficznej ZNOF oraz konieczność zapewnienia dogodnych warunków życia mieszkańcom obszaru funkcjonalnego, wypracowano Cel strategiczny 4., który skupia się na zintegrowanym podejściu do rozwoju i podnoszenia jakości usług publicznych, ze szczególnym uwzględnieniem:

- Rozwoju i podnoszenia jakości usług publicznych wyższego rzędu (kierunek działania 4.1.),
- Rozwoju sektora edukacji, kształcenia zawodowego oraz zwiększania dostępności i jakości usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej (kierunek działania 4.2.),
- Poprawy jakości i dostępności oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej (kierunek działania 4.3.)
- Prowadzeniu zintegrowanej polityki mieszkaniowej (kierunek działania 4.4.),
- Rozwoju systemu gospodarki komunalnej (kierunek działania 4.5.),
- Wdrożenia sprawnego systemu zarządzania w ZNOF (kierunek działania 4.6.)

Kompleksowy rozwój usług publicznych, zwiększanie ich dostępności oraz podnoszenie jakości przyczyni się do zapewnienia dogodnych warunków życia mieszkańcom ZNOF, a tym samym podniesie atrakcyjność osiedleńczą obszaru funkcjonalnego i jego konkurencyjność w regionie.

5.	Cel strategiczny 5.	Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych
-----------	----------------------------	---

Jakość życia warunkowana jest przez wiele czynników związanych zarówno z wewnętrznymi i zewnętrznymi uwarunkowaniami gospodarczymi, demograficznymi czy przyrodniczymi, jak również przez lokalną politykę społeczną oraz podejmowane przez samorzady inwestycje. To właśnie m.in. efektywna polityka społeczna, wysoka jakość i dostępność usług publicznych oraz wysoki standard infrastruktury technicznej w mieście sprawia, iż mieszkańcy cieszą się dogodnymi warunkami i wysokim komfortem życia. Przekłada się to na szeroko rozumiany dobrostan, który z kolei warunkuje dalszy rozwój społeczno-gospodarczy. W celu zapewnienia dogodnych warunków życia w ZNOF, niezbędne jest wypracowanie systemowych rozwiązań z zakresu polityki społecznej, a także ochrony zdrowia i profilaktyki, które wdrażane będą kompleksowo przez gminy ZNOF, również w partnerstwach z prywatnymi podmiotami i partnerami społeczno-gospodarczymi. Istotnym elementem działań związanych z polityką społeczną będzie zapewnienie dostępności infrastruktury społecznej i wysokiej jakości usług wszystkim mieszkańcom ZNOF, ze szczególnym uwzględnieniem grup zagrożonych wykluczeniem społecznym w zakresie:

- Rozwoju systemu pomocy społecznej (kierunek działania 5.1.),
- Rozwoju „srebrnej gospodarki” (kierunek działania 5.2.),
- Ochrony zdrowia i profilaktyki (kierunek działania 5.3.),
- Wzmacniania kapitału społecznego (kierunek działania 5.4.).

Szczególną rolę odegra rozwój usług zdrowotnych i opiekuńczych, których jakość i dostępność ze względu na proces starzenia się społeczeństwa ma coraz większe znaczenie dla konkurencyjnej oferty miejskiej czy gminnej. Zmiany w strukturze demograficznej implikują przede wszystkim konieczność rozwoju usług opiekuńczych dostosowanych do potrzeb starszych i schorowanych mieszkańców oraz członków ich rodzin, godzących życie zawodowe z opieką nad osobą chorą i/lub niesamodzielną. Ponadto, dla starszych mieszkańców ZNOF istotne jest rozwijanie i wzmacnianie tzw. „srebrnej gospodarki” jako elementu dbania o szeroko rozumiany dobrostan seniorów. W celu zapobiegania zjawisku wykluczenia społecznego i zapewnienia wysokiej jakości życia wszystkim grupom społecznym istotne jest również rozwijanie systemu pomocy społecznej, a także wspieranie integracji oraz społeczeństwa obywatelskiego. Istotne znaczenie ma tutaj również ukierunkowanie działań rozwojowych na poprawę sytuacji osób z niepełnosprawnościami.

3.5 Kierunki działań ZNOF wraz ze schematem interwencji

Rozdział odnosi się do art. 10e. ust. 3. Pkt 2) ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40) wskazującego, że strategia rozwoju określa w szczególności *kierunki działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych*.

Kierunki działań stanowią uszczegółowienie wyznaczonych celów strategicznych. W ich ramach wskazano zakres interwencji strategicznej wraz z kluczowymi przedsięwzięciami, które stanowią odpowiedź na potrzeby rozwojowe Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego i wskazują sposoby przezwyciężenia najważniejszych barier oraz maksymalnego wykorzystania potencjałów. Na poniższym schemacie zestawiono pięć głównych celów strategicznych ZNOF wraz z kierunkami działań, jakich realizacja przyczyni się do osiągnięcia zakładanych rezultatów wyrażonych w wizji obszaru funkcjonalnego w perspektywie 2030 roku.

SFERA								
PRZESTRZENNA		GOSPODARCZA		SPOŁECZNA				
CELE STRATEGICZNE								
1	Ochrona środowiska i wzmocnienie odporności na zmiany klimatu	1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu	3	Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF	3.1. Atrakcyjny rynek pracy na terenie ZNOF	4	Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych	4.1. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych wyższego rzędu
		1.2. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii			3.2. Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz wzmocnienie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF			4.2. Rozwój sektora edukacji, kształcenia zawodowego oraz zwiększanie dostępności i jakości usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej
		1.3. Dbłość o wysoką jakość powietrza			3.3. Wzmacnianie funkcji turystycznych ZNOF			4.3. Poprawa jakości i dostępności oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej
					3.4. Kształtowanie atrakcyjnego wizerunku oraz budowa marki gospodarczej ZNOF			4.4. Prowadzenie zintegrowanej polityki mieszkaniowej
2	Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF	2.1. Efektywne gospodarowanie przestrzenią				5	Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych	4.5. Rozwój gospodarki komunalnej
		2.2. Rozwój infrastruktury sieciowej						4.6. Sprawny system zarządzania w ZNOF
		2.3. Rozwój sieci transportowej, systemów komunikacji i mobilności miejskiej						5.1. Rozwój systemu pomocy społecznej
								5.2. Rozwój „srebrnej gospodarki”
								5.3. Ochrona zdrowia i profilaktyka
								5.4. Wzmacnianie kapitału społecznego

+

Obszary strategicznej interwencji

OSI 1 Szybka Kolej Aglomeracyjna Lubuskiego Trójmiasta (SKALT)

OSI 2 Wykorzystanie potencjału rzeki Odry oraz jej ochrona

OSI 3 Rozwój nowoczesnych technologii w oparciu o oś komunikacyjną drogi S3

1

Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu

1.1.

Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu

Postępujący kryzys klimatyczny jest problemem globalnym, a negatywne skutki związanych z nim zmian stanowią zagrożenie również dla mieszkańców ZNOF. Wraz ze zmianami klimatycznymi nasilają się zjawiska suszy, powodzi i podtopień oraz silnych wiatrów, które wymagają nie tylko organizacji sprawnego systemu reagowania na pojawiające się problemy, ale również wdrażania rozwiązań ukierunkowanych na zapobieganie ich występowania w przyszłości.

Prognozuje się, że skutki zmiany klimatu będą się pogłębiać, powodując wzrost liczby dni upalnych i gorących w roku, coraz częstsze podtopienia, gwałtowny przybór wód w rzekach i powodzie, co wpływa niekorzystnie na zdrowie i warunki życia mieszkańców, infrastrukturę i przyrodę. Z tego względu wypracowano Kierunek działania 1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu.

Adaptacja obszaru ZNOF do zmian klimatu powinna skupiać się na rozwoju zielonej i niebieskiej infrastruktury, a więc wdrażaniu rozwiązań opartych na przyrodzie, mających na celu usprawnienie systemu gospodarowania wodami opadowymi i roztopowymi. Działania te powinny uwzględniać utrzymanie i rozwijanie naturalnej retencji, m.in. poprzez poprawę stanu urządzeń melioracyjnych i przeciwpowodziowych, co przyczyni się do niwelowania zjawisk takich jak susze, powodzie i podtopienia. Istotna jest również rozbudowa systemów kanalizacji deszczowej, zwiększanie retencjonowania wód opadowych oraz tworzenie obszarów czynnych biologicznie.

Ponadto, kluczowe dla bezpieczeństwa obszaru funkcjonalnego jest posiadanie przez jednostki pożarniczo-gaśnicze pełnego i sprawnego wyposażania, ale również wyszkolonych kadr ratowniczych. Niezbędne jest zatem wsparcie służb prowadzących akcje ratownicze poprzez wyposażenie w specjalistyczny sprzęt, co pozwoli na zwiększenie możliwości odpowiedniego reagowania na sytuacje kryzysowe.

Dla zapobiegania zmianom klimatu oraz adaptowania obszaru ZNOF do ich negatywnych skutków kluczowe jest podejmowanie działań w formule partnerskiej, zarówno z podmiotami działającymi w zakresie ochrony środowiska oraz służbami ratowniczymi, jak i podmiotami społeczno-gospodarczymi. Przy wdrażaniu rozwiązań skupionych na środowisku naturalnym ważne jest bowiem zaangażowanie wszystkich grup interesantów. Szczególną rolę w tym procesie odgrywają również mieszkańcy, dlatego wśród kluczowych działań znajdzie się zwiększanie ich świadomości ekologicznej oraz kształtowanie postaw proekologicznych poprzez organizację działań informacyjno-edukacyjnych.

1.1

1.1.
Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Rozwijanie systemu bioretencji
- Ochrona i zwiększanie bioróżnorodności na obszarze ZNOF
- Podejmowanie działań na rzecz retencji wodnej i gospodarowania wodami opadowymi poprzez wdrażanie niebiesko-zielonej infrastruktury, w tym promowanie retencjonowania wody, budowa i utrzymanie urządzeń melioracyjnych i zbiorników retencyjnych
- Utrzymywanie i ochrona cennych walorów środowiska przyrodniczego, w tym walorów krajobrazowych oraz ich wykorzystanie do celów rekreacyjnych i turystycznych
- Przeciwdziałanie degradacji środowiska, m.in. poprzez zapobieganie powstawania dzikich wysypisk śmieci i przedostawania się niebezpiecznych substancji do środowiska (likwidacja tzw. bomb ekologicznych)
- Wspieranie działań środowiskowych w gospodarstwach rolnych oraz prywatnych m.in. w zakresie usuwania azbestu i odpadów z działalności rolniczej
- Zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców i kształtowanie postaw proekologicznych, m.in. poprzez prowadzenie kampanii informacyjno-edukacyjnych z zakresu ochrony środowiska
- Uporządkowanie i podniesienie poziomu gospodarki odpadami na terenie ZNOF, w szczególności wdrożenie rozwiązań z zakresu gospodarki obiegu zamkniętego
- Wspieranie infrastruktury i wyposażenia jednostek straży pożarnych, policji i służb ratunkowych w celu podniesienia poziomu reagowania na zagrożenia naturalne
- Prowadzenie monitoringu jakości środowiska i stanu wykorzystania jego zasobów oraz podejmowanie działań zaradczych
- Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej oraz urządzeń wodno-kanalizacyjnych w celu zwiększenia wydajności i prowadzenia zrównoważonej gospodarki wodno-ściekowej
- Budowa, przebudowa i remont urządzeń wodnych i infrastruktury towarzyszącej służącej zmniejszeniu ryzyka wystąpienia powodzi i jej negatywnych skutków

1

Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu

1.2.

Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii

Jak wynika z analizy stanu energetyki województwa lubuskiego¹⁰, nasilone występowanie w ostatnich latach nagłych, katastrofalnych zjawisk pogodowych, w tym nawałnic i huraganów powoduje znaczące awarie (tzw. blackouty), przede wszystkim w obrębie napowietrznych sieci elektroenergetycznych, szczególnie w południowej części województwa (obszar ZNOF), zasilanego z jedynej głównej stacji zasilania 220/110 kV w Leśniowie Wielkim. W celu zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego i zwiększenia komfortu życia mieszkańców, konieczne jest podejmowanie działań związanych z modernizacją i rozbudową systemu elektroenergetycznego oraz dywersyfikacją źródeł energii. W dobie postępującego kryzysu klimatycznego i gospodarczego, istotnym kierunkiem rozwoju będzie wykorzystanie zielonej energii i podjęcie próby zapewnienia samowystarczalności energetycznej Obszaru.

Implementacja polityki innowacyjnej w województwie lubuskim oraz wykorzystanie zasobów przyrodniczych daje ZNOF szansę na objęcie pozycji lidera w dziedzinie ekologicznych rozwiązań i zrównoważonego rozwoju. Istotny jest tutaj stały rozwój rozwiązań m.in. z zakresu odnawialnych źródeł energii i zapewnienia efektywności energetycznej, a także modernizacji sieci przesyłowych. Wśród kluczowych działań znajduje się budowa i rozbudowa instalacji wytwarzania energii elektrycznej, ciepłej i chłodu użytkowego z tzw. czystego źródła, przy czym ważne jest zapewnienie przyłączenia danego źródła OZE do sieci elektroenergetycznej. Ponadto, istotną rolę odgrywa magazynowanie pozyskanej energii w celu zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego.

Ważnym elementem działań ukierunkowanych na poprawę efektywności energetycznej będzie prowadzenie działań promocyjnych, edukacyjnych i doradczych, skierowanych zarówno do mieszkańców, jak i przedsiębiorców. Większa świadomość ekologiczna i zmiana zachowań wpłynie bowiem na zmniejszenie kosztów funkcjonowania infrastruktury, co przełoży się na korzyści ekonomiczne dla gmin, podmiotów gospodarczych i lokalnej społeczności. W związku z tym, w ramach kierunku działania 1.2. zaplanowano także wspieranie i inicjowanie przedsięwzięć w obszarze edukacji na rzecz efektywności energetycznej.

¹⁰ Analiza stanu realizacji Strategii Energetyki Województwa Lubuskiego wraz z prognozą rozwoju sektora energetycznego na terenie województwa lubuskiego do 2030 roku

1.2

1.2. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Wspieranie i promocja inwestycji w zakresie odnawialnych źródeł energii, w tym w obiektach użyteczności publicznej, przedsiębiorstwach i gospodarstwach domowych
- Optymalizacja i racjonalizacja wykorzystania energii – realizacja przedsięwzięć służących poprawie zarządzania energią i efektywności energetycznej, upowszechnianie i promowanie postaw energooszczędnych oraz stosowania nowoczesnych technologii
- Modernizacja oświetlenia ulicznego w kierunku rozwiązań energooszczędnych
- Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej

1

Ochrona środowiska i wzmocnienie odporności na zmiany klimatu

1.3. Dbłość o wysoką jakość powietrza

Teren ZNOF cechuje się stosunkowo niską jakością powietrza, wynikającą przede wszystkim ze zjawiska niskiej emisji, będącej w dużej mierze wynikiem wykorzystywania nieefektywnych indywidualnych źródeł ciepła w budynkach mieszkalnych. Od lat na terenie ZNOF notowane są przekroczenia szkodliwych substancji w powietrzu, co stanowi zagrożenie dla zdrowia mieszkańców, dlatego konieczne jest prowadzenie programów dotyczących wymiany źródeł ciepła, inwestycji związanych z termomodernizacją budynków oraz zwiększających stopień wykorzystywania odnawialnych źródeł energii. Kluczowe są działania ukierunkowane na obniżenie emisji gazów cieplarnianych i zanieczyszczeń do powietrza, a także poprawę efektywności energetycznej.

Dodatkowym czynnikiem obniżającym jakość powietrza na terenie ZNOF jest nadmierny ruch samochodowy, którego szczególnym natężeniem charakteryzuje się przede wszystkim Zielona Góra. Liczba samochodów osobowych i ciężarowych poruszających się po drogach wzrasta z każdym rokiem. Wpływ na to mają m.in. niedostatki w systemie komunikacji zbiorowej, które powodują zmniejszoną mobilność mieszkańców ZNOF, zatłoczenie poszczególnych dróg oraz negatywne konsekwencje środowiskowe takie jak zanieczyszczenie powietrza i nadmierny hałas. W odpowiedzi na zidentyfikowane problemy w ramach kierunku działania 1.3. zaplanowano również działania związane z promocją elektromobilności i wspieraniem transportu nisko- i zeroemisyjnego.

1.3

1.3. Dbałość o wysoką jakość powietrza

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Ograniczanie tzw. niskiej emisji, szczególnie pochodzącej z indywidualnych źródeł ogrzewania i lokalnych kotłowni, m.in. poprzez inicjowanie wymiany nieefektywnych źródeł ciepła
- Wdrażanie w istniejących i nowo powstających obiektach nowoczesnych rozwiązań technicznych służących minimalizacji wpływu ich eksploatacji na środowisko
- Promowanie elektromobilności i wspieranie transportu nisko- i zeroemisyjnego, w szczególności poprzez budowę sieci szybkich stacji ładowania oraz bezpłatnych parkingów na terenie całego Obszaru dla samochodów elektrycznych
- Utrzymywanie korytarzy (klinów) napowietrzających/przewietrzających zapewniających swobodny przepływ powietrza
- Prowadzenie działań informacyjno-edukacyjnych z zakresu dbałości o jakość powietrza

2

**Rozwój infrastruktury technicznej
i integracja przestrzenna terenu ZNOF**

2.1.

Efektywne gospodarowanie przestrzenią

Ze względu na postępujące zjawisko suburbanizacji, istotnym zagrożeniem dla utrzymania ładu przestrzennego i wysokiej jakości środowiska jest tzw. rozlewanie się zabudowy. Konsekwencją tych zjawisk jest m.in. obniżenie jakości przestrzeni miejskich i wiejskich, konieczność rozbudowy kosztownej infrastruktury technicznej czy degradacja środowiska naturalnego. W celu zapewnienia wysokiej jakości życia mieszkańcom, władze jednostek wchodzących w skład ZNOF powinny zadbać o zachowanie ładu przestrzennego, m.in. poprzez opracowywanie i uchwalanie aktów prawa miejscowego, w tym miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (MPZP) oraz planów ogólnych wprowadzanych nowelizacją ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym. Ponadto, kluczowym działaniem będzie wypracowanie i wdrożenie masterplanów dla całego obszaru ZNOF, co przyczyni się do racjonalnego i efektywnego wykorzystania przestrzeni przy jednoczesnym poszanowaniu środowiska naturalnego.

2.1

2.1.

Efektywne gospodarowanie przestrzenią

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Wypracowywanie i wdrażanie masterplanów dla ZNOF, uwzględniających m.in. kwestie rozwoju transportu, mieszkalnictwa, przestrzeni publicznych i gospodarki
- Kontrolowany, harmonijny rozwój zabudowy mieszkaniowej z zachowaniem spójności z rozwojem podstawowej infrastruktury i usług publicznych, w tym opracowywanie i uchwalanie aktów prawa miejscowego (plany ogólne, miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego)
- Poprawa standardu, atrakcyjności i dostępności przestrzeni publicznych (terenów rekreacyjnych, sportowych, kulturalnych, itp.) dla mieszkańców
- Konserwacja i modernizacja obiektów i przestrzeni zabytkowych na terenie ZNOF
- Przywracanie wartości użytkowych zdegradowanym terenom, w tym rekultywacja gruntów i wód powierzchniowych oraz podejmowanie działań rewitalizacyjnych, modernizacji i nadawania nowych funkcji zdegradowanym obiektom i przestrzeniom publicznym
- Podnoszenie jakości istniejących terenów zielonych i parkowych, m.in. poprzez pielęgnowanie zieleni, uzupełnienie przestrzeni o elementy małej architektury i wyznaczanie nowych terenów zielonych na obszarze ZNOF
- Kształtowanie przestrzeni przyjaznej komunikacji pieszej i rowerowej oraz sprzyjającej zwiększeniu bezpieczeństwa jej użytkowników

2

Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF

2.2.

Rozwój infrastruktury sieciowej

Jednostki tworzące ZNOF cechują się różnym stopniem rozwoju infrastruktury sieciowej. Sieć wodociągowa jest dobrze rozwinięta na całym obszarze funkcjonalnym – udział ludności korzystającej z wodociągu wynosi niemal 98%. W przypadku sieci kanalizacyjnej i gazowej sytuacja przedstawia się jednak dużo gorzej, czego przyczyną jest m.in. znaczne rozproszenie zabudowy na terenach wiejskich.

W odpowiedzi na zjawisko suburbanizacji i rozlewania się zabudowy, istotnym kierunkiem działań będzie rozwój infrastruktury sieciowej, zwłaszcza wodno-kanalizacyjnej. Rozwijanie wydajnej i zrównoważonej gospodarki wodno-ściekowej poprzez rozbudowę i modernizację sieci kanalizacyjnej oraz urządzeń wodno-kanalizacyjnych przyczyni się bowiem nie tylko do podniesienia komfortu i jakości życia mieszkańców, ale również do poprawy jakości środowiska przyrodniczego.

Istotnym elementem infrastruktury sieciowej jest również infrastruktura teleinformatyczna, której stan i dostępność warunkują rozwój gospodarki cyfrowej i społeczeństwa informacyjnego, co stanowi obecnie jeden z kluczowych aspektów funkcjonowania nowoczesnych aglomeracji. Infrastruktura teleinformatyczna ma również znaczenie dla zapewnienia bezpieczeństwa publicznego i wysokiej dostępności usług publicznych, dlatego ważne jest rozwijanie jej elementów oraz poprawianie ich stanu technicznego.

2.2

2.2.

Rozwój infrastruktury sieciowej

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Budowa, rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowych, w tym systemów zaopatrzenia w wodę oraz „inteligentnych” sieci wodociągowych (tzw. smart water networks), ujęć i stacji uzdatniania wody
- Budowa, rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej
- Budowa, rozbudowa i modernizacja sieci gazowej
- Rozbudowa i modernizacja infrastruktury teleinformatycznej, w tym zwiększanie dostępności szerokopasmowego Internetu

2

**Rozwój infrastruktury technicznej
i integracja przestrzenna terenu ZNOF**

2.3.

Rozwój sieci transportowej, systemów komunikacji i mobilności miejskiej

Jednym z kluczowych problemów i barier rozwojowych ZNOF jest zjawisko wykluczenia komunikacyjnego, które wynika z niewystarczającej oferty transportu publicznego. W ZNOF brakuje zintegrowanego systemu transportowego oraz odpowiedniej liczby połączeń autobusowych lub kolejowych, przez co część mieszkańców (szczególnie seniorów, dzieci i młodzieży oraz osób nieposiadających własnego samochodu) ma problemy z poruszaniem się pomiędzy poszczególnymi gminami. Poza wykluczeniem komunikacyjnym, niedostatecznie rozwinięty system transportowy wpływa na obniżenie jakości środowiska poprzez emisję zanieczyszczeń oraz zwiększonego hałasu drogowego. W celu ograniczenia tych negatywnych czynników wypracowano szereg działań ukierunkowanych na rozwój sieci dróg, zintegrowanego systemu transportu zbiorowego (autobusowego i kolejowego), a także sieci ścieżek, szlaków i dróg pieszo-rowerowych. Kluczowym wyzwaniem będzie poprawa dostępności transportu zbiorowego poprzez utworzenie siatki priorytetowych linii komunikacyjnych łączących gminy ZNOF. Szczególnie ważne jest tutaj podejmowanie współpracy zarówno z wojewódzkimi i powiatowymi jednostkami organizacyjnymi (Zarząd Dróg Wojewódzkich w Zielonej Górze, Powiatowy Zielonogórski Zarząd Dróg w Górzycowie, Powiatowy Zarząd Dróg w Nowej Soli), jak również z przewoźnikami prywatnymi w celu dostosowania oferty transportowej do potrzeb mieszkańców (częstotliwość kursowania, przebieg tras, itp.). Ponadto, szczególny nacisk należy położyć na rozwój spójnego systemu ścieżek i dróg rowerowych, co poza wymiernymi korzyściami dla mieszkańców, będzie miało wpływ na rozwój funkcji turystycznych ZNOF.

Podstawą realizowanych działań będzie dążenie do szeroko rozumianej integracji wszelkich środków transportu dostępnych na terenie ZNOF oraz zapewnienie bezpieczeństwa w ruchu drogowym, w tym pieszym i rowerzystom. Poza rozwijaniem infrastruktury technicznej ukierunkowanej na budowę spójnej sieci drogowej i systemu ścieżek pieszo-rowerowych istotne będzie zatem jej odpowiednie utrzymanie oraz wdrażanie rozwiązań technicznych i organizacyjnych mających na celu zapewnienie sprawnego zarządzania ruchem.

Działania wyznaczone w ramach Kierunku działania 2.3. komunikacji będą realizowane zgodnie z polityką zrównoważonego rozwoju transportu zbiorowego, promowania rozwiązań proekologicznych, integracji sieci transportowej oraz podnoszenia standardów obsługi pasażerskiej. Podstawowym dokumentem wyznaczającym bardziej szczegółowe kierunki interwencji w zakresie rozwoju sieci transportowej i systemu komunikacji jest Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego.

2.3

2.3.
Rozwój sieci transportowej, systemów komunikacji i mobilności miejskiej**KLUCZOWE DZIAŁANIA**

- Wdrażanie nowoczesnych rozwiązań technicznych i organizacyjnych opartych o ideę Smart City w celu rozwijania sprawnego systemu komunikacyjnego oraz zapewnienia bezpieczeństwa w ruchu drogowym
- Zwiększanie poziomu skomunikowania wewnątrz ZNOF poprzez inicjowanie i podejmowanie działań z zakresu poprawy standardu i dostępności do usług publicznego transportu zbiorowego uwzględniającego połączenia między wszystkimi gminami
- Utworzenie jednolitego systemu informacji pasażerskiej dla ZNOF, w tym systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej
- Wypracowanie i stworzenie zwartej sieci ścieżek i dróg pieszo-rowerowych umożliwiającej poruszanie się po całym terenie ZNOF wraz z opracowaniem aplikacji obejmującej wszystkie ścieżki rowerowe oraz szlaki na terenie obszaru
- Budowanie atrakcyjnej oferty usług transportowych spójnej z polityką społeczną ZNOF
- Rozbudowa i modernizacja sieci dróg i systematyczna poprawa ich stanu technicznego, ze szczególnym uwzględnieniem terenów wiejskich w celu zapewnienia spójności przestrzennej Obszaru
- Tworzenie zintegrowanych centrów przesiadkowych i systemów Park&Ride wraz z powiązanymi z nimi ciągami pieszymi
- Kształtowanie przestrzeni publicznych usprawniających ruch pieszy, rowerowy i autobusowy zgodnie z zasadami zrównoważonej mobilności miejskiej
- Współpraca z samorządem wojewódzkim i spółkami kolejowymi na rzecz realizacji zaplanowanych kolejowych inwestycji liniowych w ZNOF, w tym budowanie nowych linii i przystanków kolejowych w ramach SKALT
- Działania na rzecz promocji portu lotniczego Zielona Góra-Babimost oraz poprawy jego dostępności komunikacyjnej
- Tworzenie warunków i zachęt do wykorzystywania rowerów, w tym promocja roweru jako ekologicznego środka transportu oraz rozwijanie oferty wspólnego systemu wypożyczania rowerów w gminach ZNOF
- Wyznaczanie i tworzenie dogodnych, powiązanych z ciągami pieszymi przystanków komunikacji zbiorowej

3

Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF

3.1. Atrakcyjny rynek pracy na terenie ZNOF

Zagrożeniem dla lokalnego rynku pracy może być deficyt pracowników spowodowany migracjami młodych osób oraz wysoka konkurencyjność zagranicznego rynku pracy. Dotyczy to przede wszystkim Niemiec, z którymi graniczy województwo lubuskie – niemiecki rynek pracy jest bardziej atrakcyjny zarówno pod względem oferowanego wynagrodzenia, jak i warunków pracy. Problemem jest także niewielkie zainteresowanie młodzieży kształceniem zawodowym, co pogłębia braki pracowników w niektórych branżach lokalnej gospodarki ze względu na kompetencje i umiejętności nieodpowiadające zapotrzebowaniu.

W celu ograniczenia negatywnych zjawisk społecznych związanych z długotrwałym bezrobociem, w ramach kierunku działania 3.1. wypracowano katalog działań ukierunkowanych na poprawę dostępu do zatrudnienia i aktywizację zawodową wszystkich grup społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem osób znajdujących się w trudnej sytuacji na rynku pracy, w tym zatrudnionych na umowach krótkoterminowych, osób młodych, wchodzących na rynek pracy, osób z niepełnosprawnościami lub o ograniczonej mobilności, a także długotrwale bezrobotnych i biernych zawodowo.

3.1

3.1. Atrakcyjny rynek pracy na terenie ZNOF

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Budowanie nowoczesnego i odpowiedzialnego otoczenia biznesu na terenie ZNOF, w tym m.in. inicjowanie i wspieranie organizacji międzysektorowych spotkań i wydarzeń integrujących
- Wyrównywanie szans na rynku pracy, w tym m.in. inicjowanie i prowadzenie działań/inicjatyw równościowych i antydyskryminacyjnych
- Kreowanie przyjaznej przestrzeni do współpracy pracodawców i szkół zawodowych dla adekwatnego dopasowania potrzeb i wymagań oraz ułatwienia zdobywania doświadczenia zawodowego z wykorzystaniem istniejących struktur i wypracowanych rozwiązań
- Promowanie postawy przedsiębiorczej oraz samozatrudnienia wśród mieszkańców oraz podnoszenia wiedzy i kompetencji w ramach kształcenia ustawicznego/uczenia się przez całe życie, w tym m.in. inicjowanie i wspieranie szkoleń, kursów, warsztatów w ramach rozwijania kompetencji uczestników rynku pracy)

- Systemowa współpraca integrująca potrzeby szkół i pracodawców przy udziale innych podmiotów w zakresie doradztwa, monitoringu i rekomendacji w celu dostosowywania oferty edukacyjnej do zmieniających się potrzeb rynku pracy
- Ułatwianie wejścia/powrotu na rynek pracy ludziom młodym oraz rodzicom po urlopie macierzyńskim, m.in. poprzez wspieranie efektywnego doradztwa edukacyjno-zawodowego i rozwój placówek opiekuńczo-wychowawczych dla dzieci
- Wspieranie i aktywizowanie osób biernych zawodowo i/lub pozostających poza rynkiem pracy do trwałego powrotu na ten rynek
- Promowanie elastycznych form zatrudnienia oraz popularyzowanie pracy zdalnej

3

Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF

3.2.

Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz wzmacnianie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF

ZNOF charakteryzuje się wysokim potencjałem do rozwoju innowacji i dogodnymi warunkami do rozwoju przedsiębiorczości, m.in. dzięki działalności stref aktywności gospodarczej oraz parków technologicznych i naukowych, których rolą jest wspieranie i zacieśnianie współpracy między biznesem a nauką. Istotnym kierunkiem interwencji jest wykorzystanie posiadanego potencjału poprzez wspieranie działalności badawczo-rozwojowej przedsiębiorstw oraz wzmacnianie ich potencjału do wdrażania wyników prac B+R i wykorzystywania nowoczesnych technologii. Kluczowymi partnerami będą zatem ośrodki naukowe i parki technologiczne (m.in. Park Naukowo-Technologiczny Uniwersytetu Zielonogórskiego, Regionalne Centrum Technologii i Wiedzy Interior w Nowel Soli, Centrum Energetyki Odnawialnej w Sulechowie oraz Lubuski Ośrodek Innowacji i Wdrożeń Agrotechnicznych w Kalsku, czy powstający na terenie ZNOF Park Technologii Kosmicznych), a także Instytucje Otoczenia Biznesu. Szczególny nacisk powinien być kładziony na rozwój projektów związanych z inteligentnymi specjalizacjami województwa lubuskiego i branżami kluczowymi w województwie, w tym m.in. z elektromobilnością, Smart City i Internetem Rzeczy, OZE, innowacjami medycznymi, żywnością wysokiej jakości, wdrażaniem nowoczesnych technologii produkcyjnych oraz Przemysłem 4.0.

Rozwijanie i wzmacnianie potencjału lokalnych przedsiębiorstw i zapewnianie dogodnych warunków do ich wzrostu przyczyni się do podniesienia ich konkurencyjności w regionie i kraju oraz przyniesie wymierne korzyści dla rozwoju gospodarczego gmin tworzących Zielonogórsko-Nowosolski Obszar

Funkcjonalny. Wypracowanie i realizacja spójnej polityki dotyczącej rozwoju przedsiębiorczości oparta będzie na wzajemnej współpracy poszczególnych samorządów z podmiotami gospodarczymi, instytucjami otoczenia biznesu oraz inwestorami w zakresie wspólnych działań związanych z marketingiem oraz obsługą inwestycji i tworzeniem katalogu ulg i zachęt ułatwiających ich realizację.

3.2

3.2.
Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz
wzmacnianie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Wypracowanie i wdrożenie jednolitego systemu obsługi inwestora – zapewnianie wsparcia przedsiębiorcom na kluczowych etapach procesu inwestycyjnego i w kwestiach proceduralnych, w tym m.in. stworzenie wspólnego punktu informacyjno-doradczego dla sektora MMŚP na terenie ZNOF
- Tworzenie atrakcyjnej oferty inwestycyjnej poprzez pozyskiwanie i zwiększanie powierzchni terenów inwestycyjnych oraz uzbrajanie ich w podstawową infrastrukturę techniczną
- Wypracowanie i wdrożenie spójnej strategii marketingowej oferty inwestycyjnej ZNOF, wpisującej się w działania wdrażane na poziomie regionu oraz marki takie jak „Zielona kraina inteligentnych technologii” i „Lubuskie warte zachodu”
- Wspieranie współpracy przedsiębiorstw w Instytucjami Otoczenia Biznesu oraz instytucjami nauki i edukacji w celu zapewnienia transferu wiedzy z nauki do biznesu i komercjalizacji badań naukowych, np. za pośrednictwem inkubatorów przedsiębiorczości stanowiących wsparcie dla biznesu, zwłaszcza w branżach innowacyjnych i lokalnych specjalizacjach
- Kreowanie pozytywnych relacji oraz dialogu między organizacjami pozarządowymi, przedsiębiorcami i samorządami – budowanie partnerstw lokalnych, sieciowanie przedsiębiorców, wspieranie powstawania i rozwoju klastrów branżowych
- Wspieranie, w tym instytucjonalne i finansowe, działań w sektorze B+R oraz przedsięwzięć skierowanych na podniesienie poziomu innowacyjności
- Wspieranie i promowanie przedsięwzięć o charakterze start-up

Dostępność cennych zasobów przyrodniczych ZNOF oraz jego położenie geograficzne stanowią o jego wysokiej atrakcyjności turystycznej. Szczególnie istotną rolę odgrywa tutaj przebieg rzeki Odry oraz ponadprzeciętna lesistość terenu, a także różnorodne zasoby dziedzictwa kulturowego (np. zabytki) oraz bogate tradycje winiarskie. Istotnym atutem jest również infrastruktura sportowo-rekreacyjna, która sprzyja aktywnemu wypoczynkowi i rozwijaniu turystyki aktywnej.

Istniejące zasoby mogą zostać wykorzystane do stworzenia wspólnej oferty turystycznej – w szczególności związanej z aktywnym wypoczynkiem, enoturystyką i turystyką wodną. Prężnie rozwijające się winnice oferują oryginalne regionalne produkty wysokiej jakości i dbają o dobrą infrastrukturę turystyczną i okołoturystyczną.

Jednym z kluczowych wyzwań w tej sferze będzie wypracowanie jednolitego produktu turystycznego dla całego Obszaru, w tym promocja i wspólne rozwijanie istniejącej oferty. Budowanie spójnej marki Obszaru oraz promocja walorów gmin tworzących ZNOF stanowi istotny potencjał zarówno w sferze gospodarczej, jak i społecznej. Wzmocnienie funkcji turystycznych ZNOF pozwoli bowiem na uzupełnienie struktury gospodarczej i dywersyfikację lokalnego rynku pracy, a także podniesienia konkurencyjności regionu poprzez zwiększenie jego rozpoznawalności w kraju i za granicą.

Działania ukierunkowane na wzmacnianie funkcji turystycznych ZNOF będą skupiać się na tworzeniu spójnej oferty turystycznej, uwzględniającej zarówno infrastrukturę sportowo-rekreacyjną, jak i ofertę imprez i wydarzeń kulturalnych, sportowych, rekreacyjnych i rozrywkowych. Istotną rolę będą pełnić działania związane z tworzeniem unikalnych lokalnych produktów turystycznych, a także rozwijanie istniejącej infrastruktury wpisującej się w regionalną ofertę turystyczną, np. Lubuski Szlak Wina i Miodu. Kluczowym aspektem wzmacniania funkcji turystycznych ZNOF będzie budowanie i rozwijanie oferty turystycznej zorientowanej na turystę dojrzałego i świadomego oraz promowanie modelu rozwoju turystyki zrównoważonej w celu zapobiegania negatywnego oddziaływania turystyki na środowisko i lokalną społeczność.

3.3

3.3.
Wzmacnianie funkcji turystycznych ZNOF

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Budowanie konkurencyjnych produktów lokalnych i atrakcji turystycznych bazujących na potencjale środowiska naturalnego, dziedzictwa materialnego i kulturowego ZNOF
- Budowanie zróżnicowanej oferty turystycznej w zakresie aktywnego wypoczynku i spędzania wolnego czasu o każdej porze roku, w szczególności związanej z turystyką wodną i rowerową oraz enoturystyką, w tym kreowanie lokalnych, unikatowych (również sezonowych) wydarzeń i imprez kulturalno-rozrywkowych
- Inicjowanie i wspieranie współpracy podmiotów z branży turystycznej i okołoturystycznej
- Opracowywanie i udostępnianie materiałów promocyjnych pod względem turystycznym w formie tradycyjnej (m.in. wydawnictwa promocyjne, foldery, mapy, przewodniki) i elektronicznej (ebooki, audiobooki, działalność w mediach społecznościowych)
- Prowadzenie stałych działań promocyjnych w oparciu o wypracowaną Strategię ZNOF oraz branżowe/specjalistyczne analizy, badania i opracowania
- Stworzenie i rozwijanie na terenie ZNOF spójnego, profesjonalnego systemu informacji turystycznej wraz z zapewnieniem szerokiego dostępu do informacji w przestrzeni publicznej (np. tablice informacyjne, drogowskazy)

3

**Zwiększanie potencjału
gospodarczego ZNOF**

3.4.
Kształtowanie atrakcyjnego wizerunku oraz budowa
marki gospodarczej ZNOF

Realizacja wspólnej strategii marketingowej ZNOF wypracowanej w odniesieniu do przyjętej wizji i misji jego rozwoju powinna stanowić kluczowy kierunek działań podejmowanych w celu kształtowania wizerunku i budowania marki Obszaru.

Budowanie marki ZNOF oparte będzie na wykorzystaniu istniejących potencjałów: atrakcyjności środowiska przyrodniczego i dziedzictwa kulturowego oraz dogodnych warunkach do rozwoju przedsiębiorczości i innowacyjności.

Zadania promocyjne powinny być realizowane zgodnie z wypracowaną strategią i zmierzać do osiągnięcia wyznaczonych w niej celów marketingowych. Wśród odbiorców takich działań powinni znaleźć się potencjalni i obecni mieszkańcy, a także inwestorzy, turyści zainteresowani atrakcjami

i produktami turystycznymi ZNOF, podmioty, instytucje i osoby zainteresowane lokalnym dziedzictwem kulturowym i przyrodniczym, a także ofertą sportową i rekreacyjną. Strategia marketingowa powinna zatem obejmować wiele aspektów funkcjonowania ZNOF, skupiając się przy tym na budowaniu jednolitej, spójnej marki o wysokim poziomie konkurencyjności w regionie i kraju.

W procesie kształtowania atrakcyjnego wizerunku oraz budowania marki ZNOF kluczową rolę odgrywać będzie wielokierunkowa współpraca z wieloma podmiotami, zarówno jednostkami samorządu terytorialnego oraz instytucjami i organizacjami rządowymi, jak również z przedsiębiorcami, mieszkańcami, a także znanymi postaciami ze świata kultury, innowacji i sportu. Zaangażowanie różnych grup społeczno-gospodarczych w działania promocyjne pozwoli na dotarcie z ofertą ZNOF do jak najszerszej grupy odbiorców oraz kształtowanie pożądanego wizerunku na wielu płaszczyznach.

3.4

3.4. Kształtowanie atrakcyjnego wizerunku oraz budowa marki gospodarczej ZNOF

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Wypracowanie i realizacja strategii komunikacji marki ZNOF spójnej z systemem identyfikacji wizualnej oraz misją i wizją rozwoju ZNOF oraz kształtowanie pozytywnego wizerunku ZNOF
- Wypracowanie i realizacja strategii marketingowej ZNOF, promującej jego wizerunek ośrodka atrakcyjnego pod względem osiedleńczym, inwestycyjnym i turystycznym
- Promocja marek lokalnych, inicjowanie i wspieranie produkcji produktów lokalnych
- Współpraca z inwestorami w zakresie działań promocyjnych i wizerunkowych
- Wspieranie działalności Uniwersytetu Zielonogórskiego oraz współpraca na rzecz jego promocji jako ważnego ośrodka akademickiego i naukowego w regionie oraz w kraju

4

**Rozwój
i podnoszenie
jakości usług publicznych**

4.1.
Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych
wyższego rzędu

Usługi wyższego rzędu to wyspecjalizowane usługi świadczone zwykle przez wysoko wykwalifikowanych ekspertów, skierowane na zaspokajanie szczególnych, ponadpodstawowych potrzeb ludności, nie mające charakteru niezbędnego do życia. Obszar ten kształtuje się przede wszystkim w ośrodkach miejskich, przy czym oferta obejmuje swoim zasięgiem również tereny podmiejskie.

Usługi wyższego rzędu na terenie ZNOF skoncentrowane są w Zielonej Górze, będącej centrum administracyjnym, usługowo-handlowym, kulturowym i edukacyjnym dla południowej części województwa lubuskiego. Ponadto, potencjał do kształtowania się tego typu usług posiadają również Nowa Sól i Sulechów, jako podmioty współtworzące Lubuskie Trójmiasto.

Podstawowym założeniem interwencji jest zapewnienie szerokiego dostępu do wysokiej jakości usług i przede wszystkim wzmacnianie konkurencyjności Zielonej Góry pod względem świadczonych przez nią usług związanych z pełnionymi funkcjami gospodarczymi, kulturowymi, edukacyjnymi, naukowymi, administracyjnymi i symbolicznymi oraz innymi funkcjami oddziałującymi ponadregionalnie. Kluczową rolę odgrywa tutaj Uniwersytet Zielonogórski, którego działalność ma znaczenie nie tylko dla kształtowania lokalnego rynku pracy, ale również w wymiarze społecznym i demograficznym, poprzez stymulowanie procesów migracyjnych młodych ludzi oraz oddziaływanie na poziom aktywności obywatelskiej, a także gospodarczym ze względu na umożliwianie transferu innowacji i komercjalizacji wyników badań naukowych.

Istotnym elementem jest również wzmacnianie współpracy w obrębie ZNOF w zakresie zapewnienia równomiernego dostępu i optymalizacji świadczenia usług publicznych oraz budowania przewagi konkurencyjnej Obszaru. Ze względu na silne powiązania przestrzenno-funkcjonalne Zielonej Góry ze swoim obszarem funkcjonalnym, kluczowe jest wzmacnianie jej pozycji oraz oddziaływań ukierunkowanych na zrównoważony rozwój wszystkich gmin ZNOF.

4.1

4.1.
Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych
wyższego rzędu

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Podejmowanie partnerskich przedsięwzięć ukierunkowanych na rozwój oferty Uniwersytetu Zielonogórskiego, w tym otwieranie nowych kierunków
-

dostosowanych do potrzeb rynku pracy oraz wzmacnianie potencjału kierunków strategicznych dla rozwoju obszaru funkcjonalnego

- Wspieranie rozwoju społeczności akademickiej w sferze kulturalnej, sportowej i naukowej
- Współpraca Zielonej Góry z innymi samorządami ukierunkowana na budowanie spójnej i komplementarnej wobec siebie oferty usług publicznych wyższego rzędu w celu zapewnienia równomiernego dostępu i optymalizacji świadczenia tych usług oraz budowania przewagi konkurencyjnej regionu

4

Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych

4.2.

Rozwój sektora edukacji, kształcenia zawodowego oraz zwiększanie dostępności i jakości usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej

Mimo iż ZNOF charakteryzuje się bogatym zapleczem edukacyjnym i wysokim poziomem nauczania w szkołach ponadpodstawowych, duża część młodzieży nie planuje tutaj kontynuować nauki i zdobywać wykształcenia wyższego na Uniwersytecie Zielonogórskim. Co więcej, młodzież planuje emigrację z obszaru ZNOF ze względu na problemy ze znalezieniem satysfakcjonującej pracy i niskie zarobki, szczególnie biorąc pod uwagę bliskość bardziej atrakcyjnego pod tym względem niemieckiego rynku pracy oraz większych miast takich jak Wrocław czy Poznań. Ważne jest zatem wspieranie rozwoju oferty edukacyjnej w ZNOF już na poziomie szkół podstawowych, a także ponadpodstawowych – w tym również szkół zawodowych i branżowych. Obecnie gminy tworzące Obszar borykają się bowiem z problemami związanymi z deficytem środków na rozwój infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych, co obniża atrakcyjność kształcenia oraz ogranicza możliwości dostosowania ich oferty do potrzeb rynku pracy. Poza rozbudową infrastruktury oświatowej i podnoszeniem jakości nauczania w szkołach, istotną rolę w rozwoju oferty edukacyjnej w ZNOF odgrywać będzie promocja kształcenia zawodowego, zwłaszcza w kierunkach innowacyjnych i związanych ze specjalizacjami regionalnymi. Niezbędna jest poprawa warunków kształcenia poprzez modernizację infrastruktury szkół i ich wyposażenia oraz podnoszenia kwalifikacji kadry nauczycielskiej, również pod względem zapewnienia warunków rzeczywistego włączenia osób ze szczególnymi potrzebami. Ponadto, ważne jest wspieranie współpracy między szkołami a przedsiębiorcami w zakresie stopniowego wprowadzania młodzieży na rynek pracy i dostosowywania kierunków kształcenia do potrzeb biznesu oraz rozbudowywanie oferty doradztwa zawodowego.

Jedną z kluczowych barier rozwoju społeczno-gospodarczego ZNOF jest również niedostatecznie rozwinięta sieć placówek opiekuńczo-wychowawczych. Problem niskiej dostępności żłobków

i przedszkoli dotyczy zarówno obszarów wiejskich, jak również miast, które ze względu na braki infrastrukturalne i kadrowe nie są w stanie udostępnić wystarczającej liczby miejsc odpowiadającej potrzebom rodziców. Brak możliwości uzyskania wsparcia w postaci opieki nad dzieckiem implikuje z kolei problemy z powrotem rodziców na rynek pracy, co przekłada się na występowanie negatywnych zjawisk społecznych i problemów ekonomicznych rodzin.

4.2

4.2. Rozwój sektora edukacji, kształcenia zawodowego oraz zwiększanie dostępności i jakości usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Podejmowanie aktywnych działań na rzecz zwiększania atrakcyjności i podnoszenia jakości kształcenia, również w zakresie edukacji włączającej, np. poprzez wspieranie rozwijania kompetencji nauczycieli, doposażanie szkół w nowoczesne pomoce dydaktyczne oraz tworzenie i rozwijanie infrastruktury sprzyjającej rozwojowi kluczowych kompetencji
- Współpraca z powiatem zielonogórskim i nowosolskim na rzecz zwiększenia atrakcyjności i podnoszenia jakości kształcenia zawodowego i średniego oraz wzmacnianie i rozbudowywanie oferty doradztwa zawodowego skierowanego dla młodzieży
- Budowa, rozbudowa i modernizację infrastruktury edukacyjnej, w tym dostosowywanie obiektów do potrzeb rzeczywistego włączenia uczniów ze szczególnymi potrzebami, m.in. poprzez zwiększanie ich dostępności we wszystkich aspektach
- Tworzenie, wspieranie i promocja programów stypendialnych dla uczniów w oparciu o rekomendacje i kryteria sprzyjające rozwojowi ZNOF
- Wdrażanie rozwiązań w kierunku zapewnienia edukacji włączającej oraz wyrównania szans edukacyjnych w ZNOF
- Rozwijanie systemu usług opiekuńczo-wychowawczych poprzez budowę i rozbudowę przedszkoli i żłobków oraz wzmacnianie atrakcyjności i dostępności ich oferty dla mieszkańców ZNOF

4

**Rozwój
i podnoszenie
jakości usług publicznych**

4.3. Poprawa jakości i dostępności oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej

Jakość życia mieszkańców warunkuje również dostępność oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, które mają szczególne znaczenie dla subiektywnej oceny warunków życia i odczuwanego zadowolenia z poszczególnych jego aspektów. Szeroki wachlarz możliwości spędzania czasu wolnego pozwalający zaspokajać potrzeby kulturalne, sportowe i rekreacyjne stanowi obecnie jeden z wyróżników budujących przewagę konkurencyjną współczesnych ośrodków osiedleńczych i miejskich obszarów funkcjonalnych.

Utrzymanie zdrowia, którego integralny składnik stanowi aktywność fizyczna, to jeden z podstawowych czynników mających wpływ na samopoczucie człowieka, dlatego niezwykle ważne jest, aby każdy miał w swoim miejscu zamieszkania możliwość uprawiania sportu czy aktywnej turystyki. Warto nadmienić, iż poza wymiernymi korzyściami zdrowotnymi, aktywność fizyczna

i turystyczna ma duży wpływ na dobrostan psychiczny człowieka, m.in. poprzez utrzymanie samozadowolenia (z osiągnięć sportowych, wysokiej kondycji, sylwetki), czy ułatwienie socjalizacji (nawiązywanie kontaktów towarzyskich, współzawodnictwo). Z tego względu turystyka i rekreacja przejawia istotny związek z dobrostanem człowieka i jest zaliczana do jednych z najbardziej społecznie pożądanych form spędzania wolnego czasu.

W gminach ZNOF identyfikuje się jednak niedostateczny poziom wykorzystania potencjału istniejącej infrastruktury i zasobów naturalnych w kształtowaniu funkcji turystycznych i sportowo-rekreacyjnych Obszaru. Brakuje promocji portów, przystani rzecznych, kanałów, turystyki kajakowej, agroturystki, rozbudowy infrastruktury przy funkcjonujących portach czy kąpieliskach i plażach (w postaci np. wypożyczalni sprzętów wodnych) oraz zagospodarowania istniejących zbiorników (np. wokół zbiornika wodnego w Czerwieńsku). Obecność terenów zielonych, w tym lasów, rzeki Odry i innych cieków wodnych stwarza dogodne warunki do rozwoju sportu i rekreacji. Organizowane przez poszczególne jednostki ZNOF imprezy rekreacyjne, nawet o charakterze lokalnym, mogą zostać wzbogacone o elementy zachęcające do aktywności sportowej. W ramach kierunku działań 4.3. zaplanowano zatem realizację przedsięwzięć związanych z rozbudową i modernizacją ogólnodostępnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej oraz jej szeroką promocję.

Szczególną rolę w prowadzeniu interwencji strategicznej będą odgrywały również działania ukierunkowane na promocję zasobów historyczno-kulturowych i przyrodniczych oraz efektywne wykorzystanie związanego z nimi potencjału, ze szczególnym wskazaniem na cele społeczne, a także gospodarcze. Inwestycje uwzględniające restaurację i konserwację zabytków oraz udostępnianie obiektów do zwiedzania przyczynią się nie tylko do podnoszenia atrakcyjności turystycznej regionu, ale również pozytywnie wpłyną na kształtowanie tożsamości lokalnej mieszkańców.

Oferta kulturalna i rozrywkowa oraz sportowo-rekreacyjna ZNOF powinna być dostosowywana do różnych grup wiekowych, w tym do osób w wieku produkcyjnym oraz osób w wieku senioralnym oraz osób z niepełnosprawnościami.

4.3

4.3.
Poprawa jakości i dostępności oferty kulturalno-
rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Wspieranie organizacji pozarządowych mających na celu promocję i upowszechnianie kultury

- Efektywne pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury i wyposażenie ośrodków kultury, sportu i rekreacji oraz organizację wydarzeń kulturalnych, sportowych i rozrywkowych
- Rozbudowa i modernizacja ogólnodostępnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej oraz jej promocja
- Organizacja wydarzeń animujących czas wolny mieszkańców, np. gier miejskich, spacerów edukacyjnych, warsztatów opartych na zasobach przyrodniczych i kulturowych ZNOF oraz zagospodarowywanie czasu wolnego dzieci i młodzieży w czasie wolnym od szkoły
- Stały monitoring potrzeb odbiorców oferty kulturalnej i rozrywkowej ZNOF oraz angażowanie mieszkańców i turystów w kształtowanie oferty
- Opracowanie różnorodnego katalogu oferty kulturalnej i kalendarza imprez oraz ich szeroka promocja jako elementu zintegrowanej oferty kulturalno-turystycznej ZNOF
- Wykorzystanie i promowanie dziedzictwa kulturowego, w tym konserwacja, restauracja i adaptacja obiektów zabytkowych oraz ich udostępnianie do zwiedzania w celach turystycznych i społecznych, w tym w celu włączenia społecznego i poprawy jakości życia mieszkańców

4

**Rozwój
i podnoszenie
jakości usług publicznych**
4.4.
Prowadzenie zintegrowanej polityki mieszkaniowej

Z uwagi na fakt, iż możliwość posiadania lub wynajmu mieszkania w atrakcyjnej cenie jest jednym z głównych czynników związanych z podjęciem decyzji o migracji, kształtowanie atrakcyjnej oferty mieszkaniowej jest obecnie jednym z kluczowych elementów budujących konkurencyjną pozycję ośrodków osiedleńczych.

Racjonalne ceny wynajmu są szczególnie istotne dla osób młodych, które mają zamiar zacząć samodzielne życie, a także dla osób planujących założenie rodziny. Przy obecnej sytuacji na rynku nieruchomości w Polsce, pojawia się problem z dostępnością mieszkań oraz ich wysoką ceną w stosunku do przeciętnych zarobków. Rozwiązaniem tego problemu jest budowa mieszkań na tani wynajem dla osób o umiarkowanych dochodach, ze zdolnością czynszową, lecz niemogących zaciągnąć zobowiązań kredytowych. Dużym zainteresowaniem, szczególnie wśród młodych osób, cieszy się budownictwo społeczne, którego rozwój stanowi jeden z kluczowych działań podejmowanych w ramach niniejszego Kierunku. Oferta publiczna powinna być rozwijana, stanowiąc jednocześnie komplementarny element wobec budownictwa prywatnego. Istotną kwestią związaną z rozwojem

funkcji mieszkaniowych ZNOF jest również efektywna polityka przestrzenna oraz dążenie do zachowania ładu przestrzennego, m.in. poprzez opracowywanie i uchwalanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

4.4

4.4. Prowadzenie zintegrowanej polityki mieszkaniowej

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Rozwój oferty mieszkań komunalnych i socjalnych oraz poprawa ich standardu
- Działania na rzecz rozwijania budownictwa społecznego, w tym poprzez Społeczną Inicjatywę Mieszkaniową (SIM) oraz Społecznych Agentów Najmu (SAN)

4

**Rozwój
i podnoszenie
jakości usług publicznych**

4.5. Rozwój gospodarki komunalnej

Zadania związane z gospodarką komunalną uwzględniają przede wszystkim zaspokajanie potrzeb ludności poprzez świadczenie usług publicznych, obejmujących np. zaopatrzenie w wodę, prąd i gaz, zapewnienie dostępu do kanalizacji, utrzymywanie czystości i porządku w przestrzeniach publicznych, a także odbiór odpadów komunalnych.

W celu zapewnienia wysokiej jakości życia na terenie ZNOF, w ramach kierunku działania 4.5. zaplanowano rozwój usług publicznych związanych z gospodarką komunalną. Kluczowym elementem interwencji będzie rozbudowa systemów zaopatrzenia w wodę, prąd i gaz, co przyczyni się nie tylko podniesienia komfortu życia, lecz również będzie miało pozytywny wpływ na jakość środowiska przyrodniczego. Ponadto, istotne jest prowadzenie działań w zakresie gospodarki wodno-ściekowej zgodnie z Dyrektywą Ściekową, w tym wspieranie budowy indywidualnych systemów oczyszczania ścieków jako uzupełnienia sieci kanalizacyjnej.

Szczególną rolę będą odgrywały również przedsięwzięcia wpisujące się w koncepcję przechodzenia na gospodarkę o obiegu zamkniętym, a więc uwzględniające np. rozwój systemu gospodarki odpadami komunalnymi pod kątem ich efektywnego sortowania oraz umożliwienia odzysku materiałów. Ponadto, istotne jest wspieranie wdrażania nowoczesnych rozwiązań technologicznych i optymalizacji systemów produkcji generujących mniej odpadów lub prowadzących do wytworzenia większej ilości produktów przy mniejszych nakładach surowców.

4.5

4.5.
Rozwój gospodarki komunalnej

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Uzbrajanie nowych terenów w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną i gazową oraz przyłączanie istniejących budynków mieszkalnych do sieci infrastruktury
- Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury oczyszczania ścieków oraz realizacja Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych
- Podejmowanie wspólnych działań ukierunkowanych na rozwój systemu gospodarki komunalnej
- Usprawnienie funkcjonowania systemu selektywnego zbierania/odbierania odpadów komunalnych, w tym tworzenie nowych i rozwijanie istniejących Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych
- Wspieranie przechodzenia na gospodarkę o obiegu zamkniętym, w tym promocja niskoodpadowych technologii produkcji, efektywnych technologii odzysku i recyklingu, unieszkodliwiania odpadów
- Utrzymywanie wysokiej estetyki przestrzeni publicznych, w tym dbałość o czystość dróg, placów i parków oraz zapobieganie powstawaniu chaosu przestrzennego
- Wspieranie funkcjonowania placówek prowadzących działalność związaną z zabezpieczeniem schronienia dla bezpańskich zwierząt w celu utrzymania czystości i porządku oraz bezpieczeństwa
- Dbłość o wysoką jakość terenów zielonych, m.in. poprzez pielęgnowanie i uzupełnianie nasadzeń

4

Rozwój
i podnoszenie
jakości usług publicznych4.6.
Sprawny system zarządzania w ZNOF

Wypracowanie i implementacja spójnego systemu zarządzania w ZNOF na poziomie strategicznym, operacyjnym i procesowym stanowi fundamentalny kierunek działań, podążanie którym będzie warunkowało efektywność i skuteczność zaplanowanej interwencji strategicznej. Ścisła współpraca i bieżąca komunikacja między jednostkami samorządu terytorialnego oraz kooperacja i działanie w partnerstwach z podmiotami społeczno-gospodarczymi jest konieczna, aby osiągnąć zakładane rezultaty i zrealizować główny cel rozwoju Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego zawarty w wypracowanej wizji Obszaru w perspektywie 2030 roku. Podstawą różnych form współpracy

powinny być dotychczasowe doświadczenia i posiadane kompetencje samorządów ZNOF, na bazie których można rozwijać istniejące i nowopowstające związki powiatowo-gminne i partnerstwa.

Kluczową rolę będzie odgrywała poprawa efektywności funkcjonowania urzędów administracji samorządowej poprzez implementację nowoczesnych koncepcji, metod i technik zarządzania, a także rozwój i upowszechnianie e-administracji. Głównym celem będzie zapewnienie ciągłości i spójności procesu zarządzania strategicznego w obszarze funkcjonalnym w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym, co przyczyni się również do realizacji wizji jego rozwoju.

4.6

4.6.
Sprawny system zarządzania w ZNOF

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Opracowanie i wdrożenie spójnego systemu rozwiązań organizacyjno-technicznych w obszarze zarządzania kryzysowego, wzmocnienia i zwiększania efektywności reakcji w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych oraz zarządzania infrastrukturą krytyczną
- Wzmocnienie dialogu i partnerskiej współpracy przedstawicieli różnych środowisk w procesie wdrażania kompleksowych przedsięwzięć rozwojowych
- Wypracowanie i wdrożenie nowoczesnego spójnego systemu zarządzania w administracji publicznej, w tym systemu jakości i standardów obsługi klienta, dbanie o profesjonalizm i wysokie kompetencje pracowników administracji
- Wypracowanie i wdrażanie rozwiązań w kierunku integracji planowania społeczno-gospodarczego i przestrzennego
- Efektywne zarządzanie – cyfryzacja, gromadzenie, kontrola i analiza danych w celu usprawnienia procesów administracyjnych i zarządzania, w tym utworzenie systemu otwartych danych dla ZNOF oraz platform wymiany informacji
- Wzmocnienie współpracy transgranicznej z Niemcami, np. poprzez rozwój różnych form kooperacji w wymiarze gospodarczym, społecznym, administracyjnym, naukowym, infrastrukturalnym oraz w zakresie bezpieczeństwa obywateli i porządku publicznego
- Zwiększanie dostępności do e-usług publicznych, w tym rozwój e-administracji i zapobieganie wykluczeniu cyfrowemu
- Skuteczne pozyskiwanie i efektywne wykorzystywanie środków zewnętrznych

5

**Rozwój
i podnoszenie
jakości usług społecznych**
**5.1.
Rozwój systemu pomocy społecznej**

Podstawowe potrzeby mieszkańców ZNOF w obszarze pomocy społecznej na terenie gmin zaspokajają ośrodki pomocy społecznej. Każda z jednostek tworzących ZNOF prowadzi własną politykę wyrażoną w dokumentach, takich jak: Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych, Programy Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Programy Wsparcia Rodziny, Programy Rozwoju Pieczy Zastępczej. Natomiast wiele form wsparcia dla mieszkańców ZNOF oferowana jest wyłącznie lub przede wszystkim w Zielonej Górze. Istotnym kierunkiem działań związanych z prowadzeniem efektywnej polityki społecznej jest integracja i kompleksowe podejście do realizowanych zadań w każdej z gmin, w tym na zasadach partnerstwa i porozumień między samorządami oraz podmiotami ekonomii społecznej.

Rozwój systemu pomocy społecznej ZNOF powinien uwzględniać budowanie spójnej oferty i zapewnienie równego dostępu do niej we wszystkich gminach obszaru funkcjonalnego. Kluczową kwestią jest modernizacja istniejącej infrastruktury oraz rozbudowywanie jej o nowe niezbędne elementy, a także uzupełnianie braków kadry instytucji pomocowych (w tym pozarządowych) oraz podnoszenie jej kompetencji. Konieczne jest bowiem podejmowanie działań ukierunkowanych na zwiększenie dostępności miejsc w całodobowych i dziennych placówkach opiekuńczych, a także zapewnienie szerokiego dostępu do usług pomocy społecznej w miejscu zamieszkania. Deinstytucjonalizacja pomocy społecznej jest jednym z największych wyzwań stojących przed MOF.

W celu podnoszenia jakości życia i zapewnienia szeroko rozumianego dobrobytu, konieczne jest również zagwarantowanie wsparcia i bezpieczeństwa wszystkim mieszkańcom ZNOF oraz zapobieganie zjawisku wykluczenia społecznego. Aktywizacja i integracja społeczna osób z różnych grup społecznych powinna stanowić ważny komponent realizowanych działań. Przyczyni się to do wzmacniania kapitału społecznego i zapobiegania negatywnym zjawiskom w sferze społecznej.

5.1

**5.1.
Rozwój systemu pomocy społecznej**
KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Udzielanie pomocy rodzinom oraz osobom samotnym w celu poprawy ich sytuacji życiowej oraz rozwiązywania problemów socjalnych, psychologicznych i wychowawczych
- Przeciwdziałanie przemocy w rodzinie, negatywnym zjawiskom społecznym i wykluczeniu społecznemu

- Zapewnianie różnorodności form wsparcia dla rodzin i młodych osób
- Tworzenie możliwości zapewniających bezpieczne, włączające i aktywizujące warunki życia dla każdej z grup społecznych
- Rozwijanie oferty opieki całodobowej i dziennej, ukierunkowanej również na aktywność społeczną i kulturalną wszystkich grup społecznych
- Dostosowywanie godzin funkcjonowania placówek instytucji pomocy społecznej do oczekiwań i potrzeb mieszkańców
- Wspieranie rozwoju podmiotów ekonomii społecznej jako ważnego instrumentu polityki społecznej na terenie ZNOF, w tym dla integracji czy reintegracji społecznej i zawodowej oraz budowania wielosektorowych partnerstw w tym obszarze
- Działania ukierunkowane na zapewnienie dogodnych warunków socjalno-bytowych imigrantom oraz wspieranie ich włączenia społecznego

5

**Rozwój
i podnoszenie
jakości usług społecznych**

5.2.
Rozwój „srebrnej gospodarki”

Starzenie się społeczeństwa jest jednym ze współczesnych, globalnych wyzwań i dotyczy również ZNOF. W ostatnich latach udział ludności w wieku poprodukcyjnym w populacji ZNOF wynosił ok. 23%, a według prognoz w roku 2030 będzie to już ok. 26%.

Z uwagi na fakt, iż seniorzy stanowią coraz większy odsetek społeczeństwa, Obszar wymaga przygotowania do zmian demograficznych m.in. poprzez rozwijanie tzw. srebrnej gospodarki jako elementu dbania o dobrostan seniorów, wykorzystania ich potencjału oraz zaspokajania ich potrzeb konsumpcyjnych, bytowych i zdrowotnych. Działania w tym zakresie powinny obejmować wypracowanie i wdrożenie spójnego programu polityki senioralnej dla wszystkich gmin ZNOF. Istotne jest podejmowanie działań skierowanych na rozwój usług społecznych i ich deinstytucjonalizacji – rozwój asystencji osobistej dla osób schorowanych i/lub z niepełnosprawnościami, upowszechnianie i rozwój centrów opiekuńczo-mieszkalnych, rozwój usług sąsiedzkich, czy opieki wytchnieniowej.

Istotnym elementem jest również aktywizacja i integracja środowiska seniorów, a także dostosowywanie oferty usług i infrastruktury technicznej do ich specyficznych potrzeb i oczekiwań. Ponadto, doskonalenia wymaga oferta kulturalna i rozrywkowa skierowana do osób starszych – wyzwaniem będzie również jej promocja i zadbanie o dotarcie z informacją do większości seniorów

ZNOF. Istotnym elementem interwencji jest wykorzystanie technologii informacyjnych w celu wdrażania nowoczesnych rozwiązań i innowacji społecznych ukierunkowanych na zapewnienie jak najdłuższej aktywności zawodowej i samodzielności, a także dostarczenie efektywnych usług sprzyjających pogłębianiu integracji i solidarności społecznej oraz wykorzystaniu kapitału ludzkiego.

Kluczowym aspektem rozwoju „srebrnej gospodarki” na terenie ZNOF będzie tworzenie możliwości wykorzystania potencjału seniorów i szans, jakie daje zjawisko starzenia się populacji. Istotna jest świadomość samorządów, władz lokalnych i przedsiębiorców na temat potencjału ludzi starszych jako konsumentów, pracowników, wolontariuszy oraz odgrywających inne role społeczne, dotychczas niedostrzegane z powodu stereotypów i uprzedzeń wobec starości.

5.2

5.2. Rozwój „srebrnej gospodarki” Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Rozbudowa i polepszanie stanu technicznego infrastruktury służącej seniorom, stanowiącej również miejsce integracji międzypokoleniowej i polepszanie jej stanu technicznego
- Przystosowywanie przestrzeni publicznej do mobilności osób starszych i osób z niepełnosprawnościami oraz zwiększanie dostępności usług poprzez rozwój oferty w miejscu zamieszkania i spędzania czasu wolnego
- Działania społecznie aktywizujące seniorów, w tym m.in. z zakresu promocji zdrowego i aktywnego trybu życia, rozwoju dedykowanej oferty spędzania czasu wolnego dostosowanych do ich potrzeb, stanu zdrowia, sprawności
- Rozwój usług opiekuńczych dostosowanych do zdiagnozowanych potrzeb (w tym osób starszych, niesamodzielnych, chorych i/lub osób z niepełnosprawnościami oraz członków ich rodzin/opiekunów)
- Działania związane z kształtowaniem oferty transportowej zgodnie z potrzebami seniorów
- Wspieranie włączenia społecznego osób w wieku senioralnym, w tym m.in. inicjowanie i organizowanie spotkań, szkoleń i warsztatów podnoszących ich kompetencje społeczne i cyfrowe oraz dostosowywanie form komunikacji i informacji do oczekiwań i możliwości osób starszych
- Działania na rzecz przygotowania do starości i zmiany stereotypów osób starszych w społeczności
- Rozwój mobilnych usług społecznych dla osób starszych i osób z niepełnosprawnościami, z zaangażowaniem sektora pozarządowego, w szczególności na obszarach wiejskich

- Wspieranie osób niesamodzielnych, w tym poszerzanie oferty placówek wsparcia dziennego i usług środowiskowych oraz centrów opiekuńczo-mieszkalnych
- Wspieranie i upowszechnianie działalności Rad Seniorów, Uniwersytetów Trzeciego Wieku i klubów seniora oraz innych form aktywizacji społecznej, zarówno formalnych jak i nieformalnych

5

**Rozwój
i podnoszenie
jakości usług społecznych**

5.3.
Ochrona zdrowia i profilaktyka

W kontekście zmian struktury demograficznej (starzenia się społeczeństwa), podejmowanie działań ukierunkowanych na zwiększenie dostępności oferty usług opiekuńczych i medycznych powinno stanowić jeden z priorytetów rozwoju usług społecznych. Przedsięwzięcia związane z poprawą stanu zdrowia mieszkańców ZNOF i niwelowaniem różnic w dostępie do opieki medycznej przyczynią się bowiem do podniesienia jakości życia, zwiększenia poziomu aktywności zawodowej i społecznej oraz przeciwdziałania negatywnym zjawiskom społecznym i demograficznym.

Zapewnienie efektywnego systemu ochrony zdrowia i opieki medycznej wymaga stałego usprawniania i podnoszenia jakości świadczonych usług m.in. poprzez doposażanie placówek medycznych i utrzymywanie i wspieranie rozwoju kadr medycznych. Kluczowym obszarem wymagającym interwencji jest zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych mieszkańców ZNOF wynikających ze zmian demograficznych (przede wszystkim starzenia się społeczeństwa i spadku liczby urodzeń) oraz zmieniających się trendów i stylu życia oraz związanych z tym chorób cywilizacyjnych. Jako odpowiedź na wyzwania demograficzne, wypracowano katalog działań ukierunkowanych na poprawę dostępności do podstawowych i specjalistycznych usług medycznych wysokiej jakości.

5.3

5.3.
Ochrona zdrowia i profilaktyka

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Działania ukierunkowane na zwiększenie dostępności do podstawowych i specjalistycznych usług medycznych, w tym rozwój oferty rehabilitacyjnej
 - Rozwijanie oferty opieki wytchnieniowej, wspierającej rodziny i opiekunów osób ze szczególnymi potrzebami
-

- Promocja zdrowego stylu życia wśród mieszkańców oraz realizacja programów promocyjnych m.in. z zakresu edukacji zdrowotnej i pro-środowiskowej, zapobiegania chorobom i ich wczesnego wykrywania
- Inicjowanie, organizowanie i wspieranie realizacji programów profilaktyki zdrowotnej we współpracy z podmiotami medycznymi, dostosowanych do potrzeb zdrowotnych mieszkańców, w tym profilaktyka chorób cywilizacyjnych i zawodowych
- Wsparcie i poradnictwo psychologiczne, zapobieganie występowaniu zaburzeń psychicznych zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży oraz seniorów
- Działania związane z rozwojem oferty opieki geriatrycznej i pediatrycznej

5

**Rozwój
i podnoszenie
jakości usług społecznych**
**5.4.
Wzmacnianie kapitału społecznego**

W ostatnich latach w ZNOF obserwowany jest spadek poziomu zaangażowania społeczeństwa w procesy zarządzania. Aktywność społeczna w poszczególnych miejscowościach skupiona jest przede wszystkim wokół lokalnych liderów, a tam, gdzie ich nie ma, aktywność mieszkańców jest bardzo niska, co implikuje konieczność wspierania lokalnych liderów oraz promowania przyjmowania takiej roli wśród osób młodych, którzy niestety z reguły niechętnie angażują się w sprawy społeczne. Niska aktywność młodych osób, które rzadko udzielają się w organizacjach pozarządowych, jest jednym z kluczowych problemów. Z wyników badania *Młodzież w regionie*¹¹ wynika, iż bycie użytecznym społecznie jest jedną z najrzadziej wskazywanych wartości ważnych dla młodzieży uczącej się na terenie ZNOF. Niedostateczna aktywność młodzieży spowodowana jest także niskim przywiązaniem do miejsca zamieszkania lub nauki (2/3 ankietowanej młodzieży nie chce pozostać na terenie ZNOF po ukończeniu edukacji).

5.4

**5.4.
Wzmacnianie kapitału społecznego**
KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego, m.in. poprzez prowadzenie działań na rzecz pobudzenia i wzmacniania aktywności społecznej, zwiększenia poziomu partycypacji mieszkańców w procesach rozwojowych czy rozwój i promocja wolontariatu wśród różnych grup wiekowych

¹¹ Szaban, D i Lisowski, K. „Młodzież w regionie. Raport z badania uczniów”, Uniwersytet Zielonogórski, 2021

- Wdrażanie innowacji społecznych i rozwiązań w zakresie przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu i zwiększenia poziomu integracji społecznej
- Promocja zasobów historyczno-kulturowych i przyrodniczych oraz tradycji regionalnych wśród mieszkańców w celu kształtowania tożsamości lokalnej, z uwzględnieniem potencjału społecznego, kulturowego, naukowego i gospodarczego ZNOF
- Podejmowanie działań i wspieranie inicjatyw służących budowaniu tożsamości lokalnej i przywiązania społeczności do zamieszkiwanego obszaru poprzez edukację mieszkańców, zwłaszcza dzieci i młodzieży, w zakresie budowania poczucia współodpowiedzialności, więzi, wspólnoty i patriotyzmu
- Promocja i wspieranie oddolnych inicjatyw społecznych oraz wzmacnianie dialogu samorządu ze społecznością lokalną
- Wzmacnianie i rozwijanie współpracy władz i jednostek samorządowych z podmiotami ekonomii społecznej i organizacjami pozarządowymi, np. poprzez zlecanie zadań publicznych oraz zapewnienie uczestnictwa w procesach opiniotwórczo-doradczych

3.6 Obszary Strategicznej Interwencji kluczowe dla ZNOF

Zgodnie z zapisami ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40), strategia rozwoju określa m.in. obszary strategicznej interwencji (OSI) kluczowe dla gminy, jeżeli takie zidentyfikowano, wraz z zakresem planowanych działań. W przypadku Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego, ze względu na szanse i bariery rozwojowe zidentyfikowane na drodze diagnozy strategicznej wyznaczono 3 OSI odnoszące się do kluczowych potencjałów ZNOF oraz obszarów wymagających szczególnego wsparcia ze względu na kluczowe znaczenie dla dalszego rozwoju Obszaru. W tym zakresie wyznaczono zatem OSI nawiązujące do dostępności komunikacyjnej (zjawisko wykluczenia komunikacyjnego oraz przebieg drogi ekspresowej S3) i potencjału wynikającego z obecności rzeki Odry oraz konieczności ochrony cennych zasobów przyrodniczych.

Ponadto, interwencja strategiczna uwzględnia dodatkowy Obszar Strategicznej Interwencji skupiony na zapewnieniu sprawnego systemu zarządzania w ZNOF, co ma kluczowe znaczenie dla organizacji podejścia zintegrowanego. W celu zapewnienia wielokierunkowego rozwoju Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego niezbędne jest bowiem stałe usprawnianie procesów zarządzania poprzez wdrażanie nowoczesnych rozwiązań umożliwiających efektywne świadczenie usług publicznych, gospodarowanie zasobami i stymulowanie rozwoju społecznego, gospodarczego i przestrzennego, również we współpracy z organizacjami pozarządowymi, podmiotami sektora biznesowego oraz jednostkami samorządu terytorialnego.

OSI 1

SKALT (Szybka Kolej Aglomeracyjna Lubuskiego Trójmiasta)

Obszar ZNOF jest bardzo dobrze skomunikowany z innymi częściami kraju, jednak jednocześnie charakteryzuje się stosunkowo słabo rozwiniętym systemem transportowym o znaczeniu lokalnym, co przekłada się na małą spójność komunikacyjną. Brak atrakcyjnej oferty przewozowej konkurencyjnej wobec indywidualnych środków transportu skutkuje niskim poziomem mobilności części mieszkańców, w szczególności seniorów, a także wpływa na pogorszenie jakości powietrza. Stworzenie sprawnie działającego, zintegrowanego systemu transportu jest dużym wyzwaniem dla jednostek tworzących ZNOF, lecz jest to konieczne, aby zwiększyć komfort mieszkańców i poprawić jakość życia w obrębie obszaru funkcjonalnego.

Jednym z elementów zintegrowanego systemu transportu ma być planowana Szybka Kolej Aglomeracyjna Lubuskiego Trójmiasta. Sieć ta objęłaby większość terenu ZNOF, a pociągi kursowałyby na tej trasie co pół godziny. Dzięki temu oferta kolejowa stanie się bardziej atrakcyjna i konkurencyjna w stosunku do indywidualnego transportu samochodowego, szczególnie, że obecna komunikacja kolejowa jest dość ograniczona ze względu na niską częstotliwość kursów, czy likwidację niektórych połączeń.

Utworzenie Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej stanowi potencjał do rozwoju oferty transportu publicznego. Odpowiednia infrastruktura i oferta transportowa powinna stać się realną konkurencją dla indywidualnych środków transportu. Znacząco wpłynie to na poprawę jakości życia mieszkańców ZNOF poprzez usprawnienie przemieszczania się po Obszarze i zwiększenie komfortu podróży, a także ograniczenie emisji zanieczyszczeń i hałasu z nadmiernego ruchu samochodowego. Rozwój oferty transportowej przyczyni się również do ograniczenia zjawiska wykluczenia komunikacyjnego, a tym samym zwiększenie komfortu i jakości życia mieszkańców.

Podstawą realizowanych działań będzie współpraca samorządów ZNOF z samorządem wojewódzkim i spółkami kolejowymi, zgodnie z interwencją zawartą w *Planie Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego*.

OSI 1

SKALT (Szybka Kolej Aglomeracyjna Lubuskiego Trójmiasta)

KLUCZOWE DZIAŁANIA¹²

¹² Proponowane działania w ramach *Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego*

- Współpraca z samorządem wojewódzkim i spółkami kolejowymi na rzecz utworzenia kolei aglomeracyjnej w ZNOF – stworzenie koncepcji funkcjonalnej systemu
- Współpraca z samorządem wojewódzkim i spółkami kolejowymi na rzecz realizacji zaplanowanych kolejowych inwestycji liniowych w ZNOF
- Współpraca z samorządem wojewódzkim i spółkami kolejowymi na rzecz budowy nowych kolejowych przystanków osobowych na terenie ZNOF
- Współpraca z samorządem wojewódzkim i spółkami kolejowymi na rzecz umieszczenia w planach i dokumentach strategicznych inwestycji punktowych i liniowych zlokalizowanych w ZNOF
- Współpraca z samorządem wojewódzkim i spółkami kolejowymi na rzecz zwiększania liczby kursów pociągów obsługujących połączenia w ramach SKALT

OSI 2

Wykorzystanie potencjału rzeki Odry oraz jej ochrona

Obecność rzeki Odry stanowi potencjał do rozwoju funkcji turystycznych ZNOF oraz jego oferty rekreacyjno-sportowej. Port w Nowej Soli, port w Cigacicach oraz liczne przystanie zlokalizowane na terenie ZNOF stanowią ważne atrakcje turystyczne, a rzeka wykorzystywana jest również w celu organizacji rejsów i spływów kajakowych. Poza przystaniami i portami, istotną rolę odgrywa odpowiednie zaplecze i infrastruktura towarzysząca, w tym m.in. wypożyczalnie sprzętu, obiekty gastronomiczne i noclegowe. Co więcej, przebieg rzeki oraz walory krajobrazowe, przyrodnicze i kulturowe ZNOF mogą zostać wykorzystane do tworzenia produktów turystycznych w powiązaniu np. ze szlakami pieszymi i rowerowymi, co jest istotne dla dalszego rozwoju funkcji turystycznych i propagowania dziedzictwa kulturowego i naturalnego ZNOF.

Poza funkcjami rekreacyjno-sportowymi i turystycznymi, dopuszcza się również wykorzystanie możliwości Odry do pełnienia funkcji transportowych i gospodarczych. Potencjał ten może zostać wykorzystany w przyszłości przy założeniu dostępności odpowiedniej infrastruktury i systemu zarządzania umożliwiającego zachowanie walorów przyrodniczych rzeki i wysokiego poziomu bioróżnorodności.

Wszystkie działania związane z wykorzystaniem potencjału rzeki Odry będą prowadzone z poszanowaniem środowiska przyrodniczego. Planowane działania muszą uwzględniać zachowanie cennych siedlisk fauny i flory oraz ochronę bioróżnorodności w celu utrzymania naturalnego ekosystemu rzeki. Ponadto, kluczową kwestią jest uwzględnianie ryzyka powodziowego i innych

skutków kryzysu klimatycznego, w tym suszy. Ważne jest nadawanie priorytetu procesom ekologicznym i zwiększenia odporności rzeki na zmiany klimatu.

Wszelkie działania powinny być realizowane we współpracy z Państwowym Gospodarstwem Wodnym Wody Polskie oraz Generalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska.

OSI 2**Wykorzystanie potencjału rzeki Odry oraz jej ochrona****KLUCZOWE DZIAŁANIA**

- Wykorzystanie potencjału Odry do wzmocnienia funkcji rekreacyjnych, sportowych i turystycznych
- Wspieranie bioróżnorodności Odry oraz niwelowanie ryzyka zagrożenia powodziowego
- Wspieranie tworzenia i rozwoju portów rekreacyjnych i transportowych, w tym infrastruktury towarzyszącej
- Działania ukierunkowane na czynną ochronę zasobów wodnych, w tym likwidację zagrożeń związanych z działalnością przemysłową i produkcyjną niosącą ryzyko przedostawania się niebezpiecznych substancji do środowiska

OSI 3**Rozwój nowoczesnych technologii w oparciu o oś komunikacyjną drogi S3**

Droga ekspresowa S3 jest głównym szlakiem komunikacyjnym przebiegającym przez obszar funkcjonalny. Droga ta prowadzi do autostrady A2 (E30) w kierunku północnym i do A4 (E40) w kierunku południowym, co stanowi o wysokiej dostępności komunikacyjnej ZNOF. Dostępność ta przekłada się z kolei na komfort i jakość życia mieszkańców, a także atrakcyjność inwestycyjną Obszaru. Ze względu na ważną rolę drogi S3 w układzie komunikacyjnym regionu, ważne jest wspieranie inwestycji związanych z uzupełnianiem niezbędnej infrastruktury oraz optymalizacją natężenia ruchu.

Przebieg drogi S3 stanowi o dogodnych warunkach do prowadzenia działalności gospodarczej – dzięki dostępności drogi szybkiego ruchu możliwy jest bowiem sprawny transport niezbędnych zasobów, co obniża koszty produkcji. Ponadto, istotnym aspektem jest wysoka dostępność komunikacyjna i możliwość szybkiego dotarcia do pracy. Wpływa to na rozwój istniejących oraz powstawanie nowych przedsiębiorstw, co można zaobserwować na przykładzie funkcjonujących w kraju stref ekonomicznych zlokalizowanych w sąsiedztwie bogatej infrastruktury drogowej. Z tego względu interwencję w ramach OSI 3 ukierunkowano na rozwój terenów inwestycyjnych przylegających bezpośrednio do drogi S3 lub znajdujących się w jej bliskim sąsiedztwie. Kluczowym elementem będzie odpowiednie ich

przygotowanie pod prowadzenie działalności gospodarczej, a więc uzbrojenie w podstawowe elementy infrastruktury technicznej – sieci wodno-kanalizacyjnej, elektroenergetycznej, gazowej oraz teleinformatycznej. W następstwie możliwe będzie tworzenie i rozwijanie parków technologicznych i stref ekonomicznych, przy czym wyzwaniem będzie ograniczanie inwestycji związanych z działalnością magazynową i logistyczną na rzecz rozwijania sektorów wysokich technologii. Istotną rolę w dalszym rozwoju gospodarczym ZNOF odegrają bowiem m.in. parki technologiczne i Instytucje Otoczenia Biznesu, zwłaszcza prowadzące działalność związaną z inteligentnymi specjalizacjami województwa lubuskiego i branżami kluczowymi, w tym z elektromobilnością, Smart City i Internetem Rzeczy, OZE, wdrażaniem nowoczesnych technologii produkcyjnych oraz Przemysłem 4.0.

W 2021 r. podpisano list intencyjny w celu stworzenia Europejskiego Centrum Elektromobilności w Zielonej Górze, którego filarami są: inkubacja i akceleracja firm, edukacja (kształcenie zawodowe i wyższe), a także tereny inwestycyjne dla firm przechodzących z inkubatora/akceleratora oraz innych, z branż powiązanych z e-mobility. Do końca września 2023 r. zostanie oddany inkubator Stowarzyszenia Polska Izba Rozwoju Elektromobilności (PIRE). Działalność wspomnianych podmiotów oraz funkcjonujących w ich ramach firm będzie stanowiła podstawę do budowania siły gospodarczej ZNOF i całego regionu, co będzie możliwe m.in. dzięki wykorzystaniu potencjału osi komunikacyjnej drogi S3.

OSI 3

Rozwój nowoczesnych technologii w oparciu o oś komunikacyjną drogi S3

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- Wykorzystanie osi wzdłuż drogi S3 do wzmacniania powiązań funkcjonalno-przestrzennych Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego oraz powiązań z kluczowymi ośrodkami województwa lubuskiego
- Uzbieranie terenów zlokalizowanych w sąsiedztwie drogi S3 w niezbędną infrastrukturę techniczną
- Działania nakierowane na wspieranie powstania i rozwoju Europejskiego Centrum Elektromobilności w Zielonej Górze oraz rozwoju powiązanych z nim terenów inwestycyjnych przeznaczonych dla firm z branży elektromobilności oraz pokrewnych

3.7 Rezultaty planowanych działań

Rozdział odnosi się do art. 10e. ust. 3. Pkt 3) ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40) wskazującego, że strategia rozwoju określa w szczególności *oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, oraz wskaźniki ich osiągnięcia.*

Rezultaty planowanych działań zostały opracowane w formie katalogu wskaźników przypisanych do każdego z planowanych kierunków działań. Rekomenduje się dokonywanie pomiarów wskaźników zgodnie z zapisami wdrożeniowymi przedmiotowej *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030*. Poczyniona analiza wskaźników pozwoli na ocenę skuteczności podejmowanych działań i zostanie poddana gruntownej analizie w ramach zaplanowanych procesów ewaluacji.

Cel strategiczny 1. Ochrona środowiska i wzmocnienie odporności na zmiany klimatu

Rezultatem zaplanowanych działań będzie przede wszystkim zachowanie bioróżnorodności i wysokich walorów środowiska przyrodniczego ZNOF, a także poprawa jakości powietrza i wód powierzchniowych. Ponadto, oczekuje się, że skuteczna realizacja przedsięwzięć służących rozwojowi OZE przyczyni się do zwiększenia efektywności energetycznej, a w dalszej perspektywie umożliwi ZNOF osiągnięcie niezależności energetycznej. Zakłada się, że rezultatem realizowanej interwencji będzie również zwiększenie odporności ZNOF na niekorzystne skutki zmian klimatu.

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa wskaźnika	Jednostka miary	Rok bazowy	Oczekiwana tendencja w 2030 r.	Źródło danych
1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu	Liczba zrealizowanych przedsięwzięć w zakresie adaptacji do zmian klimatu	0 ¹³	Szt.	2022	wzrost	Samorządy gmin ZNOF
1.2. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii	Liczba zrealizowanych przedsięwzięć służących poprawie efektywności energetycznej i rozwojowi odnawialnych źródeł energii	0 ¹⁴	Szt.	2022	Wzrost	Samorządy gmin ZNOF
1.3. Dbłość o wysoką jakość powietrza	Liczba zrealizowanych przedsięwzięć służących poprawie jakości powietrza	0 ¹⁵	Szt.	2022	Wzrost	Samorządy gmin ZNOF

¹³ Wskaźnik przyjmuje wartość 0 ze względu na fakt, iż rok 2022 jest traktowany jako rok bazowy i od tego roku monitorowana jest wartość wskaźnika. Monitoringowi będzie podlegała tendencja zmian wynikająca z wdrażanych przedsięwzięć w ramach Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030

¹⁴ Jw.

¹⁵ Jw.

Cel strategiczny 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF

Rezultatem zaplanowanych działań będzie poprawa poziomu integracji przestrzennej ZNOF, ograniczenie niekorzystnych skutków suburbanizacji oraz zachowanie ładu przestrzennego. Efektem realizacji interwencji będzie podniesienie jakości i komfortu życia mieszkańców Obszaru poprzez poprawę dostępności infrastruktury sieciowej i drogowej w wysokim standardzie oraz usprawnienie systemu komunikacyjnego, a także tworzenie atrakcyjnych, wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych. Przewiduje się, że w konsekwencji możliwe będzie ograniczenie zjawiska odpływu ludności z gmin ZNOF dzięki podniesieniu atrakcyjności osiedleńczej Obszaru.

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa wskaźnika	Jednostka miary	Rok bazowy	Oczekiwana tendencja w 2030 r.	Źródło danych
2.1. Efektywne gospodarowanie przestrzenią	Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem	12,7	%	2021	Wzrost	BDL GUS
2.2. Rozwój infrastruktury sieciowej	Odsetek mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej	84,3	%	2021	Wzrost	BDL GUS
	Odsetek mieszkańców korzystających z sieci gazowej	80,7	%	2021	Wzrost	BDL GUS
	Odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej	97,0	%	2021	Wzrost	BDL GUS
2.3. Rozwój sieci transportowej i systemu komunikacji	Długość dróg dla rowerów	204	km	2021	Wzrost	BDL GUS

Cel strategiczny 3. Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF

W efekcie realizacji działań zaplanowanych w ramach 3 celu strategicznego możliwe będzie stworzenie dogodnych warunków do zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej oraz rozwoju nowoczesnych technologii, a tym samym dywersyfikacja dostępnych miejsc pracy. Rezultatem będzie zatem przede wszystkim podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF poprzez zbudowanie jego silnej, rozpoznawalnej marki gospodarczej.

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa wskaźnika	Jednostka miary	Rok bazowy	Oczekiwana tendencja w 2030 r.	Źródło danych
3.1. Poprawa sytuacji na rynku pracy	Udział zarejestrowanych osób bezrobotnych w liczbie mieszkańców ogółem	1,5	%	2022	Spadek	BDL GUS
3.2. Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz wzmacnianie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF	Liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców	1 509	Podmioty/10000 mieszkańców	2022	Wzrost	BDL GUS
3.3. Wzmacnianie funkcji turystycznych ZNOF	Liczba podmiotów działających w Sekcji I PKD „Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi”	921	podmiot	2022	Wzrost	BDL GUS
3.4. Kształtowanie atrakcyjnego wizerunku oraz budowa marki gospodarczej ZNOF	Liczba podmiotów związanych z IS Zielona Gospodarka (Sekcja A, D i E) w ZNOF	741	podmiot	2022	wzrost	BDL GUS

Cel strategiczny 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych

W efekcie realizacji zadań zaplanowanych w ramach 4 celu strategicznego nastąpi poprawa dostępności do wysokiej jakości usług publicznych oraz rozwój oferty spędzania czasu wolnego skierowanej zarówno do mieszkańców gmin ZNOF, jak i turystów odwiedzających Obszar. Zakłada się, że upowszechnienie dostępu do wysokiej jakości oferty usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej umożliwi zapewnienie dogodnych warunków do zakładania rodziny i godzenia obowiązków wobec rodziny z indywidualnymi aspiracjami jej członków, co przyczyni się w rezultacie do hamownia odpływu ludności oraz wzrostu liczby urodzeń, a tym samym do ograniczenia zjawiska starzenia się społeczeństwa.

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa wskaźnika	Jednostka miary	Rok bazowy	Oczekiwana tendencja w 2030 r.	Źródło danych
4.1. Rozwój i podnoszenie jakości usług wyższego rzędu	Liczba osób odwiedzających filharmonie, muzea, wystawy, koncerty na 1000 mieszkańców w Zielonej Górze	3 108,3	Os.	2021	wzrost	MRL
4.2. Rozwój sektora edukacji oraz zwiększanie dostępności usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej	Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach	33,0	%	2022	wzrost	BDL GUS
4.3. Poprawa jakości i dostępności oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej	Uczestnicy imprez masowych (artystyczno-rozrywkowych)	65 892	Os.	2022	wzrost	BDL GUS
4.4. Prowadzenie zintegrowanej polityki mieszkaniowej	Liczba nowych mieszkań oddanych do użytkowania	2 437	Mieszkania	2022	wzrost	BDL GUS
4.5. Rozwój systemu gospodarki komunalnej	Udział odpadów zebranych selektywnie w relacji do ogółu odpadów komunalnych zebranych w ciągu roku	32,9	%	2021	wzrost	BDL GUS
4.6. Sprawny system zarządzania w ZNOF	Liczba wdrożonych e-usług publicznych	0 ¹⁶	Szt.	2022	wzrost	Samorządy gmin ZNOF

¹⁶ Wskaźnik przyjmuje wartość 0 ze względu na fakt, iż rok 2022 jest traktowany jako rok bazowy i od tego roku monitorowana jest wartość wskaźnika. Monitoringowi będzie podlegała tendencja zmian wynikająca z wdrażanych przedsięwzięć w ramach Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030

Cel strategiczny 5. Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych

Efektom zaplanowanych działań będzie przede wszystkim stworzenie warunków sprzyjających integracji międzypokoleniowej i aktywizacji lokalnej społeczności oraz wzrost poziomu zaangażowania mieszkańców w sprawy ZNOF, a tym samym rozwój cennego kapitału ludzkiego.

Kierunek działania	Nazwa wskaźnika	Wartość bazowa wskaźnika	Jednostka miary	Rok bazowy	Oczekiwana tendencja w 2030 r.	Źródło danych
5.1. Rozwój systemu pomocy społecznej	Liczba miejsc w ośrodkach wsparcia na terenie ZNOF	418 ¹⁷	Szt.	2021	wzrost	Samorządy gmin ZNOF
5.2. Rozwój „srebrnej gospodarki”	Udział osób będących członkami kół, klubów lub sekcji seniora i Uniwersytetów Trzeciego Wieku w ogólnej liczbie ludności w wieku 60 lat i więcej	0,2	%	2022	wzrost	BDL GUS
5.3. Ochrona zdrowia i profilaktyka	Liczba działających przychodni na 10 tys. mieszkańców	7,6	Przychodnie/10000 mieszkańców	2022	wzrost	BDL GUS
5.4. Wzmacnianie kapitału społecznego	Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na terenie ZNOF	1 259	Szt.	2022	wzrost	BDL GUS

¹⁷ Źródło: Raporty Ocena Zasobów Pomocy Społecznej jednostek tworzących ZNOF

4. System realizacji, spójność dokumentu, wymiar partycypacyjny

Rozdział odnosi się do art. 10e. ust. 3. pkt 8) ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40) wskazującego, że strategia rozwoju określa w szczególności *system realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych, a także ramy finansowe i źródła finansowania* (art. 10e ust. 3. pkt 9).

4.1 Założenia wdrożeniowe

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 została wypracowana jako narzędzie do kreowania dalszej współpracy jednostek samorządu terytorialnego objętych Porozumieniem na rzecz ZNOF. Dokument ten stanowi zatem podstawę do podjęcia zawartych w nim działań wdrożeniowych, podlegających cyklicznemu monitoringowi pod kątem skuteczności realizacji celów w nim wyznaczonych.

Podmiotem strategii (jej inicjatorem, operatorem i organem wykonawczym) jest Stowarzyszenie Lubuskie Trójmiasto – samorządowe, dobrowolne zrzeszenie jednostek samorządu terytorialnego z terenu województwa lubuskiego¹⁸, którego partnerami są miasta: Zielona Góra, Nowa Sól i Sulechów oraz gminy: Czerwieńsk, Nowogród Bobrzański, Otyń, Świdnica i Zabór, a także powiat nowosolski.

Wszystkie partnerskie gminy wyraziły wolę połączenia Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Zielonej Góry z Gminą Nowa Sól – Miastem, Gminą Nowogród Bobrzański oraz Gminą Otyń i utworzenia Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego „Lubuskie Trójmiasto”, w celu realizacji zadań w ramach instrumentu Zintegrowane Inwestycje Terytorialne. Partnerzy wyrazili gotowość do realizacji działań na zasadzie współpracy i wymiany doświadczeń, mając na uwadze rozwiązywanie problemów oraz wykorzystanie wspólnych atutów gmin w Zielonogórsko-Nowosolskim Obszarze Funkcjonalnym „Lubuskie Trójmiasto”, przy współpracy z powiatem zielonogórskim i powiatem nowosolskim.

Stowarzyszenie ma osobowość prawną, a jego władzami są: Walne Zgromadzenie (najwyższa władza), Zarząd i Komisja Rewizyjna. Do jego kompetencji w zakresie Strategii należy m.in. jej przyjęcie, uchwalanie budżetu oraz uchwalanie ewentualnych zmian w dokumencie. Komórką odpowiedzialną za prace merytoryczne nad Strategią jest natomiast Biuro Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (Biuro ZIT) – Wydział Funduszy Europejskich Urzędu Miasta Zielona Góra.

Poniżej przedstawiono jednostki odpowiedzialne za wdrożenie i realizację Strategii wraz ze wskazaniem zakresu odpowiedzialności.

¹⁸ Statut Stowarzyszenia „Lubuskie Trójmiasto”

Jednostka odpowiedzialna	Zakres odpowiedzialności
Zarząd Stowarzyszenia Lubuskie Trójmiasto /Biuro Stowarzyszenia Lubuskie Trójmiasto	<ul style="list-style-type: none"> • Zbieranie informacji i danych dot. wskaźników określonych w Strategii oraz informacji nt. realizowanych zadań, • Rekomendowanie, we współpracy i w porozumieniu z Biurem IT, zmian/aktualizacji Strategii, • Realizacja zadań/projektów zaplanowanych w Strategii (zgodnie z jej zapisami i ustaleniami Stowarzyszenia), • Działania informacyjne i promocyjne dot. realizowanej Strategii, stanu jej realizacji, osiągniętych rezultatów,
Walne Zgromadzenie Stowarzyszenia Lubuskie Trójmiasto	<ul style="list-style-type: none"> • Przyjmowanie i aktualizowanie Strategii, • Podejmowanie działań zaradczych w przypadku stwierdzenia zagrożenia realizacji wskaźników, • Przyjmowanie/Akceptacja rocznych sprawozdań z monitorowania Strategii i Planu Działań ZIT, • Przyjmowanie (zapoznanie się) z raportami z ewaluacji Strategii i rekomendacjami,
Ciało Doradcze	<ul style="list-style-type: none"> • Przyjmowanie i aktualizowanie Strategii, • Podejmowanie działań zaradczych w przypadku stwierdzenia zagrożenia realizacji wskaźników, • Przyjmowanie/Akceptacja rocznych sprawozdań z monitorowania Strategii i Planu Działań ZIT, • Przyjmowanie (zapoznanie się) z raportami z ewaluacji Strategii i rekomendacjami,
Biuro ZIT	<ul style="list-style-type: none"> • Zbieranie i analizowanie informacji dotyczących wskaźników realizowanych projektów w ramach Planu Działań ZIT, • Kontakt z Instytucjami Zarządzającymi programami Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027/Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 w zakresie monitorowanych wskaźników oraz realizowanych projektów w ramach ZIT, • Zlecenie i nadzór nad badaniami ewaluacyjnymi w ramach Strategii, • Nadzór nad realizacją Planu Działań ZIT (finansową, rzeczową, terminową),
Realizatorzy projektów/ Beneficjenci (gminy oraz inne podmioty/instytucje/jednostki, w tym Stowarzyszenie)	<ul style="list-style-type: none"> • Przygotowywanie informacji odnośnie realizowanych wskaźników, postępu rzeczowego/finansowego w projektach ZIT i przedkładanie ich do Biura ZIT.

W proces wdrażania założeń Strategii zostaną zaangażowani również przedstawiciele szerokiego katalogu podmiotów oraz instytucji z sektora publicznego, społecznego i gospodarczego.

4.2 Monitoring i ewaluacja

Sprawne wdrożenie założeń Strategii i osiągnięcie zaplanowanych rezultatów możliwe będzie wyłącznie dzięki bieżącemu monitoringowi i ewaluacji realizowanych działań. Niezbędne jest badanie postępów poszczególnych prac i analiza ich efektów, a także aktualizacja podejmowanych zadań.

Bieżący monitoring realizacji Strategii polega na analizie wskaźników zdefiniowanych dla poszczególnych kierunków działań w rozdziale 3.7 *Rezultaty planowanych działań* i będzie przeprowadzany przez cały okres obowiązywania Strategii, co najmniej raz w roku, a jego wynikiem będą sprawozdania dotyczące poziomu realizacji poszczególnych zadań. Podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie procesu monitorowania (na poziomie strategicznym) jest Stowarzyszenie Lubuskie Trójmiasto. Podmiot ten odpowiedzialny będzie za zbieranie i gromadzenie w postaci baz danych zmian poszczególnych wskaźników oraz ich analizę ilościową w celu identyfikacji postępów i tendencji rozwojowych obszaru.

Sprawozdanie z realizacji Strategii zostanie przekazane przez Zarząd do akceptacji przez Walne Zgromadzenie Stowarzyszenia (WZ) po zaopiniowaniu przez Ciało Doradcze. Biuro ZIT przygotowuje sprawozdanie z realizacji Planu Działania ZIT (w tym w zakresie realizowanych projektów, wskaźników i wysokości dostępnej alokacji FEWL 2021-2027 oraz FENIKS 2021-2027). Sprawozdania będą przygotowywane i składane raz w roku, do końca pierwszego kwartału roku następującego po roku sprawozdawczym.

Na podstawie wyników monitoringu oraz oceny stopnia realizacji poszczególnych celów dokonywana będzie ewaluacja (zlecana i nadzorowana przez Biuro ZIT). Stanowi ona standard w systemie zarządzania polityką spójności¹⁹, a jej celem jest ocena jakości i efektywności prowadzonych działań. W wyniku przeprowadzonej ewaluacji możliwe jest uzyskanie informacji i wiedzy teoretycznej na temat stopnia realizacji założeń Strategii, a w następstwie poprawa jakości jej wdrażania w wyniku aktualizacji zapisów zgodnie z wynikiem ewaluacji. Wśród kryteriów ewaluacji wskazuje się przede wszystkim skuteczność, efektywność, użyteczność, trwałość i trafność. Rekomendowanymi terminami przeprowadzenia ewaluacji jest rok 2026 (ewaluacja mid-term) i rok 2030 (ewaluacja ex-post). Podmiotem dokonującym ewaluacji mogą być zarówno podmioty wewnętrzne, jak i zewnętrzni, niezależni eksperci (ewaluacja zewnętrzna).

Prowadzony monitoring oraz ewaluacja stanowią podstawę do wprowadzenia uzupełnień dokumentu oraz ewentualnych modyfikacji i zmian.

¹⁹ Ewaluacja – Poradnik dla pracowników administracji publicznej, 2022, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa

4.3 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 jest jednym z najważniejszych dokumentów strategicznych ze względu na fakt, iż określa kompleksowo kierunki rozwoju społeczno-gospodarczego i przestrzennego Obszaru. Jej ogólny, interdyscyplinarny charakter implikuje potrzebę uszczegółowienia zapisów w niej zawartych w dokumentach wykonawczych.

Jako dokumenty wykonawcze do Strategii Rozwoju Ponadlokalnego należy rozumieć plany i programy funkcjonujące w gminach ZNOF, zarówno obowiązkowe, jak i fakultatywne. Znajdują się wśród nich m.in. dokumenty planistyczne (np. studium, miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego), plany rozwoju i modernizacji infrastruktury sieciowej, programy ochrony środowiska, czy też programy wspierania polityki społecznej.

Należy pamiętać, iż na etapie tworzenia nowych, bądź aktualizacji istniejących planów i programów, powinny być one spójne ze Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030. Zawarte w Strategii cele powinny zostać skonkretyzowane i realizowane przy pomocy dokumentów wykonawczych z uwzględnieniem następujących zasad:

- dokumenty wykonawcze powinny być napisane możliwie przejrzystym językiem, zrozumiałym dla osób niebędących specjalistami w danej dziedzinie oraz zawierać podstawowe informacje o dokumencie i wyjaśnienie trudnych pojęć,
- obowiązkowe jest oznakowanie dokumentu zgodnie z obowiązującymi zasadami sporządzania dokumentacji,
- każdy dokument wykonawczy powinien zostać poddany konsultacjom,
- w każdym dokumencie wykonawczym powinno znaleźć się co najmniej odniesienie do konkretnego celu strategicznego i kierunku działań niniejszej Strategii,
- każdy dokument wykonawczy musi posiadać przypisaną komórkę organizacyjną jako wiodącą, odpowiadającą za całościową realizację.

Poniżej przedstawiono zestawienie wybranych planów i programów obowiązujących w gminach ZNOF wraz ze wskazaniem wytycznych i rekomendacji dotyczących opracowywania nowych lub aktualizacji istniejących dokumentów.

Tabela 2 Plany i programy obowiązujące w gminach ZNOF

Lokalne/gminne programy rewitalizacji	
Dokumenty	Wytyczne i rekomendacje
<ul style="list-style-type: none"> Gminny Program Rewitalizacji Miasta Zielona Góra na lata 2016-2022 Lokalny Program Rewitalizacji miasta Nowa Sól na lata 2016-2023. Aktualizacja Program Rewitalizacji Gminy Nowogród Bobrzański na lata 2017-2023 Program Rewitalizacji Gminy Otyń na lata 2017-2023 Program Rewitalizacji Gminy Sulechów na lata 2016-2023 	<p>Ze względu na kończący się okres obowiązywania lokalnych/gminnych programów rewitalizacji, zachodzi konieczność aktualizacji wskazanych dokumentów.</p> <p>Lokalne/gminne programy rewitalizacji powinny być spójne z założeniami Strategii i ją uszczegóławiać, w szczególności w odniesieniu do działań w ramach:</p> <ul style="list-style-type: none"> Celu strategicznego 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF Celu strategicznego 2. Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF Celu strategicznego 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych Celu strategicznego 5. Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych
Plany Gospodarki Niskoemisyjnej	
Dokumenty	Wytyczne i rekomendacje
<ul style="list-style-type: none"> Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Czerwieńsk na lata 2014-2020 Plan gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Sulechów na lata 2021-2030 Plan Gospodarki Niskoemisyjnej Dla Nowosolskiego Subobszaru Funkcjonalnego Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Nowogród Bobrzański 2016, aktualizacja 2018 Plan gospodarki niskoemisyjnej miasta Zielona Góra do roku 2030 Program ograniczania niskiej emisji dla miasta Zielona Góra 	<p>Plany Gospodarki Niskoemisyjnej powinny być spójne z założeniami Strategii i ją uszczegóławiać, w szczególności w odniesieniu do działań w ramach:</p> <ul style="list-style-type: none"> Celu strategicznego 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu Celu strategicznego 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF
Studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego	
Dokumenty	Wytyczne i rekomendacje
<ul style="list-style-type: none"> Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Czerwieńsk Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Otyń Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Sulechów Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Świdnica Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Zabór Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Nowa Sól Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy Nowogród Bobrzański 	<p>Studium powinno być zgodne z modelem struktury funkcjonalno-przestrzennej ZNOF zawartym w Strategii.</p> <p>Ze względu na planowane zmiany wynikające z nowelizacji ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, konieczne będzie zastąpienie obowiązujących studiów uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego tzw. planem ogólnym do 2026 r.</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta i gminy Zielona Góra 	
Plany zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego, plany transportowe, mobilność miejska	
Dokumenty	Wytyczne i rekomendacje
<ul style="list-style-type: none"> • Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Miasta Zielona Góra, 2017 • Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego • Plan Zrównoważonego Rozwoju Publicznego Transportu Zbiorowego na lata 2021-2027 dla miasta Zielona Góra i gmin ościennych • Strategia Rozwoju Komunikacji MOF Zielonej Góry wraz z wykonanym w jej ramach modelem ruchu oraz Kompleksowymi Badaniami Ruchu 2019 • Polityka Rowerowa Województwa Lubuskiego 2030 • Regionalny Program Rozwoju Transportu Województwa Lubuskiego z prognozą rozwoju do roku 2030 • Plan Zrównoważonego Rozwoju Publicznego Transportu Zbiorowego na lata 2016-2025 z elementami zrównoważonej mobilności miejskiej dla Gminy Nowa Sól – Miasto i gmin ościennych, które zawarły z Gminą Nowa Sól-Miasto porozumienia w zakresie organizacji transportu publicznego w ramach Nowosolskiego SubObszaru Funkcjonalnego • Strategia rozwoju elektromobilności dla Miasta Zielonej Góry 	<p>Plany zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego, plany transportowe i dokumenty związane z mobilnością miejską powinny być spójne z założeniami Strategii i ją uszczegóławiać, w zwłaszcza w odniesieniu do działań w ramach:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Celu strategicznego 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF
Programy ochrony środowiska, plany adaptacji do zmian klimatu	
Dokumenty	Wytyczne i rekomendacje
<ul style="list-style-type: none"> • Plan Adaptacji do Zmian Klimatu miasta Zielona Góra do roku 2030 • Program Ochrony Środowiska dla miasta Zielona Góra na lata 2020-2023 z perspektywą do roku 2027 • Program Ochrony Powietrza dla Strefy Lubuskiej wraz z Planem Działań Krótkoterminowych, 2020 • Program Ochrony Powietrza dla strefy Miasto Zielona Góra wraz z Planem Działań Krótkoterminowych • Program Ochrony Środowiska dla Gminy Nowa Sól – Miasto na lata 2019-2022 z perspektywą na lata 2023-2026 • Program Ochrony Środowiska dla Gminy Nowogród Bobrzański na lata 2020-2023 z perspektywą na lata 2024-2027 • Program Ochrony Środowiska dla miasta Zielona Góra na lata 2020-2023 z perspektywą do roku 2030 	<p>Programy ochrony środowiska, plany adaptacji do zmian klimatu powinny być spójne z założeniami Strategii i ją uszczegóławiać, w zwłaszcza w odniesieniu do działań w ramach:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Celu strategicznego 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu • Celu strategicznego 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF

<ul style="list-style-type: none"> • Program ochrony środowiska przed hałasem dla miasta Zielona Góra • Program Ochrony Środowiska dla Gminy Czerwieńsk na lata 2022-2025 z perspektywą na lata 2026-2029 • Program Ochrony Środowiska dla Gminy Nowa Sól - Miasto na lata 2015-2018 z perspektywą na lata 2019-2022 • Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Nowosolskiego Subobszaru Funkcjonalnego – aktualizacja 	
Strategie i plany związane z mieszkalnictwem i sprawami społecznymi	
Dokumenty	Wytyczne i rekomendacje
<ul style="list-style-type: none"> • Program Polityki Senioralnej w mieście Zielona Góra na lata 2019-2023 • Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Czerwieńsk na lata 2022-2027 • Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Sulechów na lata 2023-2026 	<p>Programy, plany i strategie związane z mieszkalnictwem i sprawami społecznymi powinny być spójne z założeniami Strategii i ją uszczegóławiać, w zwłaszcza w odniesieniu do działań w ramach:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Celu strategicznego 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych • Celu strategicznego 5. Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych

4.4 Komplementarność opracowania

Rozdział odnosi się do Art. 10f. ust. 2. ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40): *Projekt strategii rozwoju gminy opracowuje wójt oraz przedkłada go zarządowi województwa w celu wydania opinii dotyczącej sposobu uwzględnienia ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w województwie określonych w strategii rozwoju województwa.*

Strategia została przygotowana zgodnie z krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi, planistycznymi oraz regulacjami prawnymi dla nowego okresu budżetowania Unii Europejskiej 2021-2027 (tzn. wspólnotowymi, krajowymi i regionalnymi), w tym w szczególności:

- Strategią Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030;
- ustawami i rozporządzeniami krajowymi w przedmiotowym zakresie;
- rekomendacjami Ministra właściwego do spraw rozwoju regionalnego oraz Zarządu Województwa Lubuskiego;
- Rozporządzeniem parlamentu europejskiego i rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiającym wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu,

Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizyjowej;

- ustawą o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 z dn. 28.04.2022 (Dz.U.2022 poz. 1079)
- Umową Partnerstwa na lata 2021-2027;
- Programem Operacyjnym FEWL 2021-2027.

Dzięki uwzględnieniu zapisów nadrzędnych dokumentów strategicznych i planistycznych możliwe jest zapewnienie komplementarności zaplanowanej interwencji na szczeblu lokalnym, regionalnym i krajowym. Zapisy *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030* wpisują się przede wszystkim w ustalenia i rekomendacje dotyczące kształtowania i prowadzenia polityki rozwojowej w kraju i województwie lubuskim, co stanowiło bazę do opracowania interwencji strategicznej. Ponadto, jej treść koresponduje z równorzędnymi strategiami, planami i programami, dzięki czemu możliwe będzie realizowanie spójnej polityki rozwojowej w regionie.

Prace nad *Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030* były prowadzone równoległe z pracami nad *Planem Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego*. Zadbano zatem o zachowanie spójności między dwoma dokumentami, co ma zapewnić komplementarność realizowanej interwencji strategicznej ukierunkowanej na rozwój sieci transportowej i systemu komunikacji na terenie ZNOF. Strategia spójna jest również z dokumentami szczebla lokalnego, takimi jak strategie rozwoju gmin i powiatów tworzących ZNOF oraz plany i strategie branżowe, związane m.in. z gospodarką niskoemisyjną, ochroną środowiska, mobilnością miejską i sprawami społecznymi. Kluczowe dokumenty, z którymi komplementarna jest Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego wykazano w poniższej tabeli.

Ujęcie wspólnotowe

- Europejski Zielony Ład. Umowa partnerstwa 2021-2027
- Program Operacyjny Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027
- Nowy Europejski Bauhaus

Ujęcie krajowe

- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)
- Krajowa Polityka Miejska 2030
- Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju 2030
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030

Ujęcie regionalne

- Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030
- Plan zagospodarowania przestrzennego województwa lubuskiego wraz z planami zagospodarowania przestrzennego miejskiego obszaru funkcjonalnego ośrodka wojewódzkiego Zielona Góra i Gorzów Wielkopolski
- Polityka Rowerowa Województwa Lubuskiego 2030
- Program Rozwoju Innowacji Województwa Lubuskiego do roku 2030
- Regionalny Program Rozwoju Transportu Województwa Lubuskiego z prognozą rozwoju do roku 2030

Ujęcie lokalne

Strategie powiatowe i strategie obszarów funkcjonalnych

- Zintegrowana Strategia Rozwoju Obszaru Funkcjonalnego Gmin Nadodrzańskich
- Strategia rozwoju powiatu nowosolskiego na lata 2015-2025
- Strategia rozwoju powiatu zielonogórskiego na lata 2014-2022
- Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Zielonej Góry
- Strategia Rozwoju Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego

Strategie gminne

- Strategia Rozwoju Gminy Czerwieńsk na lata 2019-2023
- Strategia Rozwoju Miasta Nowa Sól na lata 2022-2030
- Strategia Rozwoju Gminy Nowa Sól-Miasto na lata 2012-2022
- Strategia Rozwoju Gminy Otyń na lata 2014-2020
- Strategia Rozwoju Gminy Sulechów 2030
- Strategia Rozwoju Gminy Świdnica na lata 2022-2030
- Strategia Rozwoju Gminy Zabór na lata 2015-2023
- Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Nowogród Bobrzański na lata 2022-2027
- Strategia Rozwoju Miasta Zielona Góra na lata 2012-2022

Kluczowe znaczenie dla polityki rozwojowej Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego mają zapisy Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030 (SRWL 2030), która została przyjęta Uchwałą Nr XXVIII/397/21 Sejmiku Województwa Lubuskiego z dnia 15 lutego 2021 r. W dokumencie przedstawiono wizję i cele polityki regionalnej w wymiarze gospodarczym, społecznym i przestrzennym oraz działania niezbędne do ich osiągnięcia. Zaprezentowane w Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030 działania koncentrują się na przeciwdziałaniu negatywnym zjawiskom oraz wzmocnieniu wewnętrznych potencjałów. Zgodnie z założeniami wizji SRWL 2030, województwo lubuskie w 2030 r. to „zielona kraina inteligentnych technologii”, cechująca się wysoką jakością życia mieszkańców, co będzie możliwe do realizacji poprzez główny cel: *inteligentne gospodarowanie potencjałami regionu dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju, spójności społecznej i przestrzennej oraz wysokiej jakości życia mieszkańców.*

W Strategii wskazano ponadto cztery cele strategiczne, których realizacja przyczyni się do osiągnięcia zakładanych rezultatów. W poniższej tabeli przedstawiono zakres komplementarności celów wyznaczonych w *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030* z zapisami *Strategii Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030*.

Strategia Rozwoju Województwa Lubuskiego 2030	Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego
--	---

	Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030
1. Inteligentna, zielona gospodarka regionalna	1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu 3. Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych
2. Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi	4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych 5. Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych
3. Integracja przestrzenna regionu	1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF
4. Region atrakcyjny, efektywnie zarządzany i otwarty na współpracę	2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF 3. Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych 5. Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych

Niniejsza Strategia uwzględnia także regulacje ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo Wodne (z 2022 r. poz. 2625 z późn. zm.). W art. 315 i art. 326 wspomnianej ustawy wskazano bowiem dokumenty planistyczne ważne w procesie gospodarowania wodami, które powinny zostać uwzględnione w strategiach rozwoju. *Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030* z jest spójna z ustaleniami dokumentów planistycznych w zakresie gospodarki wodnej, w szczególności: Planem gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry, Aktualizacją Programu Wodno-Środowiskowego Kraju, Planem zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry oraz Planem przeciwdziałania skutkom suszy.

4.5 Opis procesu uspołecznienia i działań partycypacyjnych

Do prac nad przygotowaniem i wdrożeniem *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego* oraz *Strategii ZIT Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030* zostali zaangażowani przedstawiciele partnerów społecznych i gospodarczych oraz podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, podmiotów działających na rzecz ochrony środowiska, oraz podmiotów odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób ze specjalnymi potrzebami, równości płci i niedyskryminacji z terenu gmin wchodzących w skład Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego.

W ramach uspołeczniania procesu opracowywania Strategii i działań partycypacyjnych przeprowadzono nabór kandydatów do Ciała Doradczego, którego zadaniem jest wspieranie działań Zarządu Stowarzyszenia „Lubuskie Trójmiasto” w pracach nad przygotowaniem i wdrażaniem obu Strategii. Nabór trwał od 23 lutego do 8 marca 2023 r. i miał formę interaktywnego formularza.

W wyniku naboru wyłoniono 12 kandydatów:

- Regionalne Centrum Technologii i Wiedzy Interior Sp. z o.o.,

-
- Liga Ochrony Przyrody, Zarząd Okręgu w Zielonej Górze,
 - Lubuskie Stowarzyszenie Rozwoju Lokalnego „OPTIMUM”,
 - Stowarzyszenie Regionu Cigacic,
 - Fundacja Inicjatyw „Jestem Przedsiębiorczy”,
 - Terenowy Komitet Ochrony Praw Dziecka,
 - Stowarzyszenie Rowerem do Przodu,
 - Czerwieńskie Towarzystwo Turystyczne,
 - Stowarzyszenie Aktywizacji Społecznej Młodzieży „MŁODZI POTRAFIĄ”,
 - Czerwieńskie Towarzystwo Turystyczne,
 - Fundacja na rzecz Collegium Polonicum,
 - Centrum Energetyki Odnawialnej Sp. z o. o.

Ciało Doradcze stanowi forum współpracy i dialogu interesariuszy z organami Stowarzyszenia, a także sprawuje funkcję konsultacyjno–opiniotwórczą w sprawach związanych z przygotowaniem i wdrażaniem Strategii.

Partycypacja społeczna w opracowaniu dokumentu Strategii miała miejsce w ramach dwóch etapów. W pierwszym etapie zostały przeprowadzone 4 spotkania z Zespołem roboczym oraz 1 spotkanie z Ciałem Doradczym. Spotkania miały na celu wypracowanie założeń części planistycznej, wizji i celów strategicznych oraz listy projektów do części ZIT.

Spotkania miały formę warsztatów i wywiadów grupowych, które opierały się na swobodnej dyskusji grupy dobranych respondentów prowadzonej przez moderatora według założonego wcześniej scenariusza przy wykorzystaniu metod aktywizujących uczestników. W spotkaniach wzięli udział przedstawiciele różnych grup interesariuszy, którzy zostali dobrani w sposób celowy, tj. według odpowiednich kryteriów wynikających z założeń, co pozwoliło na zebranie różnorodnych uwag i propozycji od osób mających realny wpływ na proces powstawania Strategii Rozwoju ZNOF.

Rolą moderatora było umożliwienie wypowiedzi każdej ze zgromadzonych osób w celu uzyskania szerokiego oglądu omawianej sprawy, wieloaspektowości, zróżnicowania skojarzeń. Uczestnicy spotkań mieli możliwość podzielenia się swoją opinią, możliwość wygenerowania nowych pomysłów i treści oraz podzielenia się swoją cenną wiedzą.

W ramach drugiego etapu zostały przeprowadzone konsultacje społeczne, w tym spotkania z Ciałem Doradczym oraz spotkania otwarte dla mieszkańców, organizacji pozarządowych, przedsiębiorców, itp.

Do uzupełnienia na etapie konsultacji.

Szerokie grono interesariuszy zostanie zaangażowane również w proces wdrażania założeń Strategii oraz realizacji zaplanowanych w jej ramach działań.

4.6 Ramy finansowe i źródła finansowania poza ZIT

W celu oszacowania ram finansowych realizacji założeń Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego, dokonano analizy finansowej tworzących go jednostek.

W 2021 r. łączne dochody gmin ZNOF wyniosły 1786,1 mln zł i były wyższe o 84,3% w porównaniu do roku 2015 (wobec wzrostu w województwie o 78,8%), co świadczy o poprawiającej się sytuacji finansowej. Biorąc pod uwagę dochody na 1 mieszkańca w 2021 r. dla budżetów gmin i miasta na prawach powiatu (Zielonej Góry) dochody te wyniosły przeciętnie 7,4 tys. zł (dla porównania, w budżetach gmin i miast na prawach powiatu w województwie lubuskim było to przeciętnie 6,8 tys. zł). Wydatki budżetów gmin wchodzących w skład ZNOF w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły średnio 7,2 tys. zł, w tym 6,0 tys. zł przypadało na wydatki bieżące (wobec przeciętnie 6,5 tys. zł w województwie – w tym 5,4 tys. zł to wydatki bieżące)²⁰.

W strukturze dochodów gmin ZNOF najwyższy udział mają dochody własne, które w 2021 r. w łącznych budżetach wyniosły przeciętnie 51,3% ogółu dochodów.

²⁰ Opracowanie Urzędu Statystycznego w Zielonej Górze pn. „Potencjał społeczno-gospodarczy samorządów wchodzących w skład Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego w kontekście NSP 2021”

Tabela 3 Dochody gmin ZNOF w 2021 r.

	Dochody ogółem		Dochody własne	Wydatki ogółem		Wydatki majątkowe
	mln zł	na 1 mieszkańca	na 1 mieszkańca	mln zł	na 1 mieszkańca	na 1 mieszkańca
Miasto Zielona Góra	1161,4	8297	4249	1103,7	7885	1004
Gmina Czerwieńsk	61,8	6176	2827	60,5	6047	799
Gmina Sulechów	159,1	6100	3131	146,4	5615	621
Gmina Świdnica	51,4	7565	4365	59,4	8736	2971
Gmina Zabór	26,1	5732	2734	27,5	6044	1440
Gmina Nowogród Bobrzański	56,3	6173	2704	52,8	5792	1120
Miasto Nowa Sól	220,6	6009	3318	227,7	6203	1573
Gmina Otyń	49,5	7090	3304	49,4	7080	2463
ZNOF	1786,1	7436	3815	1727,4	7191	1151

Źródło: dane GUS.

W 2021 r. łączne wydatki jednostek wchodzących w skład ZNOF wyniosły 1 727,4 mln zł, a w strukturze wydatków największy udział miały wydatki bieżące (ok. 84%). Wydatki majątkowe stanowiły natomiast w ostatnich latach od 11% w 2016 r. do 28% w 2018 r. ogółu wydatków gmin ZNOF, a ich wielkość uzależniona jest przede wszystkim od aktualnego stanu inwestycji. W 2021 r. łącznie w gminach ZNOF wyniosły one 276,6 mln zł, stanowiąc 16,0% ogółu wydatków.

Do wskazania ram finansowych Strategii posłużono się analizą średnich wydatków inwestycyjnych poniesionych przez gminy ZNOF w ostatnich latach (2015-2021). Szacuje się, że średnia wartość rocznych wydatków w okresie obowiązywania Strategii wynosić będzie ok. 226 mln zł²¹. Szacunki będą precyzowane w oparciu o Wieloletnie Prognozy Finansowe.

Realizacja poszczególnych inwestycji zaplanowanych w Strategii będzie możliwa dzięki wykorzystaniu środków finansowych z różnych źródeł, m.in.:

- środków własnych gmin i powiatów tworzących Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny;
- środków pochodzących z budżetu państwa lub budżetu samorządu województwa lubuskiego przewidziane na współfinansowanie projektów lub jako niezależne źródło finansowania;

²¹ Wartość oszacowana na podstawie średnich wydatków majątkowych inwestycyjnych poniesionych łącznie przez gminy ZNOF w okresie 2015-2021 (dane BDL GUS).

- środków z funduszy celowych, m.in. Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (w tym Program LIFE), Funduszu na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności (Krajowy Plan Odbudowy);
- środków z Funduszy Europejskich dostępnych w ramach Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Społecznego;
- środków prywatnych, np. przedsiębiorców, organizacji pozarządowych, wspólnot mieszkaniowych;
- innych funduszy zewnętrznych, np. funduszy norweskich i funduszy Europejskiego Obszaru Gospodarczego;
- innych środków publicznych.

Zakłada się, że poszczególne działania rozwojowe będą finansowane głównie z budżetów gmin wchodzących w skład ZNOF oraz z Funduszy Europejskich, które zgodnie z nową perspektywą finansową UE na lata 2021-2027 będą stanowiły wsparcie m.in. przedsiębiorstw, jednostek samorządu terytorialnego, instytucji otoczenia biznesu, czy instytucji badawczych. Pomoc finansowa będzie obejmowała przedsięwzięcia z zakresu realizacji inwestycji w infrastrukturę, sprawy społeczne, innowacje, przedsiębiorczość, cyfryzację oraz ochronę środowiska.

Środki z Funduszy Europejskich zostaną rozdysponowane w ramach programów krajowych i regionalnych, które mogą stanowić podstawę do finansowania projektów zaplanowanych w ramach niniejszej Strategii.

Poniżej przedstawiono tabelaryczne zestawienie niektórych potencjalnych źródeł finansowania poszczególnych kierunków działań, wyznaczonych w *Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030* w podziale na przykładowe obszary, w ramach których możliwe będzie uzyskanie wsparcia w postaci środków finansowych. Poza wskazanymi źródłami, istotną rolę w finansowaniu realizacji zaplanowanych działań będą odgrywały środki własne gmin ZNOF oraz środki rządowe.

Tabela 4 Zestawienie potencjalnych źródeł finansowania

Kierunki działań ZNOF	Potencjalne źródła finansowania	Obszary wsparcia w ramach programów
1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego
	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)	Priorytet FENX.01 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójności Priorytet FENX.02 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR
1.2. Zapewnienie efektywności	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego

Kierunki działań ZNOF	Potencjalne źródła finansowania	Obszary wsparcia w ramach programów
energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)	Priorytet FENX.01 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójności Priorytet FENX.02 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR
	Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności	B. Zielona energia i zmniejszenie energochłonności
1.3. Dbłość o wysoką jakość powietrza	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego
	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)	Priorytet FENX.01 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójności Priorytet FENX.02 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR
	Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności	B. Zielona energia i zmniejszenie energochłonności
2.1. Efektywne gospodarowanie przestrzenią	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego Priorytet 3. Fundusze Europejskiej na rozwój mobilności miejskiej w Lubuskiem Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego
2.2. Rozwój infrastruktury sieciowej	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)	Priorytet FENX.01 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z Funduszu Spójności Priorytet FENX.02 Wsparcie sektorów energetyka i środowisko z EFRR
2.3. Rozwój sieci transportowej i systemu komunikacji	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 3. Fundusze Europejskiej na rozwój mobilności miejskiej w Lubuskiem Priorytet 4. Fundusze Europejskie na dostępność komunikacyjną Lubuskiego
	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)	Priorytet FENX.03 Transport miejski Priorytet FENX.04 Wsparcie sektora transportu z Funduszu Spójności Priorytet FENX.05 Wsparcie sektora transportu z Funduszu Spójności
	Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności	Komponent E. Zielona, inteligentna mobilność
3.1. Poprawa sytuacji na rynku pracy	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli – rynek pracy
	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)	Priorytet FERS.02 Opieka nad dziećmi i równowaga między życiem prywatnym i zawodowym Priorytet FERS.04 Europejskie pożyczki na samozatrudnienie
3.2. Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz wzmacnianie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki
	Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG)	Priorytet FENG.01 Wsparcie dla przedsiębiorców Priorytet FENG.02 Środowisko sprzyjające innowacjom Priorytet FENG.03 Zazielenienie przedsiębiorstw
	Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności	Komponent A. Odporność i konkurencyjność gospodarki

Kierunki działań ZNOF	Potencjalne źródła finansowania	Obszary wsparcia w ramach programów
3.3. Wzmacnianie funkcji turystycznych ZNOF	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej
	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)	Priorytet FENX.07 Kultura
3.4. Kształtowanie atrakcyjnego wizerunku oraz budowa marki gospodarczej ZNOF	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego
4.1. Rozwój i podnoszenie jakości usług wyższego rzędu	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)	Priorytet FERS.01 Umiejętności Priorytet FERS.03 Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami
	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli – włączenie społeczne Priorytet 7. Fundusze Europejskie na rozwój lokalny kierowany przez społeczność Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego
4.2. Rozwój sektora edukacji oraz zwiększanie dostępności usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli – włączenie społeczne Priorytet 7. Fundusze Europejskie na rozwój lokalny kierowany przez społeczność Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego
	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)	Priorytet FERS.01 Umiejętności Priorytet FERS.02 Opieka nad dziećmi i równowaga między życiem prywatnym i zawodowym
4.3. Poprawa jakości i dostępności oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej
	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)	Priorytet FERS.03 Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami
	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)	Priorytet FENX.07 Kultura
4.4. Prowadzenie zintegrowanej polityki mieszkaniowej	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej

Kierunki działań ZNOF	Potencjalne źródła finansowania	Obszary wsparcia w ramach programów
4.5. Rozwój systemu gospodarki komunalnej	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego
4.6. Sprawny system zarządzania w ZNOF	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego Priorytet 3. Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej w Lubuskiem Priorytet 5. Fundusze europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury Społecznej Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego lubuskiego
5.1. Rozwój systemu pomocy społecznej	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli – włączenie społeczne
	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)	Priorytet FERS.01 Umiejętności Priorytet FERS.03 Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami Priorytet FERS.05 Innowacje społeczne
5.2. Rozwój „srebrnej gospodarki”	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej
	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)	Priorytet FERS.01 Umiejętności Priorytet FERS.03 Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami Priorytet FERS.05 Innowacje społeczne
	Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności	Komponent D. Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia
5.3. Ochrona zdrowia i profilaktyka	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej
	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)	Priorytet FERS.03 Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami Priorytet FERS.05 Innowacje społeczne
	Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)	Priorytet FENX.06 Zdrowie
	Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności	Komponent D. Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia
5.4. Wzmacnianie kapitału społecznego	Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027	Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli – włączenie społeczne

Kierunki działań ZNOF	Potencjalne źródła finansowania	Obszary wsparcia w ramach programów
	Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)	Priorytet FERS.01 Umiejętności Priorytet FERS.02 Opieka nad dziećmi i równowaga między życiem prywatnym i zawodowym Priorytet FERS.03 Dostępność i usługi dla osób z niepełnosprawnościami Priorytet FERS.04 Europejskie pożyczki na samozatrudnienie Priorytet FERS.05 Innowacje społeczne

Ważnym elementem finansowania interwencji rozwojowych będą również środki prywatne, które mogą zostać wykorzystane do współfinansowania projektów realizowanych w ramach programów operacyjnych lub formule partnerstwa publiczno-prywatnego.

4.7 Ewaluacja ex-ante

Rozdział odnosi się do art. 10a ust. 2 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2023 r. poz. 225), wskazującego, że *podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przeprowadza uprzednią ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji strategii rozwoju – przed jej przyjęciem.*

Załącznik nr 1 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej ZNOF wraz z ustaleniami i rekomendacjami w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej

Rozdział odnosi się do art. 10e. ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r. poz. 40) wskazującego, że strategia rozwoju określa w szczególności *model struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej*.

Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny w swoich granicach spaja osiem jednostek samorządów terytorialnych znajdujących się na terytorium Województwa Lubuskiego. Zaliczają się do nich gminy Czerwieńsk, Świdnica, Nowogród Bobrzański, Otyń, Sulechów, Zabór oraz dwa tytułowe miasta Zielona Góra oraz Nowa Sól. Od północy obszar funkcjonalny graniczy z gminami Skąpe, Szczaniec oraz Świebodzin, od wschodu z gminami Kargowa, Trzebiechów, Bojadła, Babimost, Kolsko, a także gminą wiejską Nowa Sól, od południa z gminą Kożuchów i gminami powiatu żagańskiego oraz od wschodu z gminami Żary, Jasień, Lubsko, Bobrowice, Dąbie oraz Bytnica. Zdecydowaną większość jednostek obszaru (Czerwieńsk, Sulechów, Otyń, miasto Zielona Góra i Nowa Sól) w naturalny sposób łączy jedna z największych polskich rzek – Odra. Najistotniejszymi arteriami komunikującymi łączącymi obszar z resztą Polski jest droga ekspresowa S3 oraz linia kolejowa relacji Szczecin-Wrocław. Ponadto, w gminie przyległej do obszaru funkcjonalnego, tj. gminie Babimost, znajduje się lotnisko obsługujące loty lokalne oraz międzynarodowe.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej będący integralną częścią przedmiotowej strategii rozwoju ponadlokalnego, obrazuje różne aspekty potencjalnej współpracy pomiędzy jednostkami terytorialnymi wchodzącymi w skład Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego.

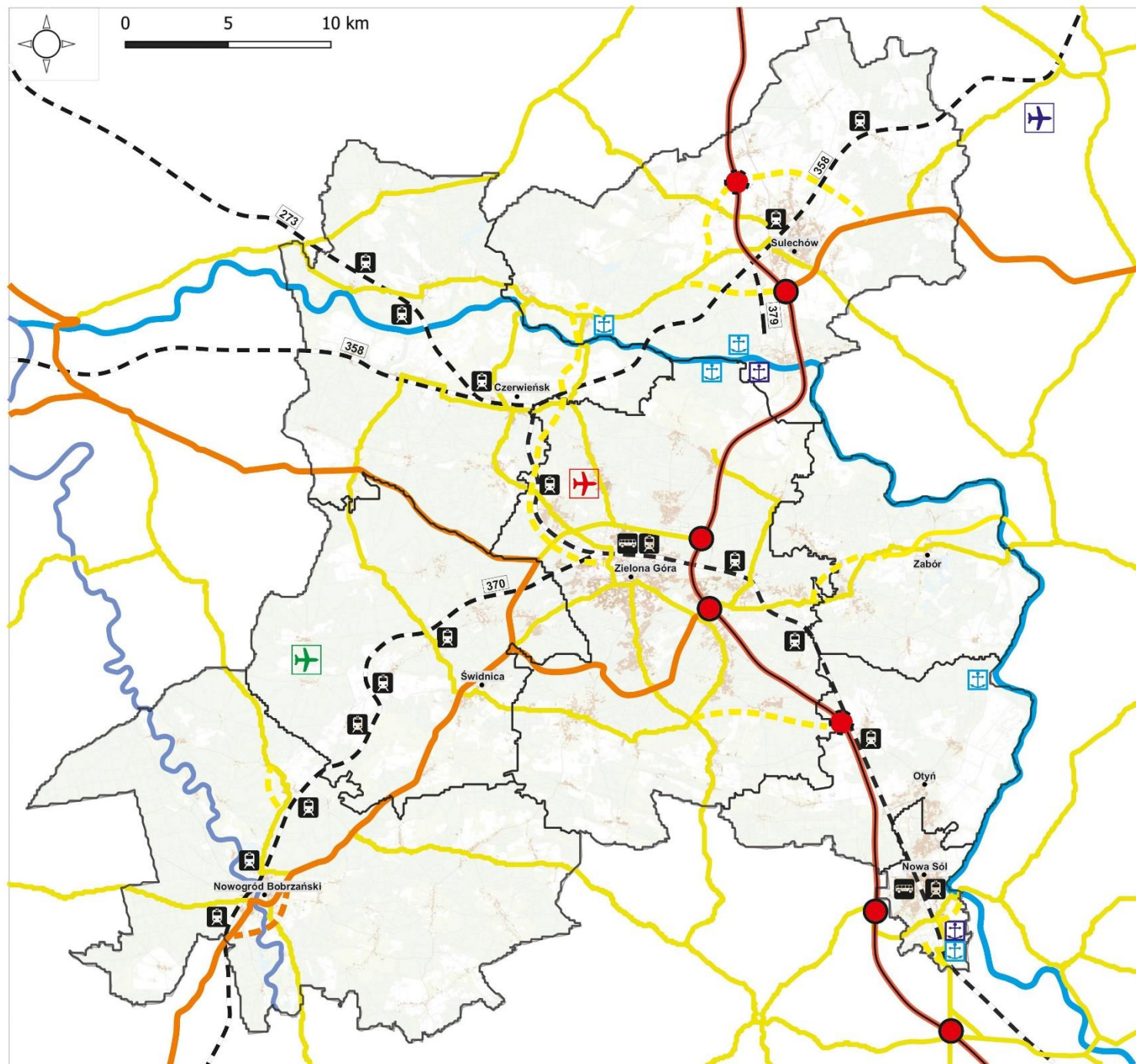
Ze względu na zróżnicowany charakter przedstawionych danych, model strukturalny wskazuje trzy kluczowe obszary:

1. Obszar dotyczący problematykę komunikacji i transportu, w którego ramach wyszczególnione zostały istotne dla obszaru sieci połączeń wraz ze sposobami ich eksploatacji,
2. Obszar obejmujący sferę osadniczą, wskazujący kształtującą się zabudowę oraz infrastrukturę społeczną i inwestycyjną,
3. Obszar przedstawiający uwarunkowania przyrodnicze, wytyczający areał lasów, oddziaływanie rzeki Odry oraz wartościowe tereny objęte ochroną.

Opisane powyżej elementy zawarte w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej stanowią podstawę do określenia terenów nacechowanych potencjałem, który może przyczynić się do efektywnej współpracy pomiędzy jednostkami obszaru funkcjonalnego. Narzędziami wykorzystanymi do realizacji tego zadania są opisane szeroko w niniejszej strategii obszary strategicznej interwencji oraz zintegrowane inwestycje terytorialne, których graficzne zobrazowanie przedstawiono na modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej.

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

UKŁAD KOMUNIKACYJNY



LEGENDA:

— granice gmin wchodzących w skład Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego

• siedziba gminy

elementy układu sieci drogowej:

(istniejące)

— droga ekspresowa S3

— drogi krajowe

— drogi wojewódzkie

● główne węzły drogowe - istniejące

(projektowane)

- - - drogi krajowe

- - - drogi wojewódzkie

● węzły drogowe

elementy układu linii kolejowych:

- - - linie kolejowe

■ dworce/przystanki kolejowe

273 numer linii kolejowej

transport wodny:

— rzeka Odra

— rzeka Bóbr

■ porty rzeczne

■ przystanie rzeczne

transport lotniczy:

■ Port Lotniczy Zielona Góra - Babimost

■ Lotnisko w Przylepie/baza LPR

■ Lądowisko w Grabowcu

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

OBSZAR OSADNICZO-SPOŁECZNY

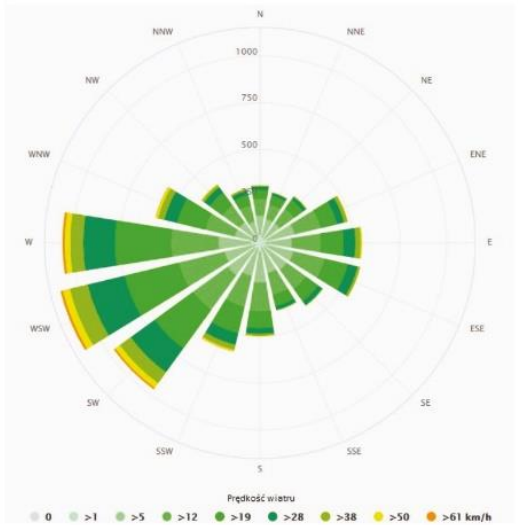
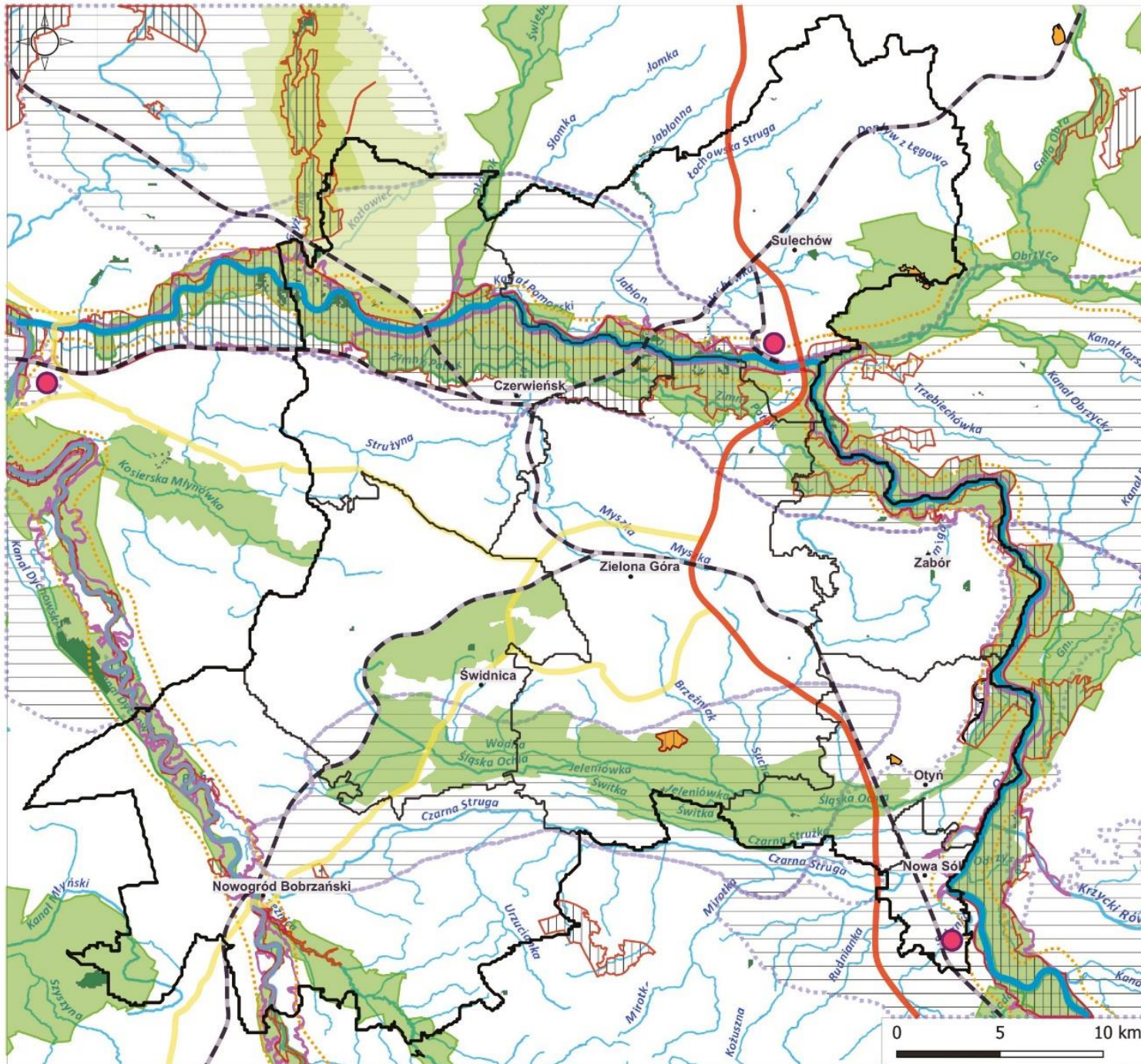


LEGENDA:

- MIEJSCOWOŚĆ O ZNACZENIU REGIONALNYM
- MIEJSCOWOŚĆ O ZNACZENIU PONADLOKALNYM
- MIEJSCOWOŚĆ O ZNACZENIU LOKALNYM
- SZPITAL
- SZKOŁA WYŻSZA
- SZKOŁA PONADPODSTAWOWA
- USŁUGI PONADPODSTAWOWE
- USŁUGI PODSTAWOWE
- ISTNIEJĄCA ZABUDOWA MIESZKANIOWA NISKOINTENSYWNA
- ISTNIEJĄCA ZABUDOWA MIESZKANIOWA WYSOKOINTENSYWNA
- ISTNIEJĄCA ZABUDOWA PRODUKCYJNA
- TERENY ROZWOJOWE - MIESZKALNICTWO
- TERENY ROZWOJOWE - PRODUKCJA
- TERENY EKSPLOATACYJNE

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

ŚRODOWISKO PRZYRODNICZE

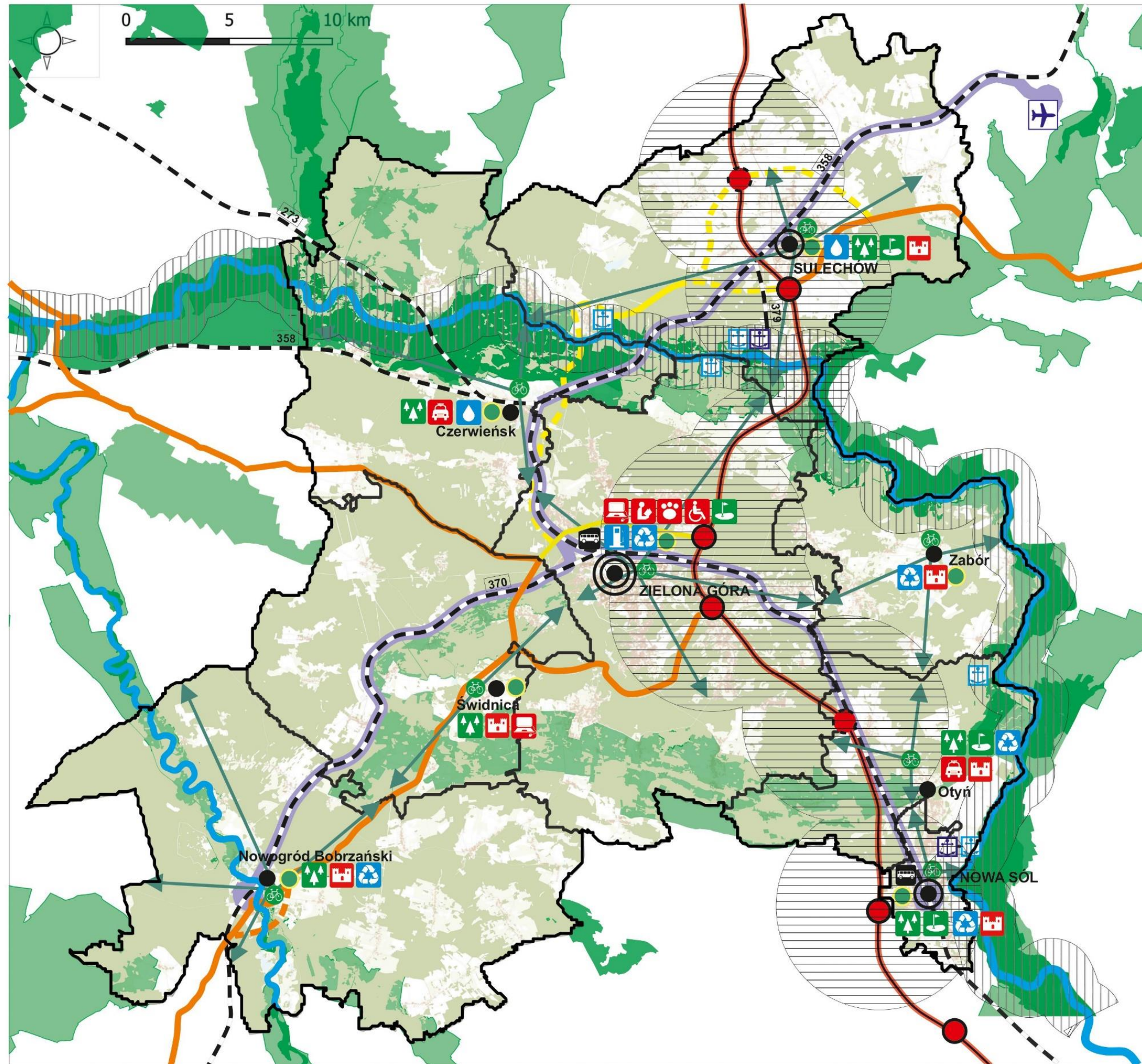


LEGENDA:

- granica Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego
 - granice gmin wchodzących w skład obszaru
 - nazwa miejscowości
- elementy układu komunikacyjnego i osadnictwa:
- droga krajowa ekspresowa S3
 - drogi główne, krajowe
 - czynne linie kolejowe
 - zakłady stwarzające zagrożenie wystąpienia poważnej awarii przemysłowej
- elementy środowiska przyrodniczego:
- rzeka Odra
 - rzeka Bóbr
 - pozostałe ciekі główne
 - korytarze przewietrzające
 - obszary zagrożone powodzią
- obszary chronione:
- ▨ Obszary Specjalnej Ochrony - Natura 2000
 - ▨ Obszar Głównego Zbiornika Wód Podziemnych
 - ▨ Gryżyński Park Krajobrazowy
 - ▨ Otulina Gryżyńskiego Parku Krajobrazowego
 - ▨ Obszary Chronionego Krajobrazu, w tym obszary wskazane do ochrony
 - ▨ Użytki Ekologiczne
 - ▨ Rezerwat Przyrody

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

DZIAŁANIA PRIORYTETOWE ORAZ OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI



LEGENDA:

- granica Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego
- granice gmin wchodzących w skład obszaru
- ⊙ miejscowość o znaczeniu regionalnym
- miejscowość o znaczeniu ponadlokalnym
- miejscowość o znaczeniu lokalnym

ELEMENTY ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO

- ~ rzeki
- las
- obszary chronione

ELEMENTY UKŁADU KOMUNIKACYJNEGO

- droga ekspresowa S3
- drogi krajowe istniejące / projektowane
- główne drogi wojewódzkie istniejące / projektowane
- główne / projektowane węzły drogowe
- linie kolejowe
- centra przesiadkowe
- porty i przystanie rzeczne
- lotnisko Zielona Góra Babimost
- szlak Wina i Miodu

DZIAŁANIA PRIORYTETOWE

1. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury i gospodarki wodami opadowymi jako sposób na adaptację ZNOF do zmian klimatu
2. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii
3. Wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych
4. Rewitalizacja, modernizacja i nadanie nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych obszarom zdegradowanym
5. Wsparcie aktywnej mobilności indywidualnej poprzez rozwój spójnej sieci ścieżek rowerowych na terenie ZNOF
6. Podniesienie konkurencyjności sektora MMŚP w oparciu o Centrum Elektromobilności (Inkubator i Akcelerator)
7. Rozwój technologii cyfrowych i tworzenie spójnego systemu e-usług w ZNOF
8. Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego oraz upowszechnienie dostępu do oferty usług opiekuńczo-wychowawczych
9. Rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej ZNOF
10. Schronisko dla zwierząt
11. Zapewnienie sprawnej i efektywnej reakcji na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego
12. Włączenie społeczne w oparciu o stowarzyszenia i organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych i biernych zawodowo

OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

- SKALT (Szybka Kolej Aglomeracyjna Lubuskiego Trójmiasta)
- Wykorzystanie potencjału rzeki Odry oraz jej ochrona
- Rozwój nowoczesnych technologii w oparciu o oś komunikacyjną drogi S3

Zalecenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej ZNOF określone zostały na podstawie opracowanego modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej oraz poszczególnych planów w zakresie środowiska przyrodniczego, struktury osadniczej i infrastruktury społecznej oraz układu komunikacyjnego.

Rekomendacje dotyczące środowiska przyrodniczego:

- ochrona obszarów cennych przyrodniczo, podmokłych oraz narażonych na ryzyko powodzi,
- poprawa jakości stanu hydrologicznego wód powierzchniowych,
- przygotowanie gmin do zmian klimatu w tym zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych oraz wykorzystanie ich w gospodarce gminnej,
- likwidacja „bomb ekologicznych” stwarzających potencjalne zagrożenia dla środowiska przyrodniczego,
- usprawnianie funkcjonalności korytarzy przewietrzających, w tym zachowanie ciągłości terenów otwartych, szczególnie w obrębie terenów podlegających urbanizacji lub w ich sąsiedztwie,
- wykorzystanie potencjału środowiskowego do celów rekreacyjnych, ze szczególnym uwzględnieniem rozwiązań systemowych między gminami,
- wzmocnienie infrastruktury turystycznej, zwłaszcza w zakresie enoturystyki,
- wspieranie działań rewitalizacyjnych dotyczących zieleni oraz obiektów dziedzictwa kulturowego,
- rozwój odnawialnych źródeł energii w zakresie energii elektrycznej i ciepła,
- łagodzenie niekorzystnych skutków zmian środowiskowych poprzez wprowadzanie w przestrzeniach zurbanizowanych rozwiązań z zakresu błękitno-zielonej infrastruktury,
- wyznaczania nowych terenów rozwojowych z poszanowaniem uwarunkowań środowiskowych, w tym m.in. obszarów o szczególnych walorach przyrodniczych, ograniczeń akustycznych, ograniczeń terenowych związanych z ryzykiem wystąpienia podtopień lub powodzi,
- wspieranie działań służb publicznych dążących do minimalizowania zagrożeń lub likwidacji skutków wystąpienia niekorzystnych zjawisk klimatycznych,
- usprawnianie systemów infrastrukturalnych w obszarach peryferyjnych i nisko zurbanizowanych,
- utworzenie zintegrowanego systemu zbiórki i selekcji odpadów wraz z programem ich zagospodarowania,
- wdrażanie wspólnych, międzygminnych działań w zakresie edukacji ekologicznej i klimatycznej mieszkańców.

Rekomendacje dotyczące osadnictwa i ładu przestrzennego:

- prowadzenie racjonalnej polityki przestrzennej, m.in. poprzez intensyfikację zagospodarowania terenów zurbanizowanych oraz przeciwdziałanie niekontrolowanej suburbanizacji m.in. poprzez wyznaczanie granic rozwoju urbanizacji,
- wzrost jakości oraz poprawa dostępności do usług podstawowych, m.in. obiektów podstawowej opieki medycznej, szkół podstawowych, przedszkoli i żłobków,
- wzrost jakości oraz poprawa dostępności do usług ponadpodstawowych, m.in. kulturalnych, edukacyjnych, naukowych, administracyjnych itp., z uwzględnieniem miast średnich, które tracą swoje funkcje ponadlokalne,
- rozwój wysokiej jakości oferty edukacyjnej szkolnictwa wyższego i zawodowego, dopasowanej do zmieniających się potrzeb rynku pracy,
- uzupełnienie terenów mieszkaniowych o usługi publiczne i komercyjne, infrastrukturę społeczną oraz techniczną,
- lokalizacja obiektów usługowych wzdłuż głównych ciągów komunikacyjnych oraz w obszarze węzłów przesiadkowych,
- rozwój terenów inwestycyjnych, uzbrojonych w niezbędne sieci,
- koncentracja i lokalizacja funkcji produkcyjnych zgodnie z różą wiatrów, w celu zminimalizowania negatywnego wpływu na jakość życia mieszkańców,
- kształtowanie i odnowa przestrzeni publicznych,
- zachowanie i ochrona zabytkowych układów urbanistycznych,
- ochrona panoram w celu zachowania historycznych sylwet obiektów i zespołów urbanistycznych,
- ochrona gleb najwyższych klas bonitacyjnych przed zmianą przeznaczenia na cele nierolnicze,
- wyznaczanie stref ochronnych wokół terenów zamkniętych oraz ustalenie ograniczeń w ich zagospodarowaniu;
- wprowadzenie zakazu zabudowy na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią, cennych przyrodniczo i podmokłych;
- utrzymanie, rozbudowa i integracja sieci zarządzania kryzysowego i ratownictwa medycznego;
- wzmacnianie możliwości szybkiego reagowania służb ratunkowych.

Rekomendacje w zakresie infrastruktury technicznej:

- przygotowanie na zmiany klimatu i na towarzyszące im zagrożenia naturalne poprzez:
 - a) rozwój i modernizację infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, w szczególności na terenach wiejskich,
 - b) rozwój i modernizację systemu zielono-niebieskiej infrastruktury,

- c) zwiększenie retencji wód,
- d) zagospodarowanie i zwiększanie wykorzystania wód opadowych;
- utrzymanie oraz modernizacja istniejącej infrastruktury;
- poprawa jakości powietrza oraz zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego, w szczególności poprzez rozwój odnawialnych źródeł energii, w tym wzrost efektywności energetycznej obiektów użyteczności publicznej;
- wzmocnienie powiązań między systemami elektroenergetycznymi.

Rekomendacje dotyczące układu komunikacyjnego:

- utworzenie Szybkiej Kolei Aglomeracyjnej Lubuskiego Trójmiasta (SKALT),
- tworzenie powiązań między różnymi środkami komunikacji zbiorowej (budowa przystanków autobusowych w pobliżu przystanków SKALT),
- działania na rzecz utworzenia wspólnego biletu na wszystkie środki komunikacji zbiorowej w ramach ZNOF,
- zwiększenie roli transportu zbiorowego niskoemisyjnego (autobusy elektryczne),
- utworzenie sieci stacji ładowania pojazdów elektrycznych,
- rozbudowa i modernizacja istniejącej sieci elektroenergetycznej (na potrzeby OZE, ekologicznych źródeł ciepła oraz stacji ładowania pojazdów elektrycznych),
- zwiększenie ilości połączeń komunikacji zbiorowej na terenie ZNOF (dostosowanie do rzeczywistych potrzeb mieszkańców),
- działania na rzecz promocji portu lotniczego Zielona Góra-Babimost,
- poprawa dostępności komunikacyjnej portu lotniczego Zielona Góra-Babimost,
- działania na rzecz budowy nowych węzłów komunikacyjnych na drodze ekspresowej S3,
- poprawa dostępności komunikacyjnej po przez modernizację istniejących i budowę nowych dróg wewnątrz ZNOF,
- rozbudowa systemu ścieżek rowerowych wewnątrz ZNOF (budowa nowych i modernizacja istniejących),
- budowa infrastruktury towarzyszącej przy ścieżkach rowerowych (w tym: wiaty, stoły, ławki, stacje napraw, tablice informacyjne),
- zwiększenie znaczenia rzeki Odry pod względem turystycznym i transportowym, wraz z budową nowych portów i przystani,
- analiza rozłożenia ruchu samochodowego mająca na celu usprawnienie komunikacji wewnątrz ośrodków miejskich,
- budowa punktów „Park & Ride”,
- utworzenie stref o uspokojonym ruchu samochodowym (Woonerf).

Załącznik nr 2 Plan działań ZIT

Założenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych

Założenia rozwojowe części ZIT Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 odnoszą się do obszarów wsparcia realizowanych w ramach mechanizmu Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT), które będą wdrażane w województwie lubuskim na zasadach określonych w programie Fundusze Europejskie dla Lubuskiego 2021-2027.

ZIT to instrument wspierający rozwój terytorialny i promujący partnerski model współpracy między jednostkami samorządu terytorialnego w miejskim obszarze funkcjonalnym (MOF). Jego celem jest zatem przede wszystkim wspieranie współpracy i wymiany doświadczeń w ramach MOF oraz wzmacnianie zdolności do pozyskiwania środków z różnych źródeł na realizację projektów o charakterze ponadlokalnym. Istotną wartością dodaną instrumentu jest fakt, iż w efekcie jego wdrażania możliwe jest osiągnięcie wymiernych rezultatów wykraczających również poza granice administracyjne gmin objętych wsparciem.

Podstawę do realizacji mechanizmu ZIT stanowi Umowa Partnerstwa dla Realizacji Polityki Spójności 2021-2027 w Polsce (umowa partnerstwa) oraz Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. (rozporządzenie ogólne)²². Podobnie jak w przypadku opracowania strategii ponadlokalnej, również w przypadku realizacji ZIT warunkiem jest zawiązanie zinstytucjonalizowanej formy partnerstwa, którą w przypadku Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego jest stowarzyszenie (Stowarzyszenie Lubuskie Trójmiasto). Z uwagi na to, że gminy wchodzące w skład ZNOF przystąpiły do opracowania strategii ponadlokalnej, nie muszą opracowywać oddzielnego dokumentu dla realizacji ZIT, a jedynie dodatkową część opisującą realizację mechanizmu ZIT.

W ramach Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego zidentyfikowano projekty zintegrowane, wśród których każdy z nich zgodnie z „Zasadami realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej na lata 2021-2027” spełnia co najmniej jeden z dwóch warunków:

²² Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej

- a) jest projektem partnerskim w rozumieniu art. 39 ustawy o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027;
- b) deklarowany jest wspólny efekt, rezultat lub produkt końcowy projektu, tj. wspólne wykorzystanie stworzonej w jego ramach infrastruktury w przypadku projektów „twardych”, lub objęcie wsparciem w przypadku projektów „miękkich”, mieszkańców co najmniej 2 gmin OF, i ma swoje uzasadnienie zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii ZIT ZNOF 2021-2027.

Przedsięwzięcie zintegrowane to projekt, którego założenia wpisują się w cele rozwojowe obszaru funkcjonalnego i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów rozwojowych. Ze względu na charakter projektów zintegrowanych, mają one zatem wpływ na więcej niż jedną gminę tworzącą dany MOF, przez co rekomendowanym sposobem jego wdrażania jest formuła partnerska. Z uwagi na ten sam obszar tematyczny, powiązania oraz fakt realizowania wspólnego celu, rezultatu lub produktu końcowego, niektóre projekty zostały połączone w wiązki projektów.

Zarówno projekty zintegrowane (wiązki projektów), jak i projekty komplementarne realizują jeden lub kilka z następujących priorytetów:

- a) wspieranie rozwoju gospodarczego;
- b) dążenie do neutralności klimatycznej;
- c) wpływ na zwiększenie dostępności do usług publicznych;
- d) realne przełożenie się na poprawę jakości życia mieszkańców;
- e) opieranie się na inteligentnym zarządzaniu.

Część ZIT stanowi plan operacyjny wpisujący się w konkretne cele strategiczne i kierunki działań określone w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030. Poniżej przedstawiono poszczególne projekty zintegrowane (wiązki projektów), w odniesieniu do schematu przyjętej interwencji strategicznej.

Cel strategiczny	Kierunek działania	Projekt zintegrowany (wiązka projektów)	Cel szczegółowy FEWL 2021-2007
<p>Cel 1.</p> <p>Ochrona środowiska i wzmocnienie odporności na zmiany klimatu</p>	<p>1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu</p>	<p>Wiązka 1. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury i gospodarki wodami opadowymi jako sposób na adaptację ZNOF do zmian klimatu</p>	<p>Cel Szczegółowy (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego</p>
	<p>1.2. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii</p>	<p>Wiązka 2. Zapewnienie sprawnej i efektywnej reakcji na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego</p>	<p>Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich</p>
	<p>2.1. Efektywne gospodarowanie przestrzenią</p>	<p>Wiązka 3. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii</p>	<p>Cel Szczegółowy 2 ii [CS 2.2] Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju</p>
<p>Wiązka 4. Zwiększanie dostępności i wzmocnienie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych</p> <p>Wiązka 5. Rewitalizacja, modernizacja i nadanie nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych terenom zieleni, przestrzeniom publicznym, obiektom i obszarom zdegradowanym</p>		<p>Cel Szczegółowy (vii) Wzmocnienie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia</p> <p>Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa</p>	

Cel strategiczny	Kierunek działania	Projekt zintegrowany (wiązka projektów)	Cel szczegółowy FEWL 2021-2007
			naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
	2.3. Rozwój sieci transportowej, systemów komunikacji i mobilności miejskiej	Wiązka 6. Wsparcie aktywnej mobilności indywidualnej poprzez rozwój spójnej sieci ścieżek rowerowych na terenie ZNOF oraz poprawa atrakcyjności oferty komunikacji miejskiej	Cel Szczegółowy (viii) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej
<p>Cel 3.</p> <p>Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF</p>	3.2. Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz wzmacnianie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF	Wiązka 7. Podniesienie konkurencyjności sektora MMŚP w oparciu o Centrum Elektromobilności (Inkubator i Akcelerator)	Cel Szczegółowy 1 iii [CS 1.3] Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne
<p>Cel 4.</p> <p>Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych</p>	4.2. Rozwój sektora edukacji, kształcenia zawodowego oraz zwiększanie dostępności i jakości usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej	Wiązka 8. Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego oraz upowszechnienie dostępu do oferty usług opiekuńczo-wychowawczych	Cel Szczegółowy (f) wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami
	4.3. Poprawa jakości i dostępności oferty kulturalno-	Wiązka 9. Zwiększanie atrakcyjności turystycznej ZNOF poprzez rozwój	Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju

Cel strategiczny	Kierunek działania	Projekt zintegrowany (wiązka projektów)	Cel szczegółowy FEWL 2021-2007
	rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej	infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej	społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
	4.5. Rozwój gospodarki komunalnej	Wiązka 10. Schronisko dla zwierząt z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego	Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
	4.5. Sprawny system zarządzania w ZNOF	Wiązka 11. Rozwój technologii cyfrowych i tworzenie spójnego systemu e-usług w ZNOF	Cel szczegółowy 1 ii Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych
<div data-bbox="203 927 309 1034" style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">Cel 5.</div> Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych	5.4. Wzmacnianie kapitału społecznego	Wiązka 12. Włączenie społeczne w oparciu o stowarzyszenia i organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych i biernych zawodowo	Cel szczegółowy (h) [CS (h)] wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji

Opis zintegrowanego podejścia służącego zaspokojeniu zidentyfikowanych potrzeb rozwojowych i wykorzystaniu potencjału obszaru

Rozdział odnosi się do art. 29 ust. 1 Rozporządzenia ogólnego, wskazującego, że strategię terytorialne realizowane zgodnie z art. 28 lit. a) lub c) tego Rozporządzenia zawierają m.in. *opis zintegrowanego podejścia służącego zaspokojeniu zidentyfikowanych potrzeb rozwojowych i wykorzystaniu potencjału obszaru.*

W niniejszym rozdziale przedstawiono opis zintegrowanego podejścia służącego zaspokojeniu zidentyfikowanych potrzeb rozwojowych i wykorzystaniu potencjału Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego.

Każda z wiązek projektów stanowiących integralną część interwencji ZIT stanowi projekt zintegrowany w rozumieniu „Zasad realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej na lata 2021-2027”. Ponadto, wiązki te spełniają warunek planowanych wspólnych efektów, rezultatów lub produktów końcowych projektów, a niektóre z nich również warunek projektów partnerskich.

Zgodnie z założeniami FEWL 21-27 oraz FEnIKS 2021-2027, w ramach instrumentu ZIT przewiduje się niekonkurencyjny tryb wyboru projektów przeznaczonych do dofinansowania w ramach przyznanych na dany cel alokacji. W celu identyfikacji projektów rekomendowanych do wsparcia na etapie prac nad Strategią przeprowadzono szereg spotkań z przedstawicielami gmin ZNOF oraz członkami Ciała Doradczego. Uczestnicy spotkań zostali zapoznani z kryteriami i wymogami stawianymi strategii ponadlokalnej i strategii ZIT, w tym w szczególności kryterium wyboru projektów, które mają charakter terytorialny. W odpowiedzi na zidentyfikowane w czasie dyskusji wyzwania, w ramach spotkań w pierwszej kolejności wypracowano cele i kierunki działań Strategii, a następnie określono priorytety w ramach ZIT. W rezultacie zidentyfikowano priorytety wsparcia związane z:

- Bezpieczeństwem publicznym, reagowaniem na sytuacje kryzysowe,
- Zapobieganiem zmianom klimatu, adaptacją, błękitno-zieloną infrastrukturą, zwiększaniem naturalnej retencji,
- Uporządkowaniem gospodarki wodno-kanalizacyjnej,
- Tworzeniem zintegrowanego systemu ścieżek rowerowych,
- Rewitalizacją terenów zielonych i obszarów zdegradowanych,
- Wdrażaniem OZE,
- Rozwijaniem oferty rekreacyjnej w oparciu o tereny zielone,
- Wspieraniem rodziny,
- Modernizacją szkół, zwiększeniem atrakcyjności szkolnictwa zawodowego.

Następnie, w odniesieniu do określonych priorytetów Partnerzy i przedstawiciele Ciała Doradczego zgłaszali projekty rekomendowane do dofinansowania zgodnie z warunkami programów. W efekcie

powstała lista projektów podstawowych i rezerwowych, które następnie zestawiono w wiązki zgodnie z obszarami tematycznymi oraz planowanymi partnerstwami.

Projekty i zadania wchodzące w skład poszczególnych wiązek wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. „Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030” i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wyzwań gmin wchodzących w skład ZNOF, a także wykorzystanie ich potencjału rozwojowego. Realizacja planowanych przedsięwzięć jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Szczegółowy zakres przedstawiono w części „Uzasadnienie realizacji wiązki projektów” poniższego zestawienia.

Przedsięwzięcia zintegrowane zaplanowane do realizacji w ramach Strategii ZIT ZNOF obejmują swoim zasięgiem często więcej niż jedną gminę i uzupełniają się wzajemnie, co oznacza, że ich wdrażanie przyczyni się do wielokierunkowego rozwoju obszaru funkcjonalnego. Ponadto, zakłada się, że realizacja poszczególnych zadań przyniesie wspólny efekt, rezultat lub produkt końcowy dla partnerskich gmin. Istotny jest zatem przewidywany zasięg oddziaływania konkretnych przedsięwzięć, wyrażany m.in. poprzez zapewnienie szerokiego dostępu do nowoutworzonej w ramach interwencji strategicznej infrastruktury dla mieszkańców więcej niż jednej gminy MOF.

Wszystkie zadania wybrane do realizacji w ramach interwencji niniejszej strategii są ze sobą spójne i mają zintegrowany charakter. Zaplanowano bowiem wyłącznie przedsięwzięcia, które przyczynią się do wielokierunkowego rozwoju Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego, a z ich efektów będzie mogła korzystać cała społeczność przedmiotowego obszaru. Zakres poszczególnych działań uwzględnia zadania skupione na wykorzystywaniu posiadanych potencjałów i niwelowaniu deficytów rozwojowych, a zasięg ich oddziaływania obejmuje cały obszar ZNOF.

Poniżej przedstawiono charakterystykę przedsięwzięć zintegrowanych wraz ze wskazaniem komplementarności w ramach interwencji strategicznej, oczekiwanych rezultatów oraz konkretnych projektów przewidzianych do realizacji w ramach instrumentu ZIT.

Wiązki projektów

Wiązka 1. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury i gospodarki wodami opadowymi jako sposób na adaptację ZNOF do zmian klimatu

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	2.4 Cel Szczegółowy (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego
CS ZNOF	Cel 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu KD 1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu
CS SRWL	3. Integracja przestrzenna regionu

	3.4 Ochrona środowiska przyrodniczego, w tym przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatu
Projekty podstawowe	
Gmina	Projekt
Sulechów	Budowa zbiornika retencyjnego przy ul. Żurawiej w Kruszynie
Projekty rezerwowe	
Gmina	Projekt
Czerwieńsk	Rozdział kanalizacji deszczowej od ogólnospławnej w m. Czerwieńsk
Uzasadnienie wiązki projektów	
<p>Postępujący kryzys klimatyczny jest problemem globalnym, a negatywne skutki związanych z nim zmian stanowią zagrożenie również dla mieszkańców ZNOF. Wraz ze zmianami klimatycznymi nasilają się zjawiska suszy, powodzi i podtopień oraz silnych wiatrów, które wymagają nie tylko organizacji sprawnego systemu reagowania na pojawiające się problemy, ale również wdrażania rozwiązań ukierunkowanych na zapobieganie ich występowania w przyszłości.</p> <p>Adaptacja obszaru ZNOF do zmian klimatu będzie skupiała się na utrzymaniu i rozwijaniu naturalnej retencji poprzez usprawnienie systemu gospodarowania wodami opadowymi i roztopowymi. Działania te, uwzględniające rozdział kanalizacji deszczowej od ogólnospławnej i budowę zbiornika retencyjnego przyczynią się do niwelowania zjawisk takich jak susze, powódzie i podtopienia, m.in. poprawę przepustowości systemu rowów melioracyjnych i kanalizacji deszczowej oraz retencjonowanie wód w czasie przepływów maksymalnych.</p> <p>Projekt zintegrowany</p> <p>Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wyzwań gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu zapewnienia wysokiego poziomu adaptacji obszaru ZNOF do zmian klimatu oraz dążenia do neutralności klimatycznej.</p> <p>Bezpośrednimi odbiorcami projektu będą mieszkańcy gmin: Sulechów i Czerwieńsk, natomiast ze względu na szeroki zakres oddziaływania projektu, skutki jego realizacji będą istotne również dla gmin przyległych, w tym również gmin spoza ZNOF.</p> <p>Inwestycje wchodzące w skład wiązki wpisują się w obszar rekomendowany do wsparcia w zakresie adaptacji do zmian klimatu. Są one bowiem związane z dostosowaniem infrastruktury służącej przeciwdziałaniu i minimalizacji skutków powodzi i suszy do ekstremalnych stanów pogodowych. Zgodnie z FEWL 21-27 zadania związane są z niwelowaniem skutków suszy, właściwym kształtowaniem zasobów wodnych, minimalizacją możliwości wystąpienia ekstremalnych zjawisk pogodowych oraz likwidacją ich skutków. Są to również przedsięwzięcia kwalifikujące się do wsparcia z zakresu adaptacji do skutków zmian klimatycznych miast.</p> <p>Działanie związane z gospodarką wodami opadowymi/roztopowymi na obszarze zurbanizowanym w gminie Czerwieńsk wpisuje się ponadto w obszar inwestycyjny we wnioskach dla Polski zawartych w Sprawozdaniu krajowym – Polska 2019. Projekt może uzyskać wsparcie w ramach celu szczegółowego, gdyż jest w pełni uzasadniony zagrożeniem powodziowym (dla miast poniżej 20 tys. mieszkańców) występującym na terenie gminy.</p> <p>Rozdzielenie kanalizacji deszczowej odciążą kanalizację ogólnospławną, jednocześnie korzystnie wpływając na klimat miasta, różnorodność biologiczną, czy funkcjonowanie ekosystemów.</p> <p>Ponadto inwestycja stworzy idealne warunki do przygotowania terenów wzdłuż kanału Zimny Potok i budowy zbiorników retencyjnych zatrzymujących wody opadowe w obrębie miejscowości Czerwieńsk, Nietków i Laski, które w chwili obecnej wpływają do Odry. Rozdział kanalizacji deszczowej i w efekcie jej gromadzenie będzie miał korzystny wpływ na tereny wysokiej klasy</p>	

i uprawy rolnicze zlokalizowane w obrębie kanału Zimny Potok, co jest związane z przeciwdziałaniem suszy i jej skutków.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii.

Część diagnostyczna

Z diagnozy strategicznej ZNOF wynika, że ze względu na położenie ZNOF w obrębie rzeki Odry, znaczna część jego terenu narażona jest na występowanie lokalnych podtopień, a także powodzi, co wpływa na obniżenie poziomu bezpieczeństwa. Biorąc pod uwagę postępujący kryzys klimatyczny, ekstremalne zjawiska pogodowe takie jak ulewne deszcze, czy okresy suszy wpływające na podnoszenie poziomu ryzyka, mogą z czasem się nasilać. Z analizy map zagrożenia powodziowego na obszarze ZNOF wynika, iż gminy: Czerwieńsk i Sulechów, w których planowana jest realizacja projektu, są szczególnie narażone na wystąpienie powodzi (wysokie prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi - raz na 10 lat).

Przedsięwzięcie ukierunkowane na rozdział kanalizacji deszczowej od ogólnospławnej jest w pełni uzasadnione, m.in. z uwagi na zagrożenie powodziowe występujące na terenie Gminy Czerwieńsk, która w swoich granicach administracyjnych ma najdłuższy odcinek rzeki Odry w powiecie zielonogórskim. Wybudowana w latach 50./60. XX wieku sieć kanalizacji ogólnospławnej, do której włączono możliwość oczyszczania wód opadowych w oczyszczalni ścieków w Czerwieńsku, wymaga rozdzielania celem odciążenia oczyszczalni ścieków. Kanalizacja ogólnospławna na terenie miasta Czerwieńsk wykazuje szereg usterek prowadzących do chwilowych problemów odprowadzania ścieków.

Przedmiotowa inwestycja wychodzi naprzeciw zmianom klimatu, gdyż przyczyni się do odciążenia kanalizacji ogólnospławnej, zminimalizuje wystąpienie ekstremalnych zjawisk pogodowych oraz miejscowych podtopień, a tym samym korzystnie wpłynie na wiele sfer życia mieszkańców MOF, w tym przede wszystkim poprzez podniesienie poziomu bezpieczeństwa.

Część strategiczna

Realizacja projektów stanowiących wiązkę wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu, Kierunek działania 1.1.

Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu. Zadania zaplanowane w ramach wiązki są bowiem komplementarne wobec interwencji strategicznej związanej ze wzmacnianiem odporności Obszaru na zmiany klimatu oraz zapobieganie ich negatywnym skutkom, przede wszystkim ukierunkowanej m.in. na podejmowanie działań na rzecz retencji wodnej i gospodarowania wodami opadowymi poprzez wdrażanie niebiesko-zielonej infrastruktury.

Komplementarność

Wiązka projektów jest komplementarna z Wiazkami nr 4 i 5, których zakres skupia się na rozwoju terenów zielonych, w tym również uzupełnianie ich o rozwiązania oparte na przyrodzie, sprzyjające m.in. zwiększaniu retencji.

Efekty przedsięwzięcia

Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie wzmocnienie odporności ZNOF na zmiany klimatu oraz zapobieganie występowaniu ich negatywnych skutków. Ekstremalne zjawiska pogodowe związane z postępującym kryzysem klimatycznym mają bowiem często ponadlokalny charakter i stanowią zagrożenie dla obszaru obejmującego więcej niż jedną gminę. Zapobieganie występowaniu suszy, powodzi i podtopień będzie miało zatem pozytywne oddziaływanie na cały ZNOF.

Wskaźniki produktu

Wskaźniki rezultatu

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu (ha)• Powierzchnia objęta środkami ochrony przed niekontrolowanymi pożarami (ha)• Liczba jednostek służb ratowniczych wyposażonych w sprzęt do prowadzenia akcji ratowniczych i usuwania skutków katastrof (szt.)• Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby)• Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) | <ul style="list-style-type: none">• Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przeciwpowodziowej (osoby)• Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przed niekontrolowanymi pożarami (osoby) |
|---|---|
-

Wiązka 2. Zapewnienie sprawnej i efektywnej reakcji na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
CS ZNOF	Cel 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu KD 1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu
CS SRWL 2030	3. Integracja przestrzenna regionu 3.3. Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa energetycznego i publicznego 3.4 Ochrona środowiska przyrodniczego, w tym przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatu

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Czerwieńsk	Przebudowa, rozbudowa i nadbudowa budynku OSP w Czerwieńsku na Gminne Centrum Bezpieczeństwa
Otyń	Budowa nowej siedziby Ochotniczej Straży Pożarnej w Otyniu

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
-	-

Uzasadnienie wiązki projektów

Postępujący kryzys klimatyczny jest problemem globalnym, a negatywne skutki związanych z nim zmian stanowią zagrożenie również dla mieszkańców ZNOF. Wraz ze zmianami klimatycznymi nasilają się zjawiska suszy, powodzi i podtopień oraz silnych wiatrów, które wymagają nie tylko organizacji sprawnego systemu reagowania na pojawiające się problemy, ale również wdrażania rozwiązań ukierunkowanych na zapobieganie ich występowania w przyszłości.

Poza wdrażaniem rozwiązań z zakresu zielono-niebieskiej infrastruktury, kluczowe dla bezpieczeństwa obszaru funkcjonalnego jest posiadanie przez jednostki pożarniczo-gaśnicze pełnego i sprawnego wyposażenia, ale również wyszkolonych kadr ratowniczych. Niezbędne jest zatem wsparcie służb prowadzących akcje ratownicze poprzez wyposażenie w specjalistyczny sprzęt, co pozwoli na zwiększenie możliwości odpowiedniego reagowania na sytuacje kryzysowe.

W celu poprawy warunków adaptacji ZNOF do zmian klimatu i minimalizacji ich negatywnych skutków, zaplanowano projekt ukierunkowany na wsparcie działalności jednostek ratowniczych funkcjonujących na terenie Obszaru.

Zakłada się, dzięki inwestycjom związanym z budową, przebudową i rozbudową budynków OSP oraz ich doposażanie w niezbędny sprzęt możliwe będzie skuteczniejsze prowadzenie akcji ratowniczych lub usuwanie skutków zjawisk katastrofalnych lub poważnych awarii. Przewiduje się, że skutkiem realizacji projektu będzie wzrost poziomu bezpieczeństwa na terenie ZNOF, m.in. dzięki zmniejszeniu ryzyka zagrożenia pożarowego w lasach, co w konsekwencji przełoży się także na ochronę cennych zasobów przyrody. Służby ratunkowe takie jak OSP, Policja czy Ratownictwo Medyczne działające na terenie ZNOF w wyniku realizacji projektu będą mogły sprawniej podejmować działania nie tylko na terenie gmin Czerwieńsk i Otyń, ale także na terenie sąsiednich gmin. Zakłada się, że utworzenie nowego Zespołu Ratownictwa Medycznego (ZRM) znacząco skróci czas dojazdu ambulansu do poszkodowanych osób, ale także zniweluje potencjalny problem zielonogórskich ZRM, które w przypadku przesunięcia karetki poza obręb miasta Zielona Góra, zostałyby obciążone większą liczbą wyjazdów na dobę.

Utworzenie Gminnego Centrum Bezpieczeństwa w gminie Czerwieńsk zwiększy poziom skoordynowania jednostek odpowiedzialnych za zapewnienie bezpieczeństwa w MOF. Obsadzenie jednostek w jednym miejscu ułatwi kontakt i współpracę między nimi, zagwarantuje lepsze zarządzanie, skoordynowanie działań, monitoring i analizę zagrożeń oraz reakcję na zdarzenia.

Będzie to centrum dowodzenia i planowania operacyjnego, stanowić będzie bazę dla niezbędnego sprzętu i wyposażenia wykorzystywanego w przypadku wystąpienia klęsk żywiołowych oraz sytuacji kryzysowych, w tym zagrożeń epidemiologicznych.

Istotnym elementem zaplanowanej interwencji jest również budowa nowej siedziby OSP w Otyniu, która jest niezbędna dla zapewnienia odpowiednich warunków do funkcjonowania jednostki.

Dzięki inwestycji OSP zyska nie tylko nowoczesne zaplecze umożliwiające efektywne i skuteczne prowadzenie akcji ratowniczych, ale również infrastrukturę niezbędną do prowadzenia regularnych szkoleń i rozwijania działalności społecznej w oparciu o projekty „miękkie”, inicjatywy i przedsięwzięcia pozarządowe finansowe ze środków Budżetu Państwa i Unii Europejskiej. Pozwoli to kontynuować bardzo cenne dla wspólnoty lokalnej inicjatywy angażujące zarówno osoby dorosłe, jak i dzieci oraz młodzież.

Projekt zintegrowany

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu zapewnienia wysokiego poziomu bezpieczeństwa nie tylko w gminach, na terenie których zaplanowano realizację projektu, ale również sąsiednich gmin. Odbiorcami projektu będą przede wszystkim jednostki OSP oraz służby zarządzania kryzysowego i ochrony środowiska – w efekcie ich wsparcia, rezultaty będą istotne również dla mieszkańców ZNOF oraz przedsiębiorców prowadzących działalność gospodarczą na terenie obszaru, a także odwiedzający go turyści.

Realizacja projektu przyczyni się do poprawy efektywności i skuteczności zarządzania usługami publicznymi w MOF, przez co wpisuje się w typy możliwych projektów w ramach celu polityki 5 FEWL 21-27, w m.in. w zakresie poprawy jakości życia mieszkańców oraz podniesienia poziomu ich bezpieczeństwa. Dzięki zaplanowanym inwestycjom zostaną stworzone odpowiednie warunki infrastrukturalne do rozwoju społecznego w oparciu o kapitał ludzki Ochotniczej Straży Pożarnej. Umożliwi to realizację nie tylko typowych działań statutowych OSP, ale przede wszystkim wdrożenie nowych projektów „miękkich”. OSP, jako społecznie szanowany integrator lokalnej społeczności, będzie miał bowiem możliwości realizacji inicjatyw i przedsięwzięć sprzyjających włączeniu społecznemu. Nastąpi rozwój działalności, a tym samym zwiększenie zaangażowania mieszkańców MOF, co sprzyjać będzie budowaniu tożsamości lokalnej, przywiązania do miejsca zamieszkania, dbałości o środowisko lokalne i odpowiedzialności za sprawy publiczne.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii.

Część diagnostyczna

Teren ZNOF charakteryzuje się bogactwem zasobów przyrodniczych, wśród których szczególną rolę odgrywają obszary prawnie chronione: rezerваты przyrody, obszary chronionego krajobrazu, obszary Natura 2000 oraz parki krajobrazowe. Ponadto, występują tu cenne kompleksy leśne – według danych za 2021 r., niemal 30 tys. ha powierzchni Obszaru zajmują grunty leśne.

Uwarunkowania te z jednej strony stanowią potencjał rozwojowy MOF, jednak z drugiej wymagają szczególnego wsparcia w celu ochrony zasobów przyrodniczych oraz ograniczenia zagrożenia w postaci m.in. pożarów lasów oraz powodzi i podtopień, a także skutków silnych wiatrów i nawałnic.

Z uwagi na rosnące ryzyko pożarów będących skutkiem postępujących zmian klimatu, niezwykle istotne są inwestycje w zakresie ochrony przed pożarami lasów oraz obszarów cennych przyrodniczo. Ponadto, niezwykle ważną kwestią jest skuteczne reagowanie na występujące coraz częściej silne wiatry. W ZNOF w latach 2018-2020 liczba interwencji straży pożarnej w związku z usuwaniem skutków silnych wiatrów zwiększyła się o 30% (z 209 w 2018 do 271 w 2020). Co więcej, jak wynika z Planu adaptacji do zmian klimatu miasta Zielona Góra, na podstawie danych z lat 1981-2015 stwierdza się tendencję wzrostową liczby dni z burzami w roku. Obecnie w Polsce występuje 10-12 huraganów rocznie, podczas gdy na początku lat 90-tych ich występowanie było sporadyczne. Przewidywana zwiększona liczba wichur na obszarze funkcjonalnym niesie ze sobą ryzyko utraty życia i zdrowia przez mieszkańców, ale także strat materialnych. Dlatego też niezbędne jest projektowanie przez samorzady tworzące ZNOF działań mających na celu zabezpieczenia infrastruktury i innych zasobów do zarządzania kryzysowego. Potrzeba realizacji projektów wchodzących w skład wiązki wynika m.in. z faktu rozproszenia służb odpowiedzialnych za zapewnienie bezpieczeństwa na terenie MOF, co nie sprzyja skoordynowaniu poszczególnych zadań. Ponadto, istniejąca infrastruktura i zaplecze funkcjonujących w MOF jednostek ratowniczych jest często ograniczona i niefunkcjonalna, co znacząco wpływa na efektywność i skuteczność prowadzonych działań.

Obecne warunki w budynku starej remizy OSP w Otyniu są niewystarczające do potrzeb strażaków i strażaczek. Budynek jest zawilgocony, brakuje izolacji termicznej, istniejące sale są zbyt małe do prowadzenia działalności statutowej, w tym szkoleń i realizacji projektów „miękkich”. Powoduje to obniżenie satysfakcji z pełnionej służby, a niewystarczająca infrastruktura uniemożliwia prawidłową realizację zadań statutowych. Ponadto, wysokie ryzyko awarii wynikające z braku termoizolacji budynku wpływa na obniżenie mobilności bojowej jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej oraz wydłuża czas reakcji na zagrożenia. Zły stan techniczny obiektu, niewystarczająca liczba boksów garażowych wpływa również na niski poziom warunków socjalno-bytowych i BHP strażaków podczas pełnienia przez nich służby. Pomieszczenia socjalne są niedostosowane do współczesnych wymagań. Niski komfort pracy strażaków w dłuższej perspektywie wpłynąć na obniżenie motywacji i poczucia dumy z pełnionej służby.

Warto zaznaczyć, że poza działalnością na rzecz ochrony życia, zdrowia i mienia przed pożarami, klęskami żywiołowymi i zagrożeniami ekologicznymi lub innymi miejscowymi zagrożeniami, OSP pełni również funkcję społeczną, kulturalną i integrującą lokalną społeczność, dzięki czemu zapewniony jest zrównoważony rozwój wspólnoty. Działalność OSP oddziałuje ponadto na rozwój i utrwalenie partycypacji społecznej mieszkańców MOF. Dotyczy to nie tylko społecznego poziomu partycypacji, przejawiającego się udziałem osób w życiu społeczności, do której należą, lecz także poziomu publicznego, umożliwiającego wywieranie wpływu na kształtowanie polityki publicznej. Mieszkaniec, którego działanie przynosi pozytywne rezultaty, częściej przejawia troskę o sprawy wspólnoty.

Część strategiczna

Realizacja projektów stanowiących wiązkę wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu, Kierunek działania 1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu. Zadania zaplanowane w ramach wiązki są bowiem komplementarne wobec interwencji strategicznej związanej ze wzmacnianiem odporności Obszaru na zmiany klimatu oraz zapobieganie ich negatywnym skutkom, przede wszystkim ukierunkowanej m.in. na wspieranie infrastruktury i doposażenia jednostek straży pożarnych, policji i służb ratunkowych w celu podniesienia poziomu reagowania na zagrożenia naturalne.

Projekt stanowi odpowiedź na rzeczywiste wyzwania w sferze społecznej (bezpieczeństwo publiczne), gospodarczej (wymiar ekonomiczny postępującego kryzysu klimatycznego) i przestrzennej (ochrona zasobów przyrodniczych). W efekcie realizacji projektu nastąpi poprawa

jakości życia i bezpieczeństwa lokalnej społeczności, jak i poprawa odporności ZNOF na klęski żywiołowe. Z uwagi na fakt, iż poziom bezpieczeństwa ma istotne znaczenie przy podejmowaniu decyzji o lokalizacji inwestycji, dzięki realizacji projektu zwiększy się również atrakcyjność inwestycyjna ZNOF, a także jego konkurencyjność sprzyjająca włączeniu społecznemu. Ponadto, przedsięwzięcie przyczyni się do budowania spójności województwa, a także zrównoważonego rozwoju danego terenu, rozumianego jako wzrost społeczno-gospodarczy przy zachowaniu dbałości o jakość środowiska naturalnego. Inwestycja wpływać będzie pozytywnie na rozwój obszarów miejskich wiejskich na terenie gmin Otyń i Czerwieńsk poprzez wzmocnienie służb odpowiedzialnych za zapewnianie bezpieczeństwa mieszkańcom, turystom, a także mieniu.

Komplementarność

Wiązka projektów jest komplementarna wobec Wiązki nr 1, w ramach której zaplanowano przedsięwzięcia skupione na adaptowaniu obszaru ZNOF do zmian klimatu i zapobieganiu ich negatywnym skutkom.

Efekty przedsięwzięcia

W efekcie realizacji projektów wchodzących w skład wiązki, możliwe będzie zminimalizowanie ryzyka awarii sprzętu specjalistycznego, podniesienie poziomu zdolności bojowej jednostek OSP na obszarze ZNOF oraz ich dostosowanie do wymogów Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego. Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie wzmocnienie odporności ZNOF na zmiany klimatu oraz zapobieganie występowaniu ich negatywnych skutków, a tym samym zwiększenie poziomu bezpieczeństwa w Obszarze. Ekstremalne zjawiska pogodowe związane z postępującym kryzysem klimatycznym mają często ponadlokalny charakter i stanowią zagrożenie dla obszaru obejmującego więcej niż jedną gminę. Ponadto, wskazane działania wpłyną na zmniejszenie zagrożenia pożarowego w lasach, co w konsekwencji, poza wpływem na bezpieczeństwo ludności, przełoży się także na ochronę cennych zasobów przyrodniczych. Istotnym rezultatem zaplanowanych działań będzie również wzrost aktywności społecznej jednostek OSP, poprzez zapewnienie odpowiedniej infrastruktury umożliwiającej realizację projektów, inicjatyw i przedsięwzięć integrujących lokalną społeczność. Dzięki nowej infrastrukturze ochotniczek i ochotnicy będą mogli uczestniczyć w regularnych szkoleniach, kursach i warsztatach organizowanych zgodnie z wymogami statutowymi. Nastąpi rozwój działalności, a tym samym zwiększenie zaangażowania mieszkańców, co sprzyjać będzie budowaniu tożsamości lokalnej, przywiązania do miejsca zamieszkania, dbałości o środowisko lokalne oraz poczucia odpowiedzialności za sprawy publiczne.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby) • Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) • Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem (szt.) • Podmioty zaangażowane w opracowanie i realizację strategii rozwoju obszarów miejskich (szt.) • Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich (m²) 	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem (os.)

Wiązka 3. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	2.2 Cel Szczegółowy 2 ii Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju
CS ZNOF	Cel 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu KD 1.2. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii
CS SRWL 2030	3. Integracja przestrzenna regionu 3.3 Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa energetycznego i publicznego

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Miasto Zielona Góra	Instalacja OZE (wraz z magazynami energii) na kompleksie rekreacyjno-sportowym w Ochli (etap I) oraz na potrzeby zasilania lodowiska krytego (etap II)
Otyń	Fotowoltaika na budynkach użyteczności publicznej

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
Nowa Sól	Instalacje OZE w wybranych budynkach jednostek samorządowych
Sulechów	Zakup i montaż banków energii na obiektach użyteczności publicznej
Zabór	Instalacje OZE w wybranych budynkach jednostek samorządowych
Nowogród Bobrzański	Modernizacja energetyczna budynków poprzez wykorzystanie OZE w sektorze publicznym
Świdnica	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej poprzez budowę instalacji OZE

Uzasadnienie wiązki projektów

W celu zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego i zwiększenia komfortu życia mieszkańców oraz ochrony środowiska, konieczne jest podejmowanie działań związanych z modernizacją i rozbudową systemu elektroenergetycznego oraz dywersyfikacją źródeł energii. Istotnym kierunkiem rozwoju dla ZNOF będzie wykorzystanie zielonej energii i podjęcie próby zapewnienia samowystarczalności energetycznej Obszaru.

Projekt zintegrowany

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wyzwań gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana bowiem w celu zapewnienia efektywności energetycznej obszaru ZNOF oraz dążenia do neutralności klimatycznej.

W ramach przedsięwzięcia planowane jest zwiększenie udziału energii odnawialnej w obiektach użyteczności publicznej w gminach, na terenie których realizowane będą poszczególne zadania. Bezpośrednim efektem inwestycji będzie zmniejszenie zapotrzebowania na energię, redukcja emisji zanieczyszczeń do atmosfery oraz optymalizacja zużycia energii elektrycznej, co wpisuje się w zdefiniowane w programach i dokumentach strategicznych cele.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii.

Część diagnostyczna

Z diagnozy strategicznej wynika, że obszar ZNOF narażony jest na występowanie nagłych, katastrofalnych zjawisk pogodowych, w tym nawałnic i huraganów, które powodują znaczące awarie (tzw. blackouty), przede wszystkim w obrębie napowietrznych sieci elektroenergetycznych. Do obniżenia poziomu bezpieczeństwa energetycznego w ZNOF przyczynia się również ograniczony dostęp do Krajowej Sieci Przesyłowej w województwie lubuskim. Problemy z zaopatrzeniem

w energię implikują z kolei konieczność wykorzystywania często nieefektywnych i nieekologicznych alternatyw, które znacząco wpływają na obniżenie jakości powietrza.

Część strategiczna

Realizacja projektów stanowiących wiązkę wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 1. Ochrona środowiska i wzmocnienie odporności na zmiany klimatu, Kierunek działania 1.2. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii oraz Kierunek działania 1.3. Dbłość o wysoką jakość powietrza.

Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do ograniczenia emisji zanieczyszczeń do atmosfery, wpływając na redukcję globalnego zapotrzebowania na surowce naturalne, a także poprawę bilansu energetycznego całego obszaru ZNOF poprzez zwiększenie udziału OZE w bilansie całkowitej produkcji energii. Z uwagi na fakt, że marką województwa lubuskiego promowaną w kraju i za granicą są walory środowiska i aktywny wypoczynek na łonie natury, zaniechanie działań przyczyniających się do ochrony zasobów naturalnych mogłyby spowodować marginalizację województwa lubuskiego. W skali lokalnej dzięki ograniczeniu zanieczyszczeń do atmosfery emitowanych przez obiekty użyteczności publicznej, projekt będzie wpływał korzystnie na warunki życia mieszkańców gmin, na terenie których planowana jest realizacja poszczególnych działań, jak również całego obszaru ZNOF.

Komplementarność

Wiązka projektów jest komplementarna z Wiązkami nr 1, 3 i 6. Inwestycje zaplanowane w ramach tych przedsięwzięć ukierunkowane są bowiem na adaptację obszaru ZNOF do zmian klimatu oraz dążenia do neutralności klimatycznej.

Efekty przedsięwzięcia

W ramach projektów zaplanowano przede wszystkim inwestycje w zakresie instalacji OZE oraz modernizację energetyczną budynków użyteczności publicznej w ZNOF. Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie dywersyfikacja źródeł energii poprzez zwiększenie wykorzystania OZE, a tym samym podniesienie poziomu bezpieczeństwa energetycznego w ZNOF. Dzięki realizacji zaplanowanych działań i osiągnięciu poszczególnych wskaźników, możliwe będzie osiągnięcie celów długofalowych, związanych z przejściem na gospodarkę niskoemisyjną, w tym przede wszystkim:

- Powstrzymanie procesu zanieczyszczenia środowiska naturalnego, w tym zwłaszcza powietrza poprzez zmniejszenie ilości zanieczyszczeń emitowanych do atmosfery, których źródłem jest zużycie tzw. czarnej energii elektrycznej,
- Poprawa jakości życia oraz zdrowia mieszkańców MOF,
- Powstrzymanie degradacji ekosystemów,
- Poprawa konkurencyjności i atrakcyjności gmin MOF,
- Poprawa spójności społecznej i terytorialnej Województwa Lubuskiego.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Dodatkowa zdolność wytwarzania energii odnawialnej (w tym: energii elektrycznej, energii cieplnej) (MW) • Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby) • Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Wytworzona energia odnawialna ogółem (w tym: energia elektryczna, energia cieplna) (MWh/rok) • Dodatkowa moc zainstalowana odnawialnych źródeł energii (MW)

Wiązka 4. Zwiększanie dostępności i wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	2.7 Cel Szczegółowy (vii) Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia
CS ZNOF	Cel 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu KD 1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu
CS SRWL 2030	3. Integracja przestrzenna regionu 3.4 Ochrona środowiska przyrodniczego, w tym przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatu

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Nowa Sól	Zwiększenie atrakcyjności przyrodniczej Nadodrzańskiego Parku Rekreacyjnego w Nowej Soli

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
Sulechów	Zagospodarowanie gminnych terenów parkowych

Uzasadnienie wiązki projektów

Wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych jest niezwykle ważna w dobie kryzysu klimatycznego. Coraz bardziej powszechnym zjawiskiem na współczesnych terenach zurbanizowanych jest bowiem tzw. „miejska wyspa ciepła”, która jest wynikiem intensywnej zabudowy i zastępowania terenów biologicznie czynnych betonem i asfaltem (tzw. betonoza).

Należy nadmienić, że tereny zielone mają wpływ nie tylko na zachowanie wysokiej jakości środowiska poprzez ograniczanie zanieczyszczeń powietrza, czy umożliwianie zachowania odpowiedniego klimatu akustycznego, ale również przyczyniają się do podnoszenia poziomu zadowolenia mieszkańców. Parki czy tereny zieleni osiedlowej pełnią bowiem przede wszystkim funkcje rekreacyjno-sportowe, a także przyczyniają się do zacieśniania więzi społecznych poprzez umożliwianie interakcji np. między sąsiadami.

Projekt zintegrowany

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu udostępnienia terenów zielonych zarówno mieszkańcom całego obszaru ZNOF, jak i odwiedzających go turystom. Przełoży się to na poprawę jakości życia mieszkańców, jak i dążenie do neutralności klimatycznej poprzez zachowanie terenów biologicznie czynnych przyczyniających się do ograniczania zanieczyszczenia powietrza oraz zapobiegania powstawaniu tzw. miejskiej wyspy ciepła.

W ramach projektów zaplanowano przede wszystkim zagospodarowanie gminnych terenów parkowych na terenie gminy Sulechów oraz zwiększenie atrakcyjności przyrodniczej Nadodrzańskiego Parku Rekreacyjnego w Nowej Soli. Zaplanowane działania obejmują m.in. utworzenie szlaków pozwalających na spędzanie czasu wolnego na łonie natury, a ich głównym celem jest ochrona przyrody i dziedzictwa kulturowego oraz wspieranie transgranicznego regionu turystycznego.

Tereny objęte projektem charakteryzują się wysoką wartością przyrodniczą, a zaplanowane do realizacji zadania skupiają się na ochronie cennych zasobów oraz udostępnieniu ich mieszkańcom

i turystom. Założenia parkowe będące przedmiotem projektu charakteryzują się bowiem różnorodnością gatunków drzew i krzewów, które ze względu na swój wiek i unikatowość częściowo objęte są systemem ochrony przyrody.

Wszystkie działania ukierunkowane będą na wspieranie naturalnej bioróżnorodności i ochronę cennych zasobów przyrodniczych, na bazie których rozwijana będzie oferta spędzania czasu wolnego, a tym samym zwiększeniu ulegnie atrakcyjność turystyczna ZNOF.

W ramach projektu zaplanowano m.in. utworzenie szlaków pieszych i ich zagospodarowanie w celu skanalizowania ruchu turystycznego, co pozwoli na ochronę cennych zasobów przyrodniczych ZNOF. Modernizacja oraz odpowiednie zagospodarowanie istniejących terenów zieleni przyczyni się ponadto do podniesienia walorów estetycznych oraz stworzenia miejsc wypoczynku i rekreacji na świeżym powietrzu. Istotnym elementem zaplanowanych działań jest również uzupełnianie nasadzeń drzew i krzewów, a także zakładanie tzw. łąk kwietnych, co znacznie poprawi stopień zagospodarowania zielenią, przez co przedmiotowe obszary będą stanowić odpowiednie miejsce dla bytowania ptactwa, drobnych ssaków (np. jeży), czy owadów (przede wszystkim owadów zapylających). Modernizacja i/lub wymiana szczelnych nawierzchni parkowych przyczyni się z kolei do zwiększenia naturalnej retencji, co jest istotne dla zapewnienia odporności ZNOF na zmiany klimatu i zapobiegania ich negatywnym skutkom.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii.

Część diagnostyczna

Obszar ZNOF, mimo iż charakteryzuje się ponadprzeciętną lesistością w skali kraju, negatywnie wyróżnia się pod względem udziału powierzchni parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w ogólnej powierzchni. Według danych za 2020 r., tereny te zajmowały bowiem łącznie niemal 400 ha ogólnej powierzchni ZNOF (ok. 0,3%). O znacznym potencjale przyrodniczym ZNOF świadczy występowanie obszarów prawnie chronionych i pomników przyrody. Według GUS powierzchnia obszarów chronionych na terenie ZNOF w 2020 roku wyniosła 29 888 ha, a liczba pomników przyrody – 250. Do najcenniejszych elementów dziedzictwa przyrodniczego należą rezerваты przyrody, obszaru chronionego krajobrazu, obszary Natura 2000 oraz zespoły przyrodniczo-krajobrazowe. Jednym z kompleksów stanowiących istotny zasób MOF, jest obszar przyrodniczo-wypoczynkowy o nazwie Nadodrzański Park Rekreacyjny, który obejmuje częściowo tereny Natura 2000, charakteryzujący się bogactwem natury Odry (nadodrzańskie tereny zielone z 5 pomnikami przyrody o charakterze grupowym i 2 pojedyncze z występującym bogactwem rodzimych owadów). Stanowi on enklawę biernej aktywności przyrodniczej dla mieszkańców miasta Nowej Soli oraz okolic i jest jednocześnie miejscem niezwykle atrakcyjnym turystycznie, dlatego też wymaga konkretnych działań w zakresie usystematyzowania i zrównoważenia działań w zakresie negatywnego wpływu ruchu turystycznego na przyrodniczy charakter obszaru. Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody jest istotne dla zachowania różnorodności biologicznej ZNOF ze względu na konieczność zapewnienia odporności na zmiany klimatu.

Część kierunkowa

Realizacja projektów jest uzasadniona w części strategicznej, tj. Cel strategiczny 1. Ochrona środowiska i wzmacnianie odporności na zmiany klimatu, Kierunek działania 1.1. Adaptowanie obszaru ZNOF do zmian klimatu. W ramach tego kierunku działań zaplanowano bowiem zadania związane m.in. z ochroną i zwiększaniem bioróżnorodności na obszarze ZNOF, a także utrzymywaniem i ochroną cennych walorów środowiska przyrodniczego, w tym walorów krajobrazowych oraz ich wykorzystaniem do celów rekreacyjnych i turystycznych.

Komplementarność

Wiązka projektów komplementarna jest z Wiązką nr 5, skupioną na rewitalizacji terenów zielonych i obszarów zdegradowanych, co również przyczyni się do podniesienia jakości przestrzeni publicznych ZNOF. Spójność zachowana jest także w przypadku Wiązki nr 1 ze względu na uwzględnienie rozwoju zielono-niebieskiej infrastruktury w interwencji skierowanej na adaptację ZNOF do zmian klimatu.

Efekty przedsięwzięcia

Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie wzmocnienie ochrony przyrody i zachowania wysokiej jakości środowiska w ZNOF. Poprzez utrzymanie terenów zieleni oraz ich rozwój możliwe będzie utrzymanie wysokiego poziomu bioróżnorodności i wzmocnienie odporności Obszaru na zmiany klimatu i ich negatywne skutki.

Ponadto, podniesienie jakości istniejących terenów zielonych i parkowych wpłynie na poprawę estetyki przestrzeni publicznych oraz umożliwi rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej ZNOF.

Poprawa standardu i dostępności atrakcyjnych, wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych sprzyjających spędzaniu czasu wolnego według indywidualnych preferencji przyczyni się do podniesienia atrakcyjności osiedleńczej Obszaru.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Zielona infrastruktura objęta wsparciem do celów innych niż przystosowanie się do zmian klimatu (ha) • Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby) • Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Ludność mająca dostęp do nowej lub zmodernizowanej zielonej infrastruktury (osoby)

Wiązka 5. Rewitalizacja, modernizacja i nadanie nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych terenom zieleni, przestrzeniom publicznym, obiektom i obszarom zdegradowanym

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
CS ZNOF	Cel 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF 2.1. Efektywne gospodarowanie przestrzenią
CS SRWL 2030	3. Integracja przestrzenna regionu 3.6 Wzmocnienie funkcji społeczno-gospodarczych miast średnich i lokalnych ośrodków miejskich 3.7 Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Zielona Góra	Rewitalizacja Parku Tysiąclecia
Nowa Sól	Adaptacja przestrzeni miejskiej dla potrzeb Nadodrzańskiego Parku Rekreacyjnego w Nowej Soli
Czerwieńsk	Odbudowa parku dworskiego oraz Arboretum w miejscowości Nietków

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
Nowogród Bobrzański	Rewitalizacja obszaru zdegradowanego w Nowogrodzie Bobrzańskim ul. Nadbrzeżna
Sulechów	Rewitalizacja parku u zbiegu ulic Poznańskiej, Styczniovej w Sulechowie
Sulechów	Rewitalizacja i zagospodarowanie gminnych terenów parkowych
Otyń	Rewitalizacja parku w Otyniu
Zielona Góra	Rewitalizacja Parku Piastowskiego
Zielona Góra	Rewitalizacja oraz zagospodarowanie Wzgórz Piastowskich
Zielona Góra	Utworzenie woonerfu przy Al. Niepodległości (deptak) od ul. Kupieckiej do Pl. Boh. Westerplatte
Zielona Góra	Utworzenie woonerfu na ul. Kupieckiej
Zielona Góra	Rewitalizacja Parku Poetów wraz z budową ścieżek rowerowych
Zielona Góra	Adaptacja terenu przy ul. Matejki na Wodny Park Edukacyjny
Zielona Góra	Przebudowa budynku przy ul. Sikorskiego na Urząd Stanu Cywilnego

Uzasadnienie wiązki projektów

Wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych jest niezwykle ważna w dobie kryzysu klimatycznego. Coraz bardziej powszechnym zjawiskiem we współczesnych miastach jest bowiem tzw. „miejska wyspa ciepła”, która jest wynikiem intensywnej zabudowy i zastępowania terenów biologicznie czynnych betonem i asfaltem (tzw. betonoza). Obszar ZNOF, mimo iż charakteryzuje się ponadprzeciętną lesistością w skali kraju, negatywnie wyróżnia się pod względem udziału powierzchni parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w ogólnej powierzchni. Według danych za 2020 r., tereny te zajmowały bowiem łącznie niemal 400 ha ogólnej powierzchni ZNOF (ok. 0,3%).

Należy nadmienić, że tereny zielone mają wpływ nie tylko na zachowanie wysokiej jakości środowiska poprzez ograniczanie zanieczyszczeń powietrza czy umożliwianie zachowania odpowiedniego klimatu akustycznego, ale również przyczyniają się do podnoszenia poziomu zadowolenia mieszkańców. Parki czy tereny zieleni osiedlowej pełnią bowiem przede wszystkim funkcje rekreacyjno-sportowe, a także przyczyniają się do zacieśniania więzi społecznych poprzez umożliwianie interakcji np. między sąsiadami.

Projekt zintegrowany

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu udostępnienia terenów zielonych zarówno mieszkańcom całego obszaru ZNOF, jak i odwiedzających go turystom. Przełoży się to na poprawę jakości życia mieszkańców, jak i dążenie do neutralności klimatycznej poprzez zachowanie terenów biologicznie czynnych przyczyniających się do ograniczania zanieczyszczenia powietrza oraz zapobiegania tzw. miejskiej wyspy ciepła.

W ramach projektów zaplanowano rewitalizację parków i obszarów zdegradowanych o wysokim potencjale przyrodniczym i kulturowym, a także przestrzeni publicznych i budynków. Zaplanowane działania obejmują m.in. modernizację istniejącej infrastruktury (np. ścieżek, oświetlenia, obiektów małej architektury) oraz utworzenie szlaków pozwalających na podziwianie zabytków historycznych oraz przyrodniczych, a ich głównym celem jest tworzenie atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego oraz oferty turystyczno-rekreacyjnej, a także ochrona cennych zasobów przyrodniczych i kulturowych ZNOF. Interwencja zakłada również utworzenie tzw. woonerfów, a więc kształtowanie przestrzeni przyjaznych komunikacji pieszej i rowerowej oraz sprzyjającej zwiększeniu bezpieczeństwa jej użytkowników.

Przedmiotowe przedsięwzięcie wpisuje się w cel szczegółowy FEWL 21-27 ze względu na fakt, iż jego realizacja przyczyni się przede wszystkim do rozwoju kultury, dziedzictwa narodowego oraz zrównoważonej turystyki w MOF. Dzięki realizacji zaplanowanych działań możliwe będzie zwiększenie dostępności do przestrzeni kulturowej i przyrodniczej oraz tworzenie możliwości do wykorzystania potencjału turystycznego regionu do celów społecznych, promocji dziedzictwa kulturowego, konserwacji zabytków oraz rozwoju gmin MOF, w tym przede wszystkim rozwoju społeczności lokalnej. Tereny zielone i przestrzenie publiczne objęte zakresem projektu mają bowiem istotny wpływ na jakość życia mieszkańców ze względu na fakt, iż pełnią one funkcje rekreacyjne, wypoczynkowe i integracyjne.

Ponadto, rewitalizacja i uporządkowanie przestrzeni miejskich przyczyni się do przyciągnięcia turystów, co może mieć pozytywny wpływ również na wzmocnienie lokalnej gospodarki. Rozwój funkcji turystycznych przekłada się często na zwiększenie popytu na usługi i produkty lokalne, takie jak zakwaterowanie, restauracje, sklepy z pamiątkami czy przewodnictwo. To z kolei może wpłynąć na wzrost zatrudnienia i rozwoju miejscowych przedsiębiorstw. Przedsięwzięcie w założeniu bazuje zatem na potencjałach MOF i buduje nowe przewagi konkurencyjne obszaru, co pozytywnie wpłynie na jego rozwój. Realizacja poszczególnych przedsięwzięć pozwoli również na wprowadzenie konkretnych działań mających na celu ograniczenie wpływu ruchu turystycznego na przyrodniczy charakter terenów objętych interwencją, co przyczyni się do wzmocnienia dziedzictwa przyrodniczo-kulturowego ZNOF oraz poprawi jakość wypoczynku i estetykę przestrzeni publicznej.

Ponadto, szczególne znaczenie dla rozwoju lokalnej społeczności mają przedsięwzięcia rewitalizacyjne. Powstająca w ich ramach infrastruktura: społeczna (np. miejsca spotkań i możliwość integracji) oraz rekreacyjna i turystyczna (np. ścieżki spacerowe), będzie mogła bowiem być wykorzystana na cele edukacyjne, kulturalne i gospodarcze. Realizacja zaplanowanych działań przyczyni się wzrostu dostępności i poprawy jakości życia społeczeństwa z obszarów zdegradowanych, przeciwdziałając niekorzystnym zjawiskom oraz sprzyjając ożywieniu społeczno-kulturalnemu rewitalizowanych obszarów. W dalszej perspektywie aspekty te będą oddziaływały na ożywienie gospodarcze obszaru poprzez wzrost zainteresowania podmiotów gospodarczych obsługą mieszkańców i turystów w sektorze usług związanych z wypoczynkiem.

Dzięki realizacji przedsięwzięcia powstaną funkcjonalne i przyjazne dla wszystkich grup odbiorców miejsca wypoczynku i rekreacji. Jakość i estetyka tych miejsc będzie magnesem przyciągającym ludzi spragnionych zacisznych i komfortowych miejsc wypoczynku, zarówno mieszkańców obszaru zdegradowanego, jak również turystów i gości przyjezdnych. Jest to szczególnie ważne dla osób ze słabych społecznie grup, które są zagrożone marginalizacją społeczną z powodu ubóstwa, bezrobocia, choroby i innych problemów społecznych. Dzięki projektowi osoby takie zyskają dostęp do atrakcyjnych, bezpłatnych i bezpiecznych miejsc rekreacji i wypoczynku, które będą położone blisko miejsca ich zamieszkania.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Z diagnozy strategicznej wynika, iż ZNOF posiada wysoki potencjał do kształtowania atrakcyjnej oferty sportowo-rekreacyjnej i turystycznej w oparciu o cenne zasoby przyrodnicze w postaci kompleksów parkowych czy leśnych. Obszar ZNOF nie posiada jednak dobrze rozpoznawalnego produktu turystycznego łączącego wszystkie gminy, co związane jest m.in. z wolnym rozwojem infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej oraz brakiem zintegrowania związanych z tym działań. Niski poziom wykorzystania zasobów przyrodniczych i zasobów dziedzictwa kulturowego obecnych w każdej z gmin jest istotną barierą w tym obszarze.

Realizacja projektów jest uzasadniona w części kierunkowej, tj. Cel strategiczny 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF, Kierunek działania 2.1. Efektywne gospodarowanie przestrzenią. W ramach tego kierunku działań zaplanowano bowiem zadania związane m.in. z poprawą standardu, atrakcyjności i dostępności przestrzeni publicznych (terenów rekreacyjnych, sportowych, kulturalnych, itp.) dla mieszkańców, a także podnoszeniem jakości istniejących terenów zielonych i parkowych, m.in. poprzez pielęgnowanie zieleni, uzupełnienie przestrzeni o elementy małej architektury i wyznaczanie nowych terenów zielonych na obszarze ZNOF. Istotnym elementem działań jest również kształtowanie przestrzeni przyjaznych komunikacji pieszej i rowerowej, co przyczyni się do zwiększenia poziomu bezpieczeństwa jej użytkowników oraz promocji zrównoważonej mobilności miejskiej.

Komplementarność

Wiązka projektów jest komplementarna z Wiązką nr 4, skupioną na wzmocnieniu jakości terenów zielonych i ochronie zasobów przyrodniczych, co również przyczyni się do podniesienia jakości przestrzeni publicznych ZNOF. Spójność zachowana jest także w przypadku Wiązki nr 1 ze względu na uwzględnienie rozwoju zielono-niebieskiej infrastruktury w interwencji skierowanej na adaptację ZNOF do zmian klimatu.

Efekty przedsięwzięcia

Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie poprawa ładu przestrzenno-funkcjonalnego w MOF, w tym przede wszystkim podniesienie jakości istniejących terenów zielonych i parkowych, co wpłynie na poprawę estetyki przestrzeni publicznych oraz umożliwi rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej ZNOF. Poprawa standardu i dostępności atrakcyjnych, wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych sprzyjających spędzaniu czasu wolnego według indywidualnych preferencji przyczyni się z kolei do zwiększenia aktywności społecznej i gospodarczej oraz podniesienia atrakcyjności osiedleńczej i inwestycyjnej Obszaru. Ponadto, utrzymanie zieleni oraz jej rozwój przyczyni się do zachowania przyrody oraz zwiększenia bioróżnorodności, dzięki czemu możliwe będzie ograniczenie zanieczyszczenia powietrza oraz zwiększenie odporności ZNOF na zmiany klimatu.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
--------------------	---------------------

<ul style="list-style-type: none">• Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby)• Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.)• Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem (szt.)• Podmioty zaangażowane w opracowanie i realizację strategii rozwoju obszarów miejskich (szt.)• Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich (m2)	<ul style="list-style-type: none">• Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem (os.)
--	--

Wiązka 6. Wsparcie aktywnej mobilności indywidualnej poprzez rozwój spójnej sieci ścieżek rowerowych na terenie ZNOF oraz poprawa atrakcyjności oferty komunikacji miejskiej

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	2.8 Cel Szczegółowy (viii) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej
CS ZNOF	Cel 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF KD 2.3. Rozwój sieci transportowej, systemów komunikacji i mobilności miejskiej
CS SRWL 2030	3. Integracja przestrzenna regionu 3.1. Modernizacja oraz rozwój infrastruktury komunikacyjnej i transportu zbiorowego

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Gmina Świdnica	Rozwój potencjału turystycznego obszaru funkcjonalnego poprzez budowę ścieżek rowerowej przez teren gminy Nowogród Bobrzański do Świdnicy; będącej odcinkiem transgranicznej ścieżki rowerowej od zachodnich okolic miejscowości Lubsco do granicy miasta Zielona Góra przez gminy ZNOF Nowogród Bobrzański – Świdnica
Nowogród Bobrzański	Rozwój potencjału turystycznego obszaru funkcjonalnego poprzez budowę ścieżek rowerowej przez teren gminy Nowogród Bobrzański do Świdnicy; będącej odcinkiem transgranicznej ścieżki rowerowej od zachodnich okolic miejscowości Lubsco do granicy miasta Zielona Góra przez gminy ZNOF Nowogród Bobrzański – Świdnica
Sulechów	Budowa ścieżek rowerowych na terenie miasta i gminy Sulechów
Zabór	Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Zabór oraz miasta Zielona Góra - Etap 1
Zielona Góra	Budowa ścieżek rowerowych na terenie miasta Zielona Góra
Zielona Góra	Rozbudowa sieci dróg rowerowych, połączenie potencjału powiatu nowosolskiego i zielonogórskiego – budowa odcinka Otyń – Zielona Góra
Nowa Sól	

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
Zabór	Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Zabór - Etap 2
Nowa Sól	Bilet elektroniczny w obszarze komunikacji miejskiej
Czerwieńsk	Budowa trzech odcinków ścieżki rowerowej w ramach zintegrowanej sieci ścieżek rowerowych w Gminie Czerwieńsk – Etap I

Uzasadnienie wiązki projektów

Z przeprowadzonej diagnozy strategicznej wynika, iż istotnym problemem w ZNOF jest zjawisko wykluczenia komunikacyjnego, które dotyka przede wszystkim mieszkańców peryferyjnie położonych miejscowości, ze szczególnym uwzględnieniem osób starszych i nie posiadających własnego samochodu. Niski poziom mobilności ludności związany jest głównie z niedostatecznie rozwiniętym systemem transportu zbiorowego oraz niewystarczającą liczbą ścieżek i dróg rowerowych. Wpływa to również na szczególnie wysokie natężenie ruchu samochodowego, który z kolei negatywnie oddziałuje na stan powietrza i generuje nadmierny hałas. W obecnym układzie istniejące ścieżki rowerowe na terenie ZNOF nie tworzą bowiem zintegrowanego systemu, stanowiącego alternatywę dla innych środków transportu pozwalającego na swobodne przemieszczanie się.

Kluczowym wyzwaniem w tej sferze będzie zatem rozwój infrastruktury rowerowej w celu stworzenia spójnej sieci ścieżek i dróg rowerowych stanowiących częściową alternatywę dla transportu samochodowego, a także atrakcję turystyczną. Z infrastruktury będą mogli korzystać bowiem nie tylko mieszkańcy Obszaru, ale również osoby odwiedzające województwo lubuskie w celach rekreacyjno-sportowych.

Projekt zintegrowany

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu rozwoju mobilności miejskiej, co z kolei przełoży się na zwiększenie poziomu integracji przestrzennej ZNOF i ograniczenie zjawiska wykluczenia komunikacyjnego.

W ramach projektów zaplanowano rozbudowę sieci ścieżek rowerowych poprzez uzupełnienie jej o nowe odcinki łączące poszczególne miejscowości w ZNOF. Tworzone w ramach projektów ścieżki będą stanowić uzupełnienie istniejącej infrastruktury rowerowej i jednocześnie stanowić łącznik pomiędzy ścieżkami rowerowymi o charakterze komunikacyjnym a ścieżkami i szlakami rowerowymi rekreacyjnymi.

Ponadto, istotnym elementem interwencji jest rozbudowa systemu biletu elektronicznego w komunikacji miejskiej o płatności bankowymi kartami zbliżeniowymi oraz kartą miejską w Nowej Soli. Realizacja przedmiotowego zadania usprawni system dystrybucji biletów oparty obecnie przede wszystkim na sprzedaży bezpośredniej przez kierowców autobusów miejskich. Rozbudowany system biletu elektronicznego funkcjonowałby w ramach całej sieci komunikacyjnej, na wszystkich liniach komunikacyjnych obejmujących swym zasięgiem obszar Gminy Nowa Sól – Miasto i Gminy Otyń oraz pozostałych gmin, na obszarze których organizatorem publicznego transportu zbiorowego jest Gmina Nowa Sól – Miasto.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii. Realizacja projektów stanowiących wiązkę wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 2. Rozwój infrastruktury technicznej i integracja przestrzenna terenu ZNOF, 2.3. Rozwój sieci transportowej, systemów komunikacji i mobilności miejskiej. W ramach kierunku zaplanowano bowiem działania związane m.in. z wypracowaniem i stworzeniem zwartej sieci ścieżek i dróg pieszo-rowerowych umożliwiającej poruszanie się po całym terenie ZNOF, a także tworzeniem warunków i zachęt do wykorzystywania rowerów, w tym promocja roweru jako ekologicznego środka transportu.

Komplementarność

Wiązka projektów jest komplementarna z Wiązką nr 3, której realizacja przyczyni się do zapewnienia efektywności energetycznej ZNOF, co jest jednym z rozwiązań służących jego adaptacji do zmian klimatu. Zarówno projekty ukierunkowane na transformację w kierunku gospodarki zeroemisyjnej, jak również projekty związane z rozwojem odnawialnych źródeł energii mają bowiem na celu m.in. ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery, co jest niezwykle ważne w dobie kryzysu klimatycznego.

Efekty przedsięwzięcia

Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie podniesienie poziomu skomunikowania poszczególnych miejscowości ZNOF, a tym samym ograniczenie zjawiska wykluczenia komunikacyjnego. W wyniku realizacji projektu związanego z rozbudową systemu biletu elektronicznego w komunikacji miejskiej poprawi się komfort podróży użytkowników miejskiego transportu publicznego, którzy zyskają nowoczesny, odpowiadający dzisiejszym wymogom i standardom kanał zakupu biletów. Funkcjonowanie rozbudowanego systemu biletu elektronicznego przyczyni się do usprawnienia komunikacji miejskiej: zakłada się, że zmniejszeniu ulegnie czas postoju autobusów na przystankach komunikacyjnych w związku ze sprzedażą bezpośrednią biletów przez kierowców autobusów, a co za tym idzie – znaczącej poprawie ulegnie

punktualność autobusów. Powyższe rozwiązanie ma istotne znaczenie dla wzmocnienia konkurencyjności transportu publicznego względem transportu indywidualnego. Ponadto, rozbudowa systemu ścieżek i dróg rowerowych przyczyni się do rozwoju mobilności miejskiej oraz tworzenia dogodnych warunków do „przesiadania się” z samochodów osobowych na ekologiczny środek transportu, jakim jest rower. Dzięki temu możliwe będzie ograniczenie emisji liniowej oraz poprawa przepustowości dróg. Oczekiwanym rezultatem jest również podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru poprzez ułatwienie dostępu do cennych zasobów historycznych, kulturowych i przyrodniczych.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Pojemność ekologicznego taboru do zbiorowego transportu publicznego (osoby) • Wspierana infrastruktura rowerowa (km) • Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby) • Wspierane strategię zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Szacowana emisja gazów cieplarnianych (Tony równoważnika CO₂/rok)

Wiązka 7. Podniesienie konkurencyjności sektora MMŚP w oparciu o Centrum Elektromobilności (Inkubator i Akcelerator)	
Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych	
CS FEWL21-27	1.3 Cel Szczegółowy 1 iii Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne
CS ZNOF	Cel 3. Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF KD 3.2. Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz wzmacnianie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF
CS SRWL 2030	1. Inteligentna, zielona gospodarka regionalna 1.1 Wzmocnienie sektora B+R oraz mechanizmów transferu innowacji, szczególnie w obszarach regionalnych inteligentnych specjalizacji 1.2 Rozwój zielonej gospodarki, w tym energetyki przyjaznej środowisku 1.5 Rozwój konkurencyjnego sektora przedsiębiorstw i wsparcie reindustrializacji
Projekty podstawowe	
Gmina	Projekt
Projekt partnerski - lider Zielona Góra	Centrum Elektromobilności (Inkubator i Akcelerator) - projekt dla całego obszaru ZNOF
Projekty rezerwowe	
Gmina	Projekt
-	-
Uzasadnienie wiązki projektów	
<p>ZNOF charakteryzuje się wysokim potencjałem do rozwoju innowacji i dogodnymi warunkami do rozwoju przedsiębiorczości, m.in. dzięki działalności stref aktywności gospodarczej oraz parków technologicznych i naukowych, których rolą jest wspieranie zacieśnianie współpracy między biznesem a nauką. Istotnym kierunkiem interwencji jest wykorzystanie posiadanego potencjału poprzez wspieranie działalności badawczo-rozwojowej przedsiębiorstw oraz wzmacnianie ich potencjału do wdrażania wyników prac B+R i wykorzystywania nowoczesnych technologii. Szczególny nacisk powinien być kładziony na rozwój projektów związanych z inteligentnymi specjalizacjami województwa lubuskiego i branżami kluczowymi w województwie, w tym m.in. z elektromobilnością, Smart City i Internetem Rzeczy, OZE, innowacjami medycznymi, żywnością wysokiej jakości, wdrażaniem nowoczesnych technologii produkcyjnych oraz Przemysłem 4.0.</p> <p>W ramach projektu zakłada się utworzenie Centrum Elektromobilności pełniącego funkcję inkubatora i akceleratora, którego celem będzie wspomaganie działalności podmiotów na różnym etapie działalności oraz tworzenie warunków do ich rozwoju. W założeniu Centrum przyczyni się do budowania zaplecza kadrowego ZNOF i całego województwa poprzez wypracowanie i wdrożenie rozwiązań umożliwiających zatrzymanie najlepszych specjalistów w regionie, m.in. poprzez atrakcyjną ofertę doradztwa i wsparcia w zakresie mechanizmów finansowania dla różnych projektów związanych z elektromobilnością.</p> <p>Projekt zintegrowany</p> <p>Projekt spełnia wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisuje się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i jest ukierunkowany na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ramach projektu infrastruktura będzie wykorzystywana w celu budowania dogodnych warunków do zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, a tym samym rozwoju rynku pracy nie tylko dla mieszkańców Zielonej Góry, ale całego ZNOF, a nawet całego regionu. Zielona Góra, jako ośrodek wojewódzki stanowi bowiem głównie miejsce pracy dla wielu mieszkańców pobliskich gmin – interwencja związana z utworzeniem Centrum Elektromobilności</p>	

przyczyni się zatem do zwiększenia dostępności atrakcyjnych miejsc pracy dla wykwalifikowanych osób oraz stymulowania rozwoju przedsiębiorstw prowadzących działalność związaną z nowoczesnymi technologiami.

Projekt jest projektem partnerskim w rozumieniu art. 39 ustawy o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027. Liderem projektu jest miasto Zielona Góra.

Uzasadnienie

Realizacja projektu jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii.

Część diagnostyczna

ZNOF charakteryzuje się wysokim potencjałem do rozwoju innowacji i dogodnymi warunkami do rozwoju przedsiębiorczości, m.in. dzięki działalności stref aktywności gospodarczej oraz parków technologicznych i naukowych, których rolą jest wspieranie zacieśnianie współpracy między biznesem a nauką. Istotnym kierunkiem interwencji jest wykorzystanie posiadanego potencjału poprzez wspieranie działalności badawczo-rozwojowej przedsiębiorstw oraz wzmacnianie ich potencjału do wdrażania wyników prac B+R i wykorzystywania nowoczesnych technologii.

Część strategiczna

Realizacja projektu wynika z części strategicznej Strategii, tj. Celu strategicznego 3. Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF, Kierunku działania 3.2. Rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności oraz wzmacnianie atrakcyjności inwestycyjnej ZNOF. Cel strategiczny 3 skupia się na wyznaczeniu działań ukierunkowanych na inicjowanie, propagowanie, przygotowywanie i realizację wspólnych przedsięwzięć służących rozwojowi gospodarstwu obszarowi. Kluczowym elementem interwencji strategicznej będzie zapewnianie dogodnych warunków do zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, ze szczególnym uwzględnieniem branż podążających za Regionalnymi Inteligentnymi Specjalizacjami.

Efekty przedsięwzięcia

Projekt ma na celu rozwijanie i wzmacnianie potencjału lokalnych przedsiębiorstw oraz zapewnianie dogodnych warunków do ich wzrostu. Zakłada się, że przyczyni się to do podniesienia ich konkurencyjności w regionie i kraju oraz przyniesie wymierne korzyści dla rozwoju gospodarczego gmin tworzących Zielonogórsko-Nowosolski Obszar Funkcjonalny. W efekcie realizacji przedsięwzięcia możliwa będzie dywersyfikacja dostępnych miejsc pracy, w tym rozwój oferty zatrudnienia dla osób z wyższym wykształceniem i specjalistów różnych dziedzin przyczyni się do poprawy sytuacji na rynku pracy, m.in. pod kątem zwiększenia dostępności różnorodnych form zatrudnienia.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Przedsiębiorstwa objęte wsparciem (w tym: mikro, małe, średnie, duże) (przedsiębiorstwa) • Przedsiębiorstwa objęte wsparciem w formie dotacji (przedsiębiorstwa) • Przedsiębiorstwa objęte wsparciem z instrumentów finansowych (przedsiębiorstwa) • Przedsiębiorstwa otrzymujące wsparcie niefinansowe (przedsiębiorstwa) • Wytworzona zdolność inkubacji przedsiębiorstw (szt.) • Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby) • Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Inwestycje prywatne uzupełniające wsparcie publiczne (w tym dotacje, instrumenty finansowe) (euro) • MŚP korzystające z usług inkubatora przedsiębiorczości po jego utworzeniu (szt./rok)

Wiązka 8. Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego oraz upowszechnienie dostępu do oferty usług opiekuńczo-wychowawczych

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	4f Cel Szczegółowy (f) wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami
CS ZNOF	Cel 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych 4.2. Rozwój sektora edukacji, kształcenia zawodowego oraz zwiększanie dostępności i jakości usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej
CS SRWL 2030	2. Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi 2.1 Wzrost dostępności i efektywności kształcenia oraz wychowania przedszkolnego i opieki nad najmłodszymi dziećmi

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto	Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego (realizacja w oparciu o Centrum Nauki Keplera i Park Fizyki) - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap I (lata 2024-2026)
Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto	Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego (realizacja w oparciu o Centrum Nauki Keplera i Park Fizyki) - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap II (lata 2027-2029)
Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto	Projekt na rzecz rozwoju szkolnictwa zawodowego (za wyjątkiem szkół objętych projektem utworzenia i wsparcia Branżowych Centrów Umiejętności) na terenie Zielonogórsko - Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt dla całego obszaru ZNOF
Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto	Kształtowanie i wspieranie kompetencji kluczowych dla dzieci przedszkolnych na terenie Zielonogórsko - Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt dla całego obszaru ZNOF
Zielona Góra	Nowe miejsca przedszkolne w ramach zespołu edukacyjnego na Osiedlu Czarkowo w Zielonej Górze/ Łężyce

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
-	-

Uzasadnienie wiązki projektów

Mimo iż ZNOF charakteryzuje się bogatym zapleczem edukacyjnym i wysokim poziomem nauczania w szkołach ponadpodstawowych, duża część młodzieży nie planuje tutaj kontynuować nauki i zdobywać wykształcenia wyższego na Uniwersytecie Zielonogórskim. Migracje młodych ludzi do innych miast z bardziej konkurencyjną ofertą kształcenia wpływają na pogłębianie zjawiska starzenia się społeczeństwa, co ma negatywny wpływ przede wszystkim na sferę społeczną i gospodarczą MOF. Ważne jest zatem wspieranie rozwoju oferty edukacyjnej w ZNOF już na poziomie szkół podstawowych, a także ponadpodstawowych – w tym również szkół zawodowych i branżowych.

Projekt zintegrowany

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030

i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów oraz wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu rozwoju oferty usług przedszkolnych oraz wyrównywania szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego i zawodowego na terenie całego ZNOF.

Projekty są projektami partnerskimi w rozumieniu art. 39 ustawy o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027. Liderem projektu jest Lubuskie Trójmiasto.

Planowana interwencja zakłada realizację projektu ukierunkowanego na wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego (realizacja w oparciu o Centrum Nauki Keplera i Park Fizyki) i zawodowego, obejmującego cały obszar ZNOF. Ponadto, w ramach przedsięwzięcia planuje się realizację projektu związanego z utworzeniem nowych miejsc w przedszkolach i wspieraniem kompetencji kluczowych dzieci przedszkolnych, co będzie miało miejsce w Mieście Zielona Góra. Biorąc pod uwagę fakt, iż Zielona Góra stanowi rdzeń ZNOF oraz jest dla niego centrum usług edukacyjnych, zakłada się, że realizacja projektu będzie miała pozytywne rezultaty również dla sąsiednich gmin. Z oferty Zielonej Góry korzystają bowiem mieszkańcy sąsiadujących z nią gmin, a nawet nieco bardziej oddalonych miejscowości.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii.

Część diagnostyczna

Jedną z kluczowych barier rozwoju społeczno-gospodarczego ZNOF jest niedostatecznie rozwinięta sieć placówek opiekuńczo-wychowawczych. Problem niskiej dostępności przedszkoli dotyczy zarówno obszarów wiejskich, jak również miast, które ze względu na braki infrastrukturalne i kadrowe nie są w stanie udostępnić wystarczającej liczby miejsc odpowiadającej potrzebom rodziców. Brak możliwości uzyskania wsparcia w postaci opieki nad dzieckiem implikuje z kolei problemy z powrotem rodziców na rynek pracy, co przekłada się na występowanie negatywnych zjawisk społecznych i problemów ekonomicznych rodzin.

Istotnym problemem są również migracje młodzieży poza granice ZNOF w poszukiwaniu atrakcyjnej oferty kształcenia ogólnego i zawodowego, a także wyższego. Co więcej, młodzież planuje emigrację z obszaru ZNOF ze względu na problemy ze znalezieniem satysfakcjonującej pracy i niskie zarobki, szczególnie biorąc pod uwagę bliskość bardziej atrakcyjnego pod tym względem niemieckiego rynku pracy oraz większych miast takich jak Wrocław czy Poznań. Ważne jest zatem wspieranie rozwoju oferty edukacyjnej w ZNOF już na poziomie szkół podstawowych, a także ponadpodstawowych – w tym również szkół zawodowych i branżowych. Obecnie gminy tworzące Obszar borykają się bowiem z problemami związanymi z deficytem środków na rozwój infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych, co obniża atrakcyjność kształcenia oraz ogranicza możliwości dostosowania ich oferty do potrzeb rynku pracy.

Część strategiczna

Realizacja projektów stanowiących wiązkę wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych, Kierunek działania 4.2. Rozwój sektora edukacji, kształcenia zawodowego oraz zwiększanie dostępności i jakości usług wychowania przedszkolnego i opieki żłobkowej, w ramach którego zaplanowano m.in. działania takie jak podejmowanie aktywnych działań na rzecz zwiększania atrakcyjności i podnoszenia jakości kształcenia, również w zakresie edukacji włączającej, np. poprzez wspieranie rozwijania kompetencji nauczycieli, doposażanie szkół w nowoczesne pomoce dydaktyczne oraz tworzenie i rozwijanie infrastruktury sprzyjającej rozwojowi kluczowych kompetencji.

Komplementarność

Wiązka projektów jest komplementarna wobec Wiązki nr 12 ze względu na fakt, iż kształtowanie i wspieranie kompetencji kluczowych dzieci i młodzieży oraz wyrównanie szans edukacyjnych ma na celu m.in. zapobieganie wykluczeniu społecznemu, będącego przedmiotem działań w ramach projektów z wiązki nr 12.

Efekty przedsięwzięcia

Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie poprawa atrakcyjności oferty edukacyjnej ZNOF oraz zwiększenie dostępności usług wychowawczo-opiekuńczych. Zakłada się, że interwencja przyczyni się do zahamowania negatywnych trendów migracyjnych i tworzenia dogodnych warunków do zakładania rodziny. Działania ukierunkowane na wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego i zawodowego przyczynią się ponadto do podniesienia konkurencyjności oferty kształcenia w ZNOF.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Liczba dofinansowanych miejsc wychowania przedszkolnego (szt.) • Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem (osoby) • Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem (osoby) • Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich (osoby) 	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu (uczniowie szkół prowadzących kształcenie ogólne) (osoby) • Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu (uczniowie szkół prowadzących kształcenie zawodowe) (osoby) • Liczba miejsc wychowania przedszkolnego, które funkcjonują przez co najmniej 24 miesiące po zakończeniu projektu (szt.)

Wiązka 9. Zwiększanie atrakcyjności turystycznej ZNOF poprzez rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
CS ZNOF	Cel 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych 4.3. Poprawa jakości i dostępności oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej
CS SRWL 2030	2. Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi 2.5 Rozbudowa oraz modernizacja infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, a także upowszechnianie i promocja sportu

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Zielona Góra	Utworzenie Centrum Historii Miasta w wieży Braniborskiej w Zielonej Górze
Zielona Góra	Zespół rekreacyjno-sportowy na osiedlu Czarkowo
Zielona Góra	Budowa lodowiska krytego/ rolni wraz z infrastrukturą towarzyszącą przy kompleksie w Ochli na potrzeby mieszkańców z całego obszaru ZNOF - projekt partnerski

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
Sulechów	Budowa treningowego boiska piłkarskiego na stadionie w Sulechowie
Otyń	Zagospodarowanie przystani w Bobrownikach i budowa wieży widokowej w Rezerwacie Bukowa Góra
Nowa Sól	Przebudowa Stadionu Miejskiego w Nowej Soli

Uzasadnienie wiązki projektów

Dostępność oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej mają istotny wpływ na jakość życia na danym obszarze. Elementy te mają bowiem szczególne znaczenie dla subiektywnej oceny warunków życia i odczuwanego zadowolenia z poszczególnych jego aspektów. Szeroki wachlarz możliwości spędzania czasu wolnego pozwalający zaspokajać potrzeby kulturalne, sportowe i rekreacyjne stanowi obecnie jeden z wyróżników budujących przewagę konkurencyjną współczesnych ośrodków osiedleńczych i miejskich obszarów funkcjonalnych.

Projekt zintegrowany

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu udostępnienia infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej zarówno mieszkańcom całego obszaru ZNOF, jak i odwiedzających go turystom.

W ramach projektów zaplanowano m.in. budowę i zagospodarowanie terenów rekreacyjno-sportowych, w tym m.in. budowę placów zabaw, ścieżek z urządzeniami sprawnościowymi, boisk do gry oraz ścieżek do jazdy na rolniach, wrotkach i rowerach, a także modernizację istniejącej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i dostosowanie jej do aktualnych standardów jakości i wymogów bezpieczeństwa. Ponadto, projekty uwzględniają rozbudowę infrastruktury turystycznej oraz rozszerzenie oferty kulturowej ZNOF.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii.

Część diagnostyczna

Z diagnozy strategicznej wynika, iż teren ZNOF, ze względu na atrakcyjne położenie oraz dostępność atrakcyjnych terenów przyrodniczych, w tym lasów, rzeki Odry i innych cieków wodnych posiada dogodne warunki do rozwoju sportu i rekreacji. Potencjał istniejącej infrastruktury oraz zasobów naturalnych i kulturowych w kształtowaniu funkcji sportowo-rekreacyjnych oraz turystycznych Obszaru nie jest jednak wystarczająco wykorzystywany. Szczególną rolę w interwencji ZIT będą odgrywały zatem działania ukierunkowane na promocję zasobów historyczno-kulturowych i przyrodniczych oraz efektywne wykorzystanie związanego z nimi potencjału, ze szczególnym wskazaniem na cele społeczne, a także gospodarcze. Inwestycje uwzględniające restaurację i konserwację zabytków oraz udostępnianie obiektów do zwiedzania przyczynią się nie tylko do podnoszenia atrakcyjności turystycznej regionu, ale również pozytywnie wpłyną na kształtowanie tożsamości lokalnej mieszkańców.

Zaplanowane do realizacji działania związane z rozbudową i modernizacją ogólnodostępnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej przyczynią się do rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego ZNOF. Rozbudowa oferty Obszaru przełoży się bowiem na podniesienie poziomu jego atrakcyjności osiedleńczej i turystycznej, a tym samym na poprawę sytuacji w sferze demograficznej (zapobieganie odpływu ludności) oraz na rynku pracy (dywersyfikacja struktury gospodarczej poprzez rozwój branży turystycznej).

Część strategiczna

Realizacja projektów jest uzasadniona w części strategicznej, tj. Cel strategiczny 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych, Kierunek działania 4.3. Poprawa jakości i dostępności oferty kulturalno-rozrywkowej i infrastruktury sportowo-rekreacyjnej. Interwencja strategiczna zakłada bowiem m.in. rozbudowę i modernizację ogólnodostępnej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej oraz jej promocję, a także wykorzystanie i promowanie dziedzictwa kulturowego, w tym konserwację, restaurację i adaptację obiektów zabytkowych oraz ich udostępnianie do zwiedzania w celach turystycznych i społecznych, w tym w celu włączenia społecznego i poprawy jakości życia mieszkańców.

Komplementarność

Wiązka projektów jest komplementarna wobec Wiązek nr 4 i 5, w ramach których zaplanowano rozwój oferty sportowo-rekreacyjnej ZNOF w oparciu o parki i tereny zieleni oraz udostępnienie cennych zasobów przyrodniczych mieszkańcom Obszaru i odwiedzającym go turystom.

Efekty przedsięwzięcia

Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie poprawa dostępności do atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego skierowanej do mieszkańców i turystów wszystkich grup wiekowych, a tym samym podniesienie poziomu atrakcyjności osiedleńczej i turystycznej gmin tworzących ZNOF.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby) Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem (szt.) Podmioty zaangażowane w opracowanie i realizację strategii rozwoju obszarów miejskich (szt.) Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich (m²) 	<ul style="list-style-type: none"> Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem (os.)

PZ 10. Schronisko dla zwierząt z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich
CS ZNOF	Cel 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych 4.5. Rozwój gospodarki komunalnej
CS SRWL 2030	3. Integracja przestrzenna regionu 3.4. Ochrona środowiska przyrodniczego, w tym przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatu

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Miasto Zielona Góra	Schronisko dla zwierząt z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt partnerski

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
-	-

Uzasadnienie wiązki projektów

Zjawisko bezdomności zwierząt jest stałym problemem wielu gmin, nasilającym się często sezonowo ze względu na m.in. nieprzemyślane adopcje, modę oraz niekontrolowane rozmnażanie psów i kotów będące przede wszystkim wynikiem nieodpowiedzialności ludzi. Z danych zebranych przez Biuro Ochrony Zwierząt Fundacji dla Zwierząt ARGOS wynika, iż w Polsce problem bezdomnych zwierząt dotyczy przede wszystkim dużych miast i gmin miejskich, natomiast w mniejszym – gmin wiejskich. W 2021 r. jedna gmina zajęła się średnio 29 bezdomnymi psami – ogólna liczba zwierząt przyjętych do schronisk to prawie 60 tys., natomiast ok. 90,6% z nich zostało wydanych (zwróconych właścicielom, adoptowanych lub sprzedanych)²³. Ze zgromadzonych danych wynika, że względem 2006 liczba wyłapanych psów nieco się zmniejszyła, natomiast znacząco wzrosły koszty realizacji zadania gmin dotyczącego bezdomnych zwierząt – z 45 mln (600 zł na jednego psa) do 244 mln zł (3400 zł na jednego psa).

Na terenie ZNOF funkcjonuje obecnie jedno schronisko dla bezdomnych zwierząt - Miejskie Schronisko dla Bezdomnych Zwierząt w Zielonej Górze prowadzone przez Ogólnopolskie Towarzystwo Ochrony Zwierząt (OTOZ). Ze sprawozdania merytorycznego OTOZ za 2021 r. wynika, iż w 2021 r. uratowano i znaleziono dom dla 304 psów oraz 267 kotów, co stanowi 48% przyjętych do schroniska psów oraz 41% w przypadku kotów. Z kolei dane pochodzące z Monitora B.O.Z.²⁴ wskazują, iż w 2021 r. gminy ZNOF zapewniły opiekę łącznie 667 psom, a koszty na realizację zadania przewidzianego ustawą o ochronie zwierząt wyniósł w sumie ok. 1,5 mln zł. Sześć gmin ZNOF korzysta z usług Miejskiego Schroniska dla Bezdomnych Zwierząt w Zielonej Górze, natomiast dwie (Miasto Nowa Sól i gmina Sulechów) – z usług Miejskiego Schroniska dla Bezdomnych Zwierząt w Głogowie.

Umowa między miastem Zielona Góra a Ogólnopolskim Towarzystwem Ochrony Zwierząt na prowadzenie Miejskiego Schroniska dla Bezdomnych Zwierząt w Zielonej Górze kończy się w 2023 r., co implikuje konieczność podjęcia dalszych działań ukierunkowanych na zapewnienie kontynuacji jego funkcjonowania.

²³ Źródło danych: <http://www.boz.org.pl/raport/2016/1.htm>

²⁴ Monitor publicznego zadania gmin zapewnienia bezdomnym zwierzętom opieki: <http://www.boz.org.pl/>

Projekt zintegrowany

Projekt spełnia wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisuje się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i jest ukierunkowany na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w jego ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu zapewnienia schronienia bezdomnych zwierzętom z obszaru ZNOF.

Uzasadnienie

Realizacja projektów jest uzasadniona zarówno w części diagnostycznej, jak i kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych, Kierunek działania 4.5. Rozwój gospodarki komunalnej, w ramach którego zaplanowano m.in. wspieranie funkcjonowania placówek prowadzących działalność związaną z zabezpieczeniem schronienia dla bezpańskich zwierząt w celu utrzymania czystości i porządku oraz bezpieczeństwa.

Efekty przedsięwzięcia

Budowa schroniska wraz z rozbudową istniejącej lecznicy dla zwierząt zapewni możliwość udzielenia schronienia większej liczbie psów i kotów z terenu ZNOF, a tym samym przyczyni się do zwiększenia poziomu bezpieczeństwa oraz porządku w przestrzeni publicznej.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby) • Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) • Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem (szt.) • Podmioty zaangażowane w opracowanie i realizację strategii rozwoju obszarów miejskich (szt.) • Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich (m2) 	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem (os.)

Wiązka 11. Rozwój technologii cyfrowych i tworzenie spójnego systemu e-usług w ZNOF

Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych

CS FEWL21-27	1.2 Cel szczegółowy 1 ii Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych
CS ZNOF	Cel 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych 4.1. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych wyższego rzędu
CS SRWL 2030	4. Region atrakcyjny, efektywnie zarządzany i otwarty na współpracę 4.5 Rozwój e-usług i kompetencji cyfrowych społeczeństwa

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Projekt partnerski - lider Zielona Góra	E-urząd (system generujący informacje o płatnikach za śmieci i odpady) - projekt dla całego obszaru ZNOF

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
-	-

Uzasadnienie wiązki projektów

Wypracowanie i implementacja spójnego systemu zarządzania w ZNOF na poziomie strategicznym, operacyjnym i procesowym stanowi fundamentalny kierunek działań, podążanie którym będzie warunkowało efektywność i skuteczność zaplanowanej interwencji strategicznej. Ścisła współpraca i bieżąca komunikacja między jednostkami samorządu terytorialnego oraz kooperacja i działanie w partnerstwach z podmiotami społeczno-gospodarczymi jest konieczna, aby osiągnąć zakładane rezultaty i zrealizować główny cel rozwoju Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego zawarty w wypracowanej w Strategii Rozwoju Ponadlokalnego wizji Obszaru w perspektywie 2030 roku.

Kluczową rolę odgrywać będzie poprawa efektywności funkcjonowania urzędów administracji samorządowej poprzez implementację nowoczesnych metod i technik zarządzania, a także rozwój i upowszechnianie e-usług. Głównym celem będzie zapewnienie ciągłości i spójności procesu zarządzania, w tym usprawnienie systemu gospodarki odpadami oraz infrastruktury sieciowej.

Projekt zintegrowany

Projekt spełnia wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisuje się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i jest ukierunkowany na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w jego ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu zapewnienia sprawnego zarządzania systemem gospodarki komunalnej, spójnego dla całego obszaru ZNOF (projekt obejmie swoim zasięgiem wszystkie gminy ZNOF).

Projekt jest projektem partnerskim w rozumieniu art. 39 ustawy o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027. Liderem projektu jest miasto Zielona Góra.

Uzasadnienie

Realizacja projektów stanowiących wiązkę wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny 4. Rozwój i podnoszenie jakości usług publicznych, Kierunek działania 4.6. Sprawny system zarządzania w ZNOF. Zaplanowana interwencja strategiczna zakłada bowiem m.in. wypracowanie i wdrożenie nowoczesnego spójnego systemu zarządzania w administracji publicznej, a także realizację działań związanych z efektywnym zarządzaniem – cyfryzacją, gromadzeniem, kontrolą i analizą danych w celu usprawnienia procesów administracyjnych i zarządzania.

Komplementarność

Przedsięwzięcie jest komplementarne wobec Wiązek nr 2, 3 i 6, na bazie których również możliwe jest wdrożenie nowoczesnych koncepcji, metod i technik zarządzania, a także rozwój i upowszechnianie e-usług. Nowe technologie wykorzystywane w sektorze komunalnym, systemie komunikacji oraz w obszarze zarządzania kryzysowego stanowią podstawę do stworzenia w przyszłości zintegrowanego systemu do inteligentnego zarządzania w ZNOF.

Efekty przedsięwzięcia

Wspólnym efektem realizacji planowanych działań będzie poprawa standardu obsługi w jednostkach organizacyjnych urzędów, zwiększenie ich dostępności oraz rozwój e-usług publicznych. Ponadto, z uwagi na fakt, iż e-usługi znacząco ułatwiają mieszkańcom partycypację w procesach rozwojowych gmin, może się to przekładać na zwiększenie poziomu aktywności obywatelskiej. Co więcej, nowe technologie stanowią podstawę do stworzenia w przyszłości zintegrowanego systemu do inteligentnego zarządzania np. w zakresie gospodarki komunalnej na terenie obszaru funkcjonalnego. Głównym celem będzie zapewnienie ciągłości i spójności procesu zarządzania strategicznego w obszarze funkcjonalnym w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym, co przyczyni się również do realizacji wizji jego rozwoju.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Przedsiębiorstwa objęte wsparciem z instrumentów finansowych (przedsiębiorstwa) • Instytucje publiczne otrzymujące wsparcie na opracowywanie usług, produktów i procesów cyfrowych (szt.) • Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (osoby) • Wspierane strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Użytkownicy nowych i zmodernizowanych publicznych usług, produktów i procesów cyfrowych (użytkownicy/rok)

Wiązka 12. Włączenie społeczne w oparciu o stowarzyszenia i organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych i biernych zawodowo**Powiązanie z celami programów i dokumentów strategicznych**

CS FEWL21-27	4h Cel szczegółowy (h) wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji
CS ZNOF	Cel 5. Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych 5.4. Wzmacnianie kapitału społecznego
CS SRWL 2030	2. Region silny w wymiarze społecznym oraz bliski obywatelowi 2.2 Promocja włączenia społeczno-zawodowego oraz kompleksowe wsparcie seniorów 2.6 Wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego i poczucia tożsamości regionalne

Projekty podstawowe

Gmina	Projekt
Projekt partnerski - lider Zielona Góra	Włączenie społeczne w oparciu o Centrum Integracji Społecznej oraz stowarzyszenia/organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych, biernych zawodowo, bezrobotnych oraz bezdomnych - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap I (3 lata)
Projekt partnerski - lider Zielona Góra	Włączenie społeczne w oparciu o Centrum Integracji Społecznej oraz stowarzyszenia/organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych, biernych zawodowo, bezrobotnych oraz bezdomnych - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap II (3 lata)

Projekty rezerwowe

Gmina	Projekt
-	-

Uzasadnienie wiązki projektów

Ze względu na zmiany struktury demograficznej w wyniku postępującego starzenia się społeczeństwa, coraz bardziej powszechne staje się zjawisko wykluczenia społecznego, dotyczące przede wszystkim seniorów i/lub osób z niepełnosprawnościami, a także osób bezrobotnych i w kryzysie bezdomności. W celu podnoszenia jakości życia i zapewnienia szeroko rozumianego dobrobytu, konieczne jest zatem zagwarantowanie wsparcia, bezpieczeństwa i włączenia społecznego wszystkim mieszkańcom ZNOF. Aktywizacja i integracja społeczna osób z różnych grup społecznych będzie stanowić ważny komponent realizowanych działań. Przyczyni się to do wzmacniania kapitału społecznego i zapobiegania negatywnym zjawiskom w sferze społecznej.

Projekt zintegrowany

Projekty wchodzące w skład wiązki spełniają wymogi definicji projektu zintegrowanego, tj. wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem, tj. Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 i są ukierunkowane na rozwiązywanie wspólnych problemów i wykorzystanie potencjału gmin wchodzących w skład ZNOF. Stworzona w ich ramach infrastruktura będzie wykorzystywana w celu zapewnienia włączenia społecznego osób zagrożonych wykluczeniem, w tym przede wszystkim osób niepełnosprawnych, biernych zawodowo, bezrobotnych oraz bezdomnych. Projekty są projektami partnerskimi w rozumieniu art. 39 ustawy o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027. Liderem projektu jest miasto Zielona Góra.

Uzasadnienie

Realizacja projektów stanowiących wiązkę wynika z części kierunkowej Strategii, tj. Cel strategiczny Cel 5. Rozwój i podnoszenie jakości usług społecznych, Kierunek działania 5.4. Wzmacnianie kapitału społecznego, a także Cel strategiczny 3. Zwiększanie potencjału gospodarczego ZNOF, kierunek działania 3.1. Atrakcyjny rynek pracy na terenie ZNOF.

Komplementarność

Wiązka projektów jest komplementarna wobec Wiązki nr 8, która skupia się na kształtowaniu i wspieraniu kompetencji kluczowych dzieci i młodzieży oraz wyrównaniu szans edukacyjnych, co również przyczyni się do zapobiegania wykluczeniu społecznemu, będącego przedmiotem działań w ramach projektów z niniejszej wiązki.

Efekty przedsięwzięcia

Zakłada się, że w efekcie realizacji przedsięwzięcia możliwe będzie zapewnienie wsparcia osobom zagrożonym zjawiskiem wykluczenia społecznego, co przyczyni się nie tylko do wzrostu poziomu integracji mieszkańców ZNOF, ale również do poprawy ich sytuacji bytowej, a także zapobiegania zjawiskom patologii społecznych. W rezultacie możliwe będzie budowanie silnej społeczności lokalnej i wykorzystanie potencjału kapitału ludzkiego i społecznego ZNOF.

Wskaźniki produktu	Wskaźniki rezultatu
<ul style="list-style-type: none"> • Liczba osób bezrobotnych, w tym długotrwale bezrobotnych, objętych wsparciem w programie (osoby) • Liczba osób biernych zawodowo objętych wsparciem w programie (osoby) • Liczba podmiotów ekonomii społecznej objętych wsparciem (podmioty) 	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba osób poszukujących pracy po opuszczeniu programu (osoby) • Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu (osoby) • Liczba osób pracujących, łącznie z prowadzącymi działalność na własny rachunek, po opuszczeniu programu (osoby) • Liczba miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach społecznych (szt.)

Lista projektów w ramach ZIT

Projekty podstawowe

Tabela 5 Lista projektów w ramach ZIT - projekty podstawowe

Wiązka projektów	Tytuł projektu	Gmina	Okres realizacji	Szacowana wartość projektu (PLN)
Wiązka 1. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury i gospodarki wodami opadowymi jako sposób na adaptację ZNOF do zmian klimatu	Budowa zbiornika retencyjnego przy ul. Żurawiej w Kruszynie	Sulechów	2023-2030	8 863 988,38
Wiązka 2. Zapewnienie sprawnej i efektywnej reakcji na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	Przebudowa, rozbudowa i nadbudowa budynku OSP w Czerwieńsku na Gminne Centrum Bezpieczeństwa	Czerwieńsk	2024-2025	2 700 000,00
	Budowa nowej siedziby Ochotniczej Straży pożarnej w Otyńiu	Otyń	2024-2025	5 412 821,45
Wiązka 3. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii	Instalacja OZE (wraz z magazynami energii) na kompleksie rekreacyjno-sportowym w Ochli (etap I) oraz na potrzeby zasilania lodowiska krytego (etap II)	Zielona Góra		3 258 347,35
	Fotowoltaika na budynkach użyteczności publicznej	Otyń	2024-2025	400 000,00
Wiązka 4. Zwiększanie dostępności i wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych	Zwiększenie atrakcyjności przyrodniczej Nadodrzańskiego Parku Rekreacyjnego w Nowej Soli	Nowa Sól	2023-2026	7 109 658,07
Wiązka 5. Rewitalizacja, modernizacja i nadanie nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych terenom zieleni, przestrzeniom publicznym, obiektom i obszarom zdegradowanym	Rewitalizacja Parku Tysiąclecia	Zielona Góra	2022-2023	14 916 380,00
	Adaptacja przestrzeni miejskiej dla potrzeb Nadodrzańskiego Parku Rekreacyjnego w Nowej Soli	Nowa Sól	2024-2028	14 874 748,67
	Odbudowa parku dworskiego oraz Arboretum w miejscowości Nietków	Czerwieńsk	2024-2025	5 152 018,75
Wiązka 6. Wsparcie aktywnej mobilności indywidualnej poprzez	Rozwój potencjału turystycznego obszaru funkcjonalnego poprzez budowę ścieżek rowerowej przez teren gminy Nowogród Bobrzański do Świdnicy; będącej odcinkiem transgranicznej ścieżki rowerowej od	Świdnica	2023-2028	12 000 000,00

Wiązka projektów	Tytuł projektu	Gmina	Okres realizacji	Szacowana wartość projektu (PLN)
rozwój spójnej sieci ścieżek rowerowych na terenie ZNOF	zachodnich okolic miejscowości Lubsco do granicy miasta Zielona Góra przez gminy ZNOF Nowogród Bobrzański – Świdnica			
	Rozwój potencjału turystycznego obszaru funkcjonalnego poprzez budowę ścieżek rowerowej przez teren gminy Nowogród Bobrzański do Świdnicy; będącej odcinkiem transgranicznej ścieżki rowerowej od zachodnich okolic miejscowości Lubsco do granicy miasta Zielona Góra przez gminy ZNOF Nowogród Bobrzański – Świdnica	Nowogród Bobrzański	2023-2027	15 000 000,00
	Budowa ścieżek rowerowych na terenie miasta Zielona Góra	Zielona Góra		14 637 891,35
	Budowa ścieżek rowerowych na terenie miasta i gminy Sulechów	Sulechów	2025-2030	9 973 126,45
	Rozbudowa sieci dróg rowerowych, połączenie potencjału powiatu nowosolskiego i zielonogórskiego – budowa odcinka Otyń – Zielona Góra	Zielona Góra Nowa Sól		20 200 000,00
	Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Zabór oraz miasta Zielona Góra - Etap 1	Zabór	2024-2025	4 017 397,89
	Wiązka 7. Podniesienie konkurencyjności sektora MMŚP w oparciu o Centrum Elektromobilności (Inkubator i Akcelerator)	Centrum Elektromobilności na obszarze ZNOF	Projekt partnerski - lider Zielona Góra	
Wiązka 8. Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego oraz upowszechnienie dostępu do oferty usług opiekuńczo-wychowawczych	Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego (realizacja w oparciu o Centrum Nauki Keplera i Park Fizyki) - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap I (lata 2024-2026)	Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto		23 235 294,12
	Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego (realizacja w oparciu o Centrum Nauki Keplera i Park Fizyki) - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap II (lata 2027-2029)	Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto		23 235 294,12
	Projekt na rzecz rozwoju szkolnictwa zawodowego (za wyjątkiem szkół objętych projektem utworzenia i wsparcia Branżowych Centrów Umiejętności) na terenie Zielonogórsko - Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt dla całego obszaru ZNOF	Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto		2 438 021,56

Wiązka projektów	Tytuł projektu	Gmina	Okres realizacji	Szacowana wartość projektu (PLN)
	Kształtowanie i wspieranie kompetencji kluczowych dla dzieci przedszkolnych na terenie Zielonogórsko - Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt dla całego obszaru ZNOF	Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto		3 529 411,76
	Nowe miejsca przedszkolne w ramach zespołu edukacyjnego na Osiedlu Czarkowo w Zielonej Górze/ Łężycy	Zielona Góra		2 352 941,18
Wiązka 9. Zwiększanie atrakcyjności turystycznej ZNOF poprzez rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej	Utworzenie Centrum Historii Miasta w wieży Braniborskiej w Zielonej Górze	Zielona Góra		8 000 000,00
	Zespół rekreacyjno-sportowy na osiedlu Czarkowo	Zielona Góra		10 100 000,00
	Budowa lodowiska krytego/ rolni wraz z infrastrukturą towarzyszącą przy kompleksie w Ochli na potrzeby mieszkańców z całego obszaru ZNOF - projekt partnerski	Zielona Góra		14 117 647,06
PZ 10. Schronisko dla zwierząt z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego	Schronisko dla zwierząt z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt partnerski	Zielona Góra		16 470 588,24
Wiązka 11. Rozwój technologii cyfrowych i tworzenie spójnego systemu e-usług w ZNOF	E-urząd (system generujący informacje o płatnikach za śmieci i odpady) - projekt dla całego obszaru ZNOF	Projekt partnerski - lider Zielona Góra		6 194 337,36
Wiązka 12. Włączenie społeczne w oparciu o stowarzyszenia i organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych i biernych zawodowo	Włączenie społeczne w oparciu o Centrum Integracji Społecznej oraz stowarzyszenia/ organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych, biernych zawodowo, bezrobotnych oraz bezdomnych - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap I (lata 2024-2026)	Projekt partnerski - lider Zielona Góra		12 901 485,78
	Włączenie społeczne w oparciu o Centrum Integracji Społecznej oraz stowarzyszenia/ organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych, biernych zawodowo, bezrobotnych oraz bezdomnych - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap II (lata 2027-2029)	Projekt partnerski - lider Zielona Góra		12 901 485,78

Projekty rezerwowe

Tabela 6 Lista projektów w ramach ZIT - projekty rezerwowe

Wiązka projektów	Tytuł projektu	Gmina	Okres realizacji	Szacowana wartość projektu (PLN)
Wiązka 1. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury i gospodarki wodami opadowymi jako sposób na adaptację ZNOF do zmian klimatu	Rozdział kanalizacji deszczowej od ogólnospławnej w m. Czerwieńsk	Czerwieńsk	2024-2025	10 000 000,00
Wiązka 3. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii	Zakup i montaż banków energii na obiektach użyteczności publicznej	Sulechów	2025-2027	4 000 000,00
	Instalacje OZE w wybranych budynkach jednostek samorządowych	Zabór		1 500 000,00
	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej poprzez budowę instalacji OZE	Świdnica	2016-2027	1 200 000,00
	Modernizacja energetyczna budynków poprzez wykorzystanie OZE w sektorze publicznym	Nowogród Bobrzański	2023-2027	5 500 000,00
	Instalacje OZE w wybranych budynkach jednostek samorządowych	Nowa Sól	2023-2030	2 352 941,18
Wiązka 4. Zwiększanie dostępności i wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych	Zagospodarowanie gminnych terenów parkowych	Sulechów	2024-2030	1 000 000,00
Wiązka 5. Rewitalizacja, modernizacja i nadanie nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych terenom zieleni, przestrzeniom publicznym, obiektom i obszarom zdegradowanym	Rewitalizacja Parku Piastowskiego	Zielona Góra		8 000 000,00
	Rewitalizacja oraz zagospodarowanie Wzgórz Piastowskich	Zielona Góra		12 000 000,00
	Utworzenie wooneerfu przy Al. Niepodległości (deptak) od ul. Kupieckiej do Pl. Boh. Westerplatte	Zielona Góra		13 000 000,00
	Utworzenie wooneerfu na ul. Kupieckiej	Zielona Góra		3 500 000,00

Wiązka projektów	Tytuł projektu	Gmina	Okres realizacji	Szacowana wartość projektu (PLN)
	Przebudowa budynku przy ul. Sikorskiego na Urząd Stanu Cywilnego	Zielona Góra		7 000 000,00
	Rewitalizacja Parku Poetów wraz z budową ścieżek rowerowych	Zielona Góra		14 000 000,00
	Adaptacja terenu przy ul. Matejki na Wodny Park Edukacyjny	Zielona Góra		6 000 000,00
	Rewitalizacja obszaru zdegradowanego w Nowogrodzie Bobrzańskim ul Nadbrzeżna	Nowogród Bobrzański	2023-2027	6 500 000,00
	Rewitalizacja parku w Otyniu	Otyń	2024-2025	3 600 000,00
	Rewitalizacja i zagospodarowanie gminnych terenów parkowych	Sulechów	2024-2030	9 000 000,00
	Rewitalizacja parku u zbiegu ulic Poznańskiej, Styczniowej w Sulechowie	Sulechów	2024-2030	800 000,00
Wiązka 6. Wsparcie aktywnej mobilności indywidualnej poprzez rozwój spójnej sieci ścieżek rowerowych na terenie ZNOF	Bilet elektroniczny w obszarze komunikacji miejskiej	Nowa Sól	2024-2025	2 352 941,18
	Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Zabór - Etap 2	Zabór		20 397 981,63
	Budowa trzech odcinków ścieżki rowerowej w ramach zintegrowanej sieci ścieżek rowerowych w Gminie Czerwieńsk – Etap I	Czerwieńsk	2025-2026	4 000 000,00
Wiązka 9. Zwiększanie atrakcyjności turystycznej ZNOF poprzez rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej	Przebudowa Stadionu Miejskiego w Nowej Soli	Nowa Sól	2025-2026	20 000 000,00
	Zagospodarowanie przystani w Bobrownikach i budowa wieży widokowej w Rezerwacie Bukowa Góra	Otyń	2024-2025	4 000 000,00
	Budowa treningowego boiska piłkarskiego na stadionie w Sulechowie	Sulechów	2025-2030	800 000,00

Plan finansowy

Nr CS	CS	Wiązka	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Dostępna Alokacja na CS (PLN)
1.2	Cel szczegółowy 1 ii [CS1.2] Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych	Wiązka 11. Rozwój technologii cyfrowych i tworzenie spójnego systemu e-usług w ZNOF	6 194 337,36	5 265 186,76	5 265 186,76
1.3	Cel Szczegółowy 1 iii [CS 1.3] Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne	Wiązka 7. Podniesienie konkurencyjności sektora MMŚP w oparciu o Centrum Elektromobilności (Inkubator i Akcelerator)	5 594 306,00	4 755 160,10	4 755 160,10
		Priorytet 1	11 788 643,36	10 020 346,86	10 020 346,87
2.2	Cel Szczegółowy 2 ii [CS 2.2] Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju	Wiązka 3. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii	3 658 347,35	3 109 595,25	3 109 595,25
2.4	Cel Szczegółowy (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego	Wiązka 1. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury i gospodarki wodami opadowymi jako sposób na adaptację ZNOF do zmian klimatu	8 863 988,38	7 534 390,12	7 534 390,12
2.7	Cel Szczegółowy (vii) Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia	Wiązka 4. Zwiększanie dostępności i wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych	7 109 658,07	6 043 209,36	6 043 209,36
		Priorytet 2	19 631 993,80	16 687 194,73	16 687 194,73
2.8	Cel Szczegółowy (viii) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej	Wiązka 6. Wsparcie aktywnej mobilności indywidualnej poprzez rozwój spójnej sieci ścieżek rowerowych na terenie ZNOF oraz poprawa atrakcyjności oferty komunikacji miejskiej	75 828 415,69	42 854 272,20	42 854 272,20
		Priorytet 3	75 828 415,69	42 854 272,20	42 854 272,20

Nr CS	CS	Wiązka	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Dostępna Alokacja na CS (PLN)
4f	Cel Szczegółowy (f) wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami	Wiązka 8. Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego oraz upowszechnienie dostępu do oferty usług opiekuńczo-wychowawczych	54 790 962,74	46 572 318,33	46 572 318,33
4h	Cel szczegółowy (h) [CS (h)] wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji	Wiązka 12. Włączenie społeczne w oparciu o stowarzyszenia i organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych i biernych zawodowo	25 802 971,55	21 932 525,82	21 932 525,82
		Priorytet 6	80 593 934,29	68 504 844,15	68 504 844,15
5.1	Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich	Wiązka 2. Zapewnienie sprawnej i efektywnej reakcji na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	91 744 204,16	72 448 024,91	72 448 024,91
		Priorytet 8	91 744 204,16	72 448 024,91	72 448 024,91
		RAZEM	279 587 191,32	210 514 682,85	210 514 682,86

Warunki i procedury obowiązujące w realizacji instrumentu ZIT

Instrument ZIT może być realizowany zarówno w oparciu o strategię ZIT, jak i strategię rozwoju ponadlokalnego. Przedmiotowy dokument jest strategią rozwoju ponadlokalnego i pełni równocześnie rolę Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych w rozumieniu ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027 (Dz. U. 2022 poz. 1079). Działania zaplanowane w jej ramach będą realizowane jako zintegrowane inwestycje terytorialne z uwagi na wsparcie z różnych źródeł – co najmniej jednego funduszu, więcej niż jednego programu i więcej niż jednego priorytetu w ramach tego samego programu (art. 29 i art. 30 Rozporządzenia Ogólnego).

Warunki realizacji ZIT wynikają z zapisów Ustawy Wdrożeniowej, w szczególności z art. 34 ust. 6. W którym wskazuje, że warunkami realizacji ZIT jest:

- 1) powołanie związku ZIT, o którym mowa w ust. 5²⁵;
- 2) opracowanie i uchwalenie przez podmioty, o których mowa w ust. 5, strategii terytorialnej, o której mowa w art. 29 Rozporządzenia Ogólnego, zwanej dalej „strategią ZIT”, z zastrzeżeniem ust. 9 oraz jej pozytywne zaopiniowanie przez właściwą instytucję zarządzającą programem w terminie 60 dni od dnia otrzymania – w zakresie możliwości finansowania strategii ZIT w ramach tego programu;
- 3) opracowanie i uchwalenie do dnia 31 grudnia 2025 r. strategii rozwoju ponadlokalnego, o której mowa w art. 10 g ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, w przypadku miejskiego obszaru funkcjonalnego, o którym mowa w ust. 2, miasta będącego siedzibą władz samorządowych województwa lub wojewody, a do czasu jej uchwalenia opracowanie i uchwalenie strategii ZIT.

Zgodnie z zapisami Ustawy Wdrożeniowej oraz Umowy Partnerstwa, zawiązanie zinstytucjonalizowanej formy partnerstwa (powołanie Związku ZIT) możliwe jest w czterech formach: stowarzyszenia jednostek samorządu terytorialnego, porozumienia międzygminnego, związku międzygminnego, powiatowego lub powiatowo-gminnego lub związku metropolitalnego województwa śląskiego. Prawną formą współpracy samorządów ZNOF jest stowarzyszenie.

W nawiązaniu do pkt 3), celem dopełnienia warunków wskazanych w Ustawie Wdrożeniowej, planuje się uchwalenie strategii rozwoju ponadlokalnego dla gmin ZNOF, o której mowa w art. 10 g ustawy

²⁵ Art. 34. ust. 5 Ustawy Wdrożeniowej: ZIT są zarządzane przez związek ZIT utworzony w jednej z form współpracy jednostek samorządu terytorialnego, o których mowa w art. 64, art. 74 i art. 84 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r. poz. 559, 583 i 1005) albo w ustawie z dnia 9 marca 2017 r. o związku metropolitalnym w województwie śląskim (Dz. U. z 2022 r. poz. 439 i 583), a w przypadku udziału w związku ZIT powiatu stosuje się również przepisy art. 5 ust. 2, art. 72a, art. 73 i art. 75 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2022 r. poz. 528 i 583).

z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, wraz z Planem Działań ZIT. Zgodnie z zapisami art. 28 rozporządzenia ogólnego, wsparcie rozwoju terytorialnego możliwe jest w oparciu o strategię rozwoju terytorialnego m.in. w formie zintegrowanych inwestycji terytorialnych. W niniejszym opracowaniu strategia ponadlokalna pełni funkcję strategii ZIT, w związku z czym samorzady ZNOF nie muszą przygotowywać oddzielnego dokumentu dla realizacji ZIT, a jedynie dodatkową część opisującą realizację mechanizmu ZIT²⁶.

Jednostki odpowiedzialne za wdrożenie i realizację Strategii ponadlokalnej wraz z komponentem ZIT przedstawiono w rozdziale 4.1 *Założenia wdrożeniowe*, gdzie wskazano również zakres ich odpowiedzialności.

Zasady wyboru projektów w ramach instrumentu ZIT

Zgodnie z założeniami programów FEWL 2021-2027 i FEnIKS 2021-2027, w ramach instrumentu ZIT przewiduje się niekonkurencyjny tryb wyboru projektów przeznaczonych do dofinansowania w ramach przyznanych na dany cel alokacji.

Lista projektów przewidzianych do dofinansowania została wypracowana na drodze spotkań z Zespołem roboczym, na których:

- zostały zaprezentowane i przedyskutowane kryteria i wymogi stawiane strategii ponadlokalnej i strategii ZIT, w tym w szczególności kryterium wyboru projektów, które mają charakter terytorialny;
- opracowano listy projektów do Strategii Rozwoju ZNOF – zostały zebrane propozycje niezbędnych działań oraz nastąpi ich priorytetyzacja;
- opracowano listy projektów do części ZIT Strategii Rozwoju ZNOF.

W efekcie powstały listy projektów rekomendowanych do dofinansowania w ramach FEWL 2021-2027 oraz FENIKS 2021-2027, z uwzględnieniem podziału na cele szczegółowe programów. Listy te powstały w podziale na projekty podstawowe i projekty rezerwowe, a także projekty komplementarne. W pierwszej kolejności do dofinansowania zgłaszane będą projekty z listy podstawowej, a w razie dostępnych środków w ramach poszczególnych działań, rekomendowane będą projekty z listy rezerwowej. W celu zapewnienia wysokiego poziomu efektywności wykorzystania dostępnej alokacji oraz osiągnięcia zakładanych rezultatów, konieczne będzie spełnienie przez poszczególne projekty kryteriów określonych dla danego naboru. Wyboru projektów do dofinansowania będzie dokonywać odpowiednia dla danego Programu IZ.

²⁶ Zgodnie z zapisami Umowy Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce

Monitoring wskaźników

Monitoring rezultatów przedsięwzięć ZIT będzie prowadzony zgodnie z wytycznymi zawartymi w rozdziale 4.2 *Monitoring i ewaluacja* Strategii Ponadlokalnej Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego. Sprawozdanie z realizacji Planu Działania ZIT (w tym w zakresie realizowanych projektów, wskaźników i wysokości dostępnej alokacji FEWL 2021-2027 oraz FENIKS 2021-2027) leży w zakresie kompetencji Biura ZIT. Podmiot ten będzie odpowiedzialny za gromadzenie danych dotyczących zmian poszczególnych wskaźników oraz ich analizę ilościową.

W ramach Planu Działania ZIT monitoringowi będą podlegały wskaźniki przyporządkowane do poszczególnych wiązek projektów, przedstawione w poniższej tabeli.

Tabela 7 Wykaz planowanych do realizacji wskaźników FEWL 2021-2027 – wskaźniki produktu

Wskaźnik	Wartość docelowa	Jednostka miary
Wiązka 1. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury i gospodarki wodami opadowymi jako sposób na adaptację ZNOF do zmian klimatu		
Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu	4,3	ha
Powierzchnia objęta środkami ochrony przed niekontrolowanymi pożarami		ha
Liczba jednostek służb ratowniczych wyposażonych w sprzęt do prowadzenia akcji ratowniczych i usuwania skutków katastrof		Szt.
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Wiązka 2. Zapewnienie sprawnej i efektywnej reakcji na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego		
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem		Szt.
Podmioty zaangażowane w opracowanie i realizację strategii rozwoju obszarów miejskich		Szt.
Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich		m2
Wiązka 3. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii		
Dodatkowa zdolność wytwarzania energii odnawialnej (w tym: energii elektrycznej, energii cieplnej)		MW
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Wiązka 4. Zwiększanie dostępności i wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych		
Zielona infrastruktura objęta wsparciem do celów innych niż przystosowanie się do zmian klimatu		ha
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Wiązka 5. Rewitalizacja, modernizacja i nadanie nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych terenom zieleni, przestrzeniom publicznym, obiektom i obszarom zdegradowanym		

Wskaźnik	Wartość docelowa	Jednostka miary
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem		Szt.
Podmioty zaangażowane w opracowanie i realizację strategii rozwoju obszarów miejskich		Szt.
Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich		m2
Wiązka 6. Wsparcie aktywnej mobilności indywidualnej poprzez rozwój spójnej sieci ścieżek rowerowych na terenie ZNOF		
Pojemność ekologicznego taboru do zbiorowego transportu publicznego		Osoby
Wspierana infrastruktura rowerowa	21,051	Km
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	4500	Osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	1	Szt.
Wiązka 7. Podniesienie konkurencyjności sektora MŚP w oparciu o Centrum Elektromobilności (Inkubator i Akcelerator)		
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem (w tym: mikro, małe, średnie, duże)		przedsiębiorstwa
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem w formie dotacji		przedsiębiorstwa
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem z instrumentów finansowych		przedsiębiorstwa
Przedsiębiorstwa otrzymujące wsparcie niefinansowe		przedsiębiorstwa
Wytworzona zdolność inkubacji przedsiębiorstw		Szt.
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Wiązka 8. Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego oraz upowszechnienie dostępu do oferty usług opiekuńczo-wychowawczych		
Liczba dofinansowanych miejsc wychowania przedszkolnego		Szt.
Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem		Osoby
Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem		Osoby
Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich		osoby
Wiązka 9. Zwiększanie atrakcyjności turystycznej ZNOF poprzez rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej		
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem		Szt.
Podmioty zaangażowane w opracowanie i realizację strategii rozwoju obszarów miejskich		Szt.
Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich		m2
Wiązka 10. Schronisko dla zwierząt z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego		
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem		Szt.

Wskaźnik	Wartość docelowa	Jednostka miary
Podmioty zaangażowane w opracowanie i realizację strategii rozwoju obszarów miejskich		Szt.
Otwarta przestrzeń utworzona lub rekultywowana na obszarach miejskich		m2
Wiązka 11. Rozwój technologii cyfrowych i tworzenie spójnego systemu e-usług w ZNOF		
Przedsiębiorstwa objęte wsparciem z instrumentów finansowych		przedsiębiorstwa
Instytucje publiczne otrzymujące wsparcie na opracowywanie usług, produktów i procesów cyfrowych		Szt.
Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Osoby
Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego		Szt.
Wiązka 12. Włączenie społeczne w oparciu o stowarzyszenia i organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych i biernych zawodowo		
Liczba osób bezrobotnych, w tym długotrwale bezrobotnych, objętych wsparciem w programie		Osoby
Liczba osób biernych zawodowo objętych wsparciem w programie		Osoby
Liczba podmiotów ekonomii społecznej objętych wsparciem		podmioty

Tabela 8 Wykaz planowanych do realizacji wskaźników FEWL 2021-2027 – wskaźniki rezultatu

Wskaźnik	Wartość docelowa	Jednostka miary
Wiązka 1. Rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury i gospodarki wodami opadowymi jako sposób na adaptację ZNOF do zmian klimatu		
Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przeciwpowodziowej		osoby
Ludność odnosząca korzyści ze środków ochrony przed niekontrolowanymi pożarami		osoby
Wiązka 2. Zapewnienie sprawnej i efektywnej reakcji na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu oraz podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego		
Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem		osoby
Wiązka 3. Zapewnienie efektywności energetycznej i rozwój odnawialnych źródeł energii		
Wytworzona energia odnawialna ogółem (w tym: energia elektryczna, energia ciepła)		MWh/rok
Dodatkowa moc zainstalowana odnawialnych źródeł energii		MW
Wiązka 4. Zwiększanie dostępności i wzmacnianie jakości terenów zielonych i parkowych oraz ochrona zasobów przyrodniczych		
Ludność mająca dostęp do nowej lub zmodernizowanej zielonej infrastruktury		osoby
Wiązka 5. Rewitalizacja, modernizacja i nadanie nowych funkcji turystyczno-rekreacyjnych terenom zieleni, przestrzeniom publicznym, obiektom i obszarom zdegradowanym		
Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem		osoby
Wiązka 6. Wsparcie aktywnej mobilności indywidualnej poprzez rozwój spójnej sieci ścieżek rowerowych na terenie ZNOF		
Szacowana emisja gazów cieplarnianych	10,13	Tony równoważnika CO2/rok

Wskaźnik	Wartość docelowa	Jednostka miary
Wiązka 7. Podniesienie konkurencyjności sektora MMŚP w oparciu o Centrum Elektromobilności (Inkubator i Akcelerator)		
Inwestycje prywatne uzupełniające wsparcie publiczne (w tym dotacje, instrumenty finansowe)		euro
MŚP korzystające z usług inkubatora przedsiębiorczości po jego utworzeniu		Szt./rok
Wiązka 8. Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego oraz upowszechnienie dostępu do oferty usług opiekuńczo-wychowawczych		
Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu (uczniowie szkół prowadzących kształcenie ogólne)		Osoby
Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu (uczniowie szkół prowadzących kształcenie zawodowe)		Osoby
Liczba miejsc wychowania przedszkolnego, które funkcjonują przez co najmniej 24 miesiące po zakończeniu projektu		Szt.
Wiązka 9. Zwiększanie atrakcyjności turystycznej ZNOF poprzez rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnej i kulturalnej		
Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem		osoby
Wiązka 10. Schronisko dla zwierząt z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego		
Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem		osoby
Wiązka 11. Rozwój technologii cyfrowych i tworzenie spójnego systemu e-usług w ZNOF		
Użytkownicy nowych i zmodernizowanych publicznych usług, produktów i procesów cyfrowych		użytkownicy/rok
Wiązka 12. Włączenie społeczne w oparciu o stowarzyszenia i organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych i biernych zawodowo		
Liczba osób poszukujących pracy po opuszczeniu programu		Osoby
Liczba osób, które uzyskały kwalifikacje po opuszczeniu programu		Osoby
Liczba osób pracujących, łącznie z prowadzącymi działalność na własny rachunek, po opuszczeniu programu		Osoby
Liczba miejsc pracy utworzonych w przedsiębiorstwach społecznych		Szt.

Załącznik nr 3 Lista projektów przewidzianych do realizacji przez partnerów ZNOF wg priorytetów FEWL 2021-2027

Priorytet 1. Fundusze Europejskie dla lubuskiej gospodarki					
Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Gmina	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Priorytet realizacji
Cel szczegółowy 1 ii [CS1.2] Czerpanie korzyści z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych	E-urząd (system generujący informacje o płatnikach za śmieci i odpady) - projekt dla całego obszaru ZNOF	Projekt partnerski - lider Zielona Góra	6 194 337,36	5 265 186,76	Inwestycja priorytetowa
Cel Szczegółowy 1 iii [CS 1.3] Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne	Centrum Elektromobilności na obszarze ZNOF	Projekt partnerski - lider Zielona Góra	5 594 306,00	4 755 160,10	Inwestycja priorytetowa

Priorytet 2. Fundusze Europejskie na zielony rozwój Lubuskiego					
Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Gmina	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Priorytet realizacji
Cel Szczegółowy 2 ii [CS 2.2] Wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju	Instalacje OZE w wybranych budynkach jednostek samorządowych	Nowa Sól	2 352 941,18	2 000 000,00	projekt rezerwowany
	Instalacja OZE (wraz z magazynami energii) na kompleksie rekreacyjno-sportowym w Ochli (etap I) oraz na potrzeby zasilania lodowiska krytego (etap II)	Zielona Góra	3 258 347,35	2 769 595,25	inwestycja priorytetowa
	Fotowoltaika na budynkach użyteczności publicznej	Otyń	400 000,00	340 000,00	inwestycja priorytetowa
	Zakup i montaż banków energii na obiektach użyteczności publicznej	Sulechów	4 000 000,00	3 400 000,00	projekt rezerwowany
	Instalacje OZE w wybranych budynkach jednostek samorządowych	Zabór	1 500 000,00	1 275 000,00	projekt rezerwowany
	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej poprzez budowę instalacji OZE	Świdnica	1 200 000,00	1 020 000,00	projekt rezerwowany
	Modernizacja energetyczna budynków poprzez wykorzystanie OZE w sektorze publicznym	Nowogród Bobrzański	5 500 000,00	4 675 000,00	projekt rezerwowany
Cel Szczegółowy (iv) Wspieranie przystosowania się do zmiany klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego	Budowa zbiornika retencyjnego przy ul. Żurawiej w Kruszynie	Sulechów	8 863 988,38	7 534 390,12	inwestycja priorytetowa
	Rozdział kanalizacji deszczowej od ogólnospławnej w m. Czerwieńsk	Czerwieńsk	10 000 000,00	8 500 000,00	projekt rezerwowany
Cel Szczegółowy (vii) Wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach miejskich, oraz	Zagospodarowanie gminnych terenów parkowych	Sulechów	1 000 000,00	850 000,00	projekt rezerwowany
	Zwiększenie atrakcyjności przyrodniczej Nadodrzańskiego Parku Rekreacyjnego w Nowej Soli	Nowa Sól	7 109 658,07	6 043 209,36	inwestycja priorytetowa

ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia					
Priorytet 3. Fundusze Europejskie na rozwój mobilności miejskiej w Lubuskiem					
Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Gmina	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Priorytet realizacji
Cel Szczegółowy (viii) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej	Rozwój potencjału turystycznego obszaru funkcjonalnego poprzez budowę ścieżek rowerowej przez teren gminy Nowogród Bobrzański do Świdnicy; będącej odcinkiem transgranicznej ścieżki rowerowej od zachodnich okolic miejscowości Lubsko do granicy miasta Zielona Góra przez gminy ZNOF Nowogród Bobrzański – Świdnica	Świdnica	12 000 000,00	4 737 078,14	inwestycja priorytetowa
	Rozwój potencjału turystycznego obszaru funkcjonalnego poprzez budowę ścieżek rowerowej przez teren gminy Nowogród Bobrzański do Świdnicy; będącej odcinkiem transgranicznej ścieżki rowerowej od zachodnich okolic miejscowości Lubsko do granicy miasta Zielona Góra przez gminy ZNOF Nowogród Bobrzański – Świdnica	Nowogród Bobrzański	15 000 000,00	6 358 040,72	inwestycja priorytetowa
	Budowa ścieżek rowerowych na terenie miasta Zielona Góra	Zielona Góra	14 637 891,35	12 442 207,65	inwestycja priorytetowa
	Budowa ścieżek rowerowych na terenie miasta i gminy Sulechów	Sulechów	9 973 126,45	8 477 157,48	inwestycja priorytetowa
	Rozbudowa sieci dróg rowerowych, połączenie potencjału powiatu nowosolskiego i zielonogórskiego – budowa odcinka Otyń – Zielona Góra	Zielona Góra	20 200 000,00	4 775 000,00	inwestycja priorytetowa
		Nowa Sól		2 650 000,00	
	Bilet elektroniczny w obszarze komunikacji miejskiej	Nowa Sól	2 352 941,18	2 000 000,00	projekt rezerwowany
	Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Zabór oraz miasta Zielona Góra - Etap 1	Zabór	4 017 397,89	3 414 788,21	inwestycja priorytetowa

	Budowa trzech odcinków ścieżki rowerowej w ramach zintegrowanej sieci ścieżek rowerowych w Gminie Czerwieńsk – Etap I	Czerwieńsk	4 000 000,00	3 400 000,00	projekt rezerwowany
--	---	------------	--------------	--------------	---------------------

Priorytet 5. Fundusze Europejskie na rzecz zwiększenia dostępności regionalnej infrastruktury społecznej

Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Gmina	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Priorytet realizacji
Cel Szczegółowy (f) wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami	Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego (realizacja w oparciu o Centrum Nauki Keplera i Park Fizyki) - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap I (lata 2024-2026)	Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto	23 235 294,12	19 750 000,00	inwestycja priorytetowa
	Wyrównanie szans edukacyjnych w zakresie szkolnictwa ogólnego (realizacja w oparciu o Centrum Nauki Keplera i Park Fizyki) - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap II (lata 2027-2029)	Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto	23 235 294,12	19 750 000,00	inwestycja priorytetowa
	Projekt na rzecz rozwoju szkolnictwa zawodowego (za wyjątkiem szkół objętych projektem utworzenia i wsparcia Branżowych Centrów Umiejętności) na terenie Zielonogórsko - Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt dla całego obszaru ZNOF	Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto	2 438 021,56	2 072 318,33	inwestycja priorytetowa
	Kształtowanie i wspieranie kompetencji kluczowych dla dzieci przedszkolnych na terenie Zielonogórsko - Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt dla całego obszaru ZNOF	Projekt partnerski - lider Lubuskie Trójmiasto	3 529 411,76	3 000 000,00	inwestycja priorytetowa

	Nowe miejsca przedszkolne w ramach zespołu edukacyjnego na Osiedlu Czarkowo w Zielonej Górze/ Łężyca	Zielona Góra	2 352 941,18	2 000 000,00	inwestycja priorytetowa
--	--	--------------	--------------	--------------	-------------------------

Priorytet 6. Fundusze Europejskie na wsparcie obywateli – włączenie społeczne

Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Gmina	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Priorytet realizacji
Cel szczegółowy (h) [CS (h)] wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa, oraz zwiększanie zdolności do zatrudnienia, w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji	Włączenie społeczne w oparciu o Centrum Integracji Społecznej oraz stowarzyszenia/ organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych, biernych zawodowo, bezrobotnych oraz bezdomnych - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap I (lata 2024-2026)	Projekt partnerski - lider Zielona Góra	12 901 485,78	10 966 262,91	inwestycja priorytetowa

	Włączenie społeczne w oparciu o Centrum Integracji Społecznej oraz stowarzyszenia/ organizacje działające na rzecz osób niepełnosprawnych, biernych zawodowo, bezrobotnych oraz bezdomnych - projekt dla całego obszaru ZNOF - Etap II (lata 2027-2029)	Projekt partnerski - lider Zielona Góra	12 901 485,78	10 966 262,91	inwestycja priorytetowa
--	---	---	---------------	---------------	-------------------------

Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego Lubuskiego					
Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Gmina	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Priorytet realizacji
Cel Szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich	Utworzenie Centrum Historii Miasta w wieży Braniborskiej w Zielonej Górze	Zielona Góra	8 000 000,00	6 800 000,00	inwestycja priorytetowa
	Rewitalizacja Parku Tysiąclecia	Zielona Góra	14 916 380,00	7 144 374,37	inwestycja priorytetowa
	Schronisko dla zwierząt z Zielonogórsko-Nowosolskiego Obszaru Funkcjonalnego - projekt partnerski	Zielona Góra	16 470 588,24	14 000 000,00	inwestycja priorytetowa
	Zespół rekreacyjno-sportowy na osiedlu Czarkowo	Zielona Góra	10 100 000,00	8 585 000,00	inwestycja priorytetowa
	Budowa lodowiska krytego/ rolni wraz z infrastrukturą towarzyszącą przy kompleksie w Ochli na potrzeby mieszkańców z całego obszaru ZNOF - projekt partnerski	Zielona Góra	14 117 647,06	12 000 000,00	inwestycja priorytetowa
	Rewitalizacja Parku Piastowskiego	Zielona Góra	8 000 000,00	6 800 000,00	projekt rezerwowany
	Rewitalizacja oraz zagospodarowanie Wzgórz Piastowskich	Zielona Góra	12 000 000,00	10 200 000,00	projekt rezerwowany
	Utworzenie woonerfu przy Al. Niepodległości (deptak) od ul. Kupieckiej do Pl. Boh. Westerplatte	Zielona Góra	13 000 000,00	11 050 000,00	projekt rezerwowany
	Utworzenie woonerfu na ul. Kupieckiej	Zielona Góra	3 500 000,00	2 975 000,00	projekt rezerwowany
	Przebudowa budynku przy ul. Sikorskiego na Urząd Stanu Cywilnego	Zielona Góra	7 000 000,00	5 950 000,00	projekt rezerwowany
	Rewitalizacja Parku Poetów wraz z budową ścieżek rowerowych	Zielona Góra	14 000 000,00	11 900 000,00	projekt rezerwowany
	Adaptacja terenu przy ul. Matejki na Wodny Park Edukacyjny	Zielona Góra	6 000 000,00	5 100 000,00	projekt rezerwowany

Priorytet 8. Fundusze Europejskie dla lokalnego Lubuskiego					
Cel szczegółowy	Tytuł projektu	Gmina	Szacunkowa wartość projektu (PLN)	Szacunkowa wysokość środków z budżetu UE (PLN)	Priorytet realizacji
	Adaptacja przestrzeni miejskiej dla potrzeb Nadodrzańskiego Parku Rekreacyjnego w Nowej Soli	Nowa Sól	14 874 748,67	12 643 536,37	inwestycja priorytetowa
	Przebudowa Stadionu Miejskiego w Nowej Soli	Nowa Sól	20 000 000,00	17 000 000,00	projekt rezerwowany
	Rewitalizacja obszaru zdegradowanego w Nowogrodzie Bobrzańskim ul Nadbrzeżna	Nowogród Bobrzański	6 500 000,00	5 525 000,00	projekt rezerwowany
	Przebudowa, rozbudowa i nadbudowa budynku OSP w Czerwieńsku na Gminne Centrum Bezpieczeństwa	Czerwieńsk	2 700 000,00	2 295 000,00	inwestycja priorytetowa
	Odbudowa parku dworskiego oraz Arboretum w miejscowości Nietków	Czerwieńsk	5 152 018,75	4 379 215,94	inwestycja priorytetowa
	Budowa nowej siedziby Ochotniczej Straży pożarnej w Otyniu	Otyń	5 412 821,45	4 600 898,23	inwestycja priorytetowa
	Rewitalizacja parku w Otyniu	Otyń	3 600 000,00	3 060 000,00	projekt rezerwowany
	Zagospodarowanie przystani w Bobrownikach i budowa wieży widokowej w Rezerwacie Bukowa Góra	Otyń	4 000 000,00	3 400 000,00	projekt rezerwowany
	Rewitalizacja i zagospodarowanie gminnych terenów parkowych	Sulechów	9 000 000,00	7 650 000,00	projekt rezerwowany
	Budowa treningowego boiska piłkarskiego na stadionie w Sulechowie	Sulechów	800 000,00	680 000,00	projekt rezerwowany
	Rewitalizacja parku u zbiegu ulic Poznańskiej, Styczniowej w Sulechowie	Sulechów	800 000,00	680 000,00	projekt rezerwowany

Załącznik nr 4 Wykaz projektów komplementarnych

Gmina	Tytuł projektu	Szacowana wartość projektu (PLN)	Program, w ramach którego planuje się pozyskanie środków
Czerwieńsk	Budowa trzech odcinków ścieżki rowerowej w ramach zintegrowanej sieci ścieżek rowerowych w Gminie Czerwieńsk	9 000 000,00	FENiKS/ FEWL
	Doświetlenie przejść dla pieszych (6 przejść w Czerwieńsku oraz 2 przejścia w Płotach	400 000,00	FENiKS/ FEWL
	Budowa oczyszczalni ścieków w Bródkach z kolektorem tłocznym odprowadzającym oczyszczone nieczystości płynne do kanału Ołobok	3 821 990,00	KPO
	Przebudowa, rozbudowa i nadbudowa budynku OSP w Czerwieńsku na Gminne Centrum Bezpieczeństwa	3 000 000,00	KPO
	Uporządkowanie gospodarki ściekowej w Będowie - zlewnia P2 z kolektorem tłocznym do Nietkowic	8 000 000,00	KPO
	Budowa kanalizacji grawitacyjno - tłocznej w Nietkowicach dla zlewni P5	5 100 000,00	KPO
	Odbudowa Parku dworskiego w Nietkowie	4 500 000,00	KPO
	Odrestaurowanie Arboretum w Nietkowie	1 850 000,00	KPO
Nowogród Bobrzański	Centrum przesiadkowe Nowogród Osiedle ul. Dworcowa - Budowa zintegrowanego węzła przesiadkowego wraz z zatoką autobusową, zadaszeniem peronu, parkingami i infrastrukturą towarzyszącą	7 500 000,00	FENiKS
	Budowa zintegrowanego węzła przesiadkowego Nowogród Bobrzański ul. Kolejowa wraz z zatoką autobusową, wiatami rowerowymi, parkingami i infrastrukturą towarzyszącą	5 500 000,00	FENiKS
	Budowa węzła przesiadkowego w Bogaczowie wraz z infrastrukturą towarzyszącą	3 500 000,00	FENiKS
Nowa Sól	Zakup taboru zeroemisyjnego wraz z infrastrukturą towarzyszącą	25 000 000,00	FENiKS

Gmina	Tytuł projektu	Szacowana wartość projektu (PLN)	Program, w ramach którego planuje się pozyskanie środków
Sulechów	Budowa centrum przesiadkowego w Sulechowie	5 000 000,00	FENiKS
	Budowa ścieżki rowerowej relacji Sulechów – Mozów	4 000 000,00	
	Budowa drogi wraz ze ścieżką rowerową do strefy inwestycyjnej w Krężołach (etap II)	20 000 000,00	
	Poprawa układu komunikacyjnego Sulechowa poprzez przebudowę ulic w śródmieściu	30 000 000,00	
	Poprawa układu komunikacyjnego Sulechowa poprzez przebudowę skrzyżowania ulic Warszawskiej i Północnej oraz ulic Północnej, Ogrodowej i Zachodniej	10 000 000,00	
	Budowa infrastruktury oświetlenia drogowego na obszarze gminy Sulechów	15 000 000,00	
	Modernizacja infrastruktury oświetleniowej na obszarze gminy Sulechów	4 000 000,00	
Zabór	Budowa budynku OSP w m. Łaz	3 500 000,00	
	Budowa oczyszczalni ścieków i kanalizacji sanitarnej w m. Droszków	25 000 000,00	
	Rozbudowa sieci kanalizacji w m. Zabór	1 500 000,00	
	Przebudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków w Zaborze	800 000,00	
	Budowa, przebudowa i remont dróg gminnych na terenie gminy Zabór	20 000 000,00	
	Budowa przedszkola i żłobka w m. Droszków	5 000 000,00	

Gmina	Tytuł projektu	Szacowana wartość projektu (PLN)	Program, w ramach którego planuje się pozyskanie środków
	Przebudowa dachu budynku przedszkola w Zaborze	500 000,00	
	Budowa wieży widokowej i wraz utworzeniem ścieżki tematycznej prowadzącej do tzw. Góry Cesarza w m. Łaz	1 000 000,00	
	Modernizacja boisk wielofunkcyjnych w m. Droszków i Przytok	600 000,00	
	Modernizacja punktu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych (PSZOK) w m. Zabór oraz zakup pojazdu do świadczenia usług odbioru i transportu odpadów komunalnych, w tym odpadów podlegających zagospodarowaniu w PSZOK	3 500 000,00	
	Termomodernizacja budynku komunalnego w Przytoku - ul. Kisielińska 6	800 000,00	
	Termomodernizacja budynku komunalnego w Przytoku - ul. Lubuskiej 3	800 000,00	
	Rozbudowa oświetlenia drogowego na terenie gminy Zabór	1 000 000,00	
	Modernizacja (wymiana) przestarzałych sieci wodociągowych na terenie gminy Zabór	4 000 000,00	
	Rozbudowa sieci wodociągowych na terenie gminy Zabór	3 000 000,00	
	Budowa nowego ujęcia wody wraz ze stacją uzdatniania wody w Przytoku	3 000 000,00	
	Budowa zbiornika wyrównawczego w celu podniesienia ciśnienia wody pitnej w m. Przytok	1 500 000,00	
	Budowa budynku przedpogrzebowego na terenie cmentarza komunalnego w m. Milsko	1 000 000,00	
	Budowa budynku ośrodka zdrowia na terenie gminy Zabór	3 000 000,00	

Gmina	Tytuł projektu	Szacowana wartość projektu (PLN)	Program, w ramach którego planuje się pozyskanie środków
	Wymiana wodomierzy na wodomierze z odczytem radiowym na terenie gminy Zabór	500 000,00	
Świdnica	Parking w m. Letnicy przy cmentarzu	200 000,00	
	Parking w m. Słone przy cmentarzu	450 000,00	
	Budowa szlaku rowerowego relacji Wilkanowo – Świdnica – Etap III	3 000 000,00	
	Budowa szlaku rowerowego relacji Świdnica- Nowogród Bobrzański – Etap IV	5 000 000,00	
	Budowa chodnika i przejścia dla pieszych ul. Długa m Świdnica	50 000,00	
	Budowa chodnika i przejścia dla pieszych ul. Mieszka I m. Świdnica	250 000,00	
	Doświetlenie przejścia dla pieszych w m. Wilkanowo	200 000,00	
	Budowa ścieżki pieszo rowerowej do Zalewu Świdnickiego	500 000,00	
	Budowa chodnika w m. Piaski	500 000,00	
	Budowa zatoczki autobusowej w m Koźła	200 000,00	
	Wyznaczenie szlaków rowerowych na terenie gminy Świdnica do miejsc turystycznych stanowiące atrakcje Gminy	200 000,00	
	Budowa zatoczki autobusowej w m Słone	100 000,00	

Gmina	Tytuł projektu	Szacowana wartość projektu (PLN)	Program, w ramach którego planuje się pozyskanie środków
	Stacje naprawy rowerów w Gminie Świdnica	150 000,00	
	Modernizacja parkingu przy Urzędzie Gminy Świdnica	80 000,00	
	Budowa parkingu przy kompleksie boisk nad Zalewem w Świdnickim	500 000,00	
	Budowa parkingu w m. Buchałów	250 000,00	
	Zjazd z drogi DW279 do pola kempingowego przy Zalewie Świdnickim	30 000,00	
	Stacje ładowania rowerów przy przystankach kolejowych w Gminie Świdnica	50 000,00	
	Modernizacji przystanków PKP (Kozła, Buchałów, Słone, Letnica) na terenie gminy Świdnica	4 000 000,00	
	Budowa energooszczędnego oświetlenia ulicznego w gminie Świdnica	5 000 000,00	
	Kompleksowa termomodernizacja sal wiejskich na terenach gminy Świdnica oraz Nowogród Bobrzański wraz z wymianą źródła ciepła	1 300 000,00	
	Budowa wodociągu w m. Letnica	5 000 000,00	
	Budowa kanalizacji deszczowej na strefie inwestycyjnej oraz osiedlu mieszkaniowym w m. Słone	1 500 000,00	
	Zagospodarowanie terenu wokół Zalewu Świdnickiego w zakresie turystycznym oraz rekreacyjno-wypoczynkowym	1 000 000,00	
	Budowa placu zabaw i wiaty rekreacyjnej przy szkole podstawowej w m. Słone, gm. Świdnica	500 000,00	
	Zagospodarowanie terenu działek nr 117/6, 121, 122/2, 122/4 w Buchałowie pod potrzeby rekreacyjno-sportowe	2 000 000,00	

Gmina	Tytuł projektu	Szacowana wartość projektu (PLN)	Program, w ramach którego planuje się pozyskanie środków
	Budowa pola kempingowego z punktem informacji inwestycji turystycznej w Świdnicy”- etap II	300 000,00	
	Modernizacja boisk piłkarskich wraz z budową budynku zaplecza sanitarno-szatniowego przy Zalewie Świdnickim	1 000 000,00	
	Modernizacja boiska piłkarskiego wraz z budową budynku zaplecza sanitarno-szatniowego w m. Słone	500 000,00	
	Dokończenie remontu hydroforni w Letnicy	100 000,00	
	Dokończenie Budowy odcinka sieci wodociągowej ul. Diamentowa, Brylantowa i Polna w Słonem	300 000,00	
	Budowa dwóch zbiorników na wodę czystą o pojemności 200m3 w m. Świdnica	1 000 000,00	
	Budowa zbiornika na wodę czystą o pojemności 200m3 w m. Słone	800 000,00	
	Budowa sieci wodociągowo-kanalizacyjnej wraz z przepompownią na ul. Chabrowej w Świdnicy	1 600 000,00	
	Uzbrojenie osiedla mieszkaniowego w sieć wodno-kanalizacyjną w miejscowości Świdnica	1 000 000,00	
Zielona Góra	Instalacja fotowoltaiczna wraz z magazynami energii dla zasilania komunikacji publicznej	35 000 000,00	FENIKS
	Rozbudowa niskoemisyjnego transportu miejskiego na terenie miasta Zielona Góra	38 200 000,00	FENIKS
	II etap rozbudowy systemu ITS na terenie miasta Zielona Góra	26 000 000,00	FENIKS
	Budowa Obwodnicy Zachodniej Miasta Zielona Góra	250 000 000,00	FENIKS

Gmina	Tytuł projektu	Szacowana wartość projektu (PLN)	Program, w ramach którego planuje się pozyskanie środków
	Termomodernizacja budynków oświatowych w Zielonej Górze	33 200 000,00	FEWL
Zielona Góra /ZWIK	Uporządkowanie gospodarki wodami opadowymi na obszarze aglomeracji Zielona Góra - Etap II	89 200 000,00	FENIKS
Zielona Góra /ZWIK	Gospodarka ściekowa na terenie aglomeracji Zielona Góra – Etap VI	12 200 000,00	FENIKS
Zielona Góra /ZWIK	Budowa instalacji fotowoltaicznej na SUW Zawada w Zielonej Górze	2 500 000,00	FEWL/FENIKS
Zielona Góra /ZWIK	Uregulowanie gospodarki wodnej na terenie miasta Zielona Góra – etap I	60 000 000,00	FENIKS
Zielona Góra/ZWIK	Termomodernizacja budynku na ul. Zjednoczenia 110	2 000 000,00	FENIKS
Zielona Góra/ZGK	Wykorzystanie wody deszczowej wraz z edukacją ekologiczną		FENIKS
Zielona Góra/ZGK	Budowa instalacji (MBP) do przetwarzania odpadów	300 000 000,00	FENIKS
Zielona Góra/ZGK	Rozwój selektywnego systemu zbierania odpadów		FENIKS
Lubuskie Trójmiasto/Porozumienie gmin Lubuskiego Trójmiasta	SKALT etap I	200 000 000,00	FENIKS
	SKALT etap II	1 000 000 000,00	FENIKS
	Zintegrowany bilet na komunikację publiczną dla ZNOF	22 000 000,00	FENIKS